

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)



บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- | | |
|---|--------------------|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | ส่วนที่ 1.1 หน้า 1 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | ส่วนที่ 1.2 หน้า 1 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | ส่วนที่ 1.3 หน้า 1 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | ส่วนที่ 1.4 หน้า 1 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | ส่วนที่ 1.5 หน้า 1 |

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|---|--------------------|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | ส่วนที่ 2.6 หน้า 1 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ | ส่วนที่ 2.7 หน้า 1 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | ส่วนที่ 2.8 หน้า 1 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | ส่วนที่ 2.9 หน้า 1 |

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

- | | |
|-------------|---|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน
สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี
และเลขานุการบริษัท |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
(Compliance) ของบริษัทฯ |
| เอกสารแนบ 4 | ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน |
| เอกสารแนบ 5 | นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม |
| เอกสารแนบ 6 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| เอกสารแนบ 7 | รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2568 |

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1.1

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 ภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2538 ในชื่อ บริษัทเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด ภายใต้เครือซีเมนต์ไทย เพื่อดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจรตั้งแต่ปิโตรเคมีขั้นต้นจนถึงขั้นปลาย ต่อมาเมื่อปี 2549 ได้ทำการเปลี่ยนชื่อจาก บริษัทเคมีภัณฑ์ซีเมนต์ไทย จำกัด เป็น บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และได้ปรับเปลี่ยนสถานะไปเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อขยายการลงทุนตามแผนกลยุทธ์โดยเฉพาะในต่างประเทศ และสอดคล้องการปรับภาพลักษณ์องค์กร (rebranding) ที่เปลี่ยนจากเครือซีเมนต์ไทยเป็นเอสซีจี

ธุรกิจปิโตรเคมีของเครือซีเมนต์ไทย เริ่มต้นจากการก่อตั้งโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย (Downstream) ประเภทพอลิโอเลฟินส์ (Polyolefins) จำนวน 2 แห่ง เพื่อผลิตพอลิเอทิลีน (Polyethylene หรือ PE) และพอลิโพรพิลีน (Polypropylene หรือ PP) ภายใต้การดำเนินงานของ บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด (ก่อตั้งปี 2526) และ บริษัทไทยโพลิโพรพิลีน จำกัด (ก่อตั้งปี 2532) ตามลำดับ (โดยในภายหลัง 3 บริษัท ได้แก่ บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด บริษัทไทยโพลิโพรพิลีน จำกัด และ บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด ได้ควบรวมกันเป็น บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด เมื่อ 1 พฤศจิกายน 2556) ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการลงทุน พัฒนา และขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตพอลิโอเลฟินส์รวม 2,130,000 ตันต่อปี

จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นผลให้ในปี 2538 บริษัทฯ ขยายธุรกิจไปสู่ปิโตรเคมีขั้นต้น (Upstream) เพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้พอลิโอเลฟินส์ (ทั้งพอลิเอทิลีน และพอลิโพรพิลีน) บริษัทฯ จึงลงทุนในโครงการ Naphtha Cracker ภายใต้ชื่อ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด (ROC) ซึ่งเริ่มดำเนินการเมื่อปี 2542 ต่อมาในปี 2549 บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการ Naphtha Cracker แห่งที่ 2 ภายใต้ชื่อ บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด (MOC) ซึ่งเริ่มดำเนินการเมื่อปี 2553 และล่าสุดในปี 2561 MOC ได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิต ซึ่งจะให้มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์เพิ่มขึ้น 350,000 ตันต่อปี โดยโครงการดังกล่าวได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อเดือนพฤษภาคม 2564 โดย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์จาก ROC และ MOC รวมทั้งสิ้น 3,400,000 ตันต่อปี ประกอบด้วยเอทิลีน 2,100,000 ตันต่อปี และโพรพิลีน 1,300,000 ตันต่อปี ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ครบวงจรรายใหญ่ของประเทศไทยและเป็นผู้ผลิตชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อผลิตสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย โดยบริษัทฯ แบ่งการดำเนินงานออกเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ 2) สายผลิตภัณฑ์ไวเน็ด และ 3) สายธุรกิจอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจรีไซเคิล ธุรกิจบริการและโซลูชัน โรงงาน Long Son Petrochemicals (LSP) ซึ่งเป็นโรงงานปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์ 1,350,000 ตันต่อปี พอลิโอเลฟินส์รวม 1,400,000 ตันต่อปี และผลิตภัณฑ์ชีวภาพได้อื่น 100,000 ตัน โดยได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ที่คอมเพล็กซ์ในวันที่ 30 กันยายน 2567

1.1.2 คุณค่า วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

1. คุณค่า

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเคมีคอลส์ในกลุ่มของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“SCC”) ซึ่งเป็นองค์กรไทยที่เก่าแก่ที่สุดแห่งหนึ่ง มีอายุมากกว่า 100 ปี บริษัทฯ จึงได้สืบทอดคุณค่าและวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่เข้มแข็งจาก SCC ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเกิดมาจากการปฏิบัติตามหลักการประกอบธุรกิจอย่างมีศีลธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจโดยพิจารณาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเชื่อว่าด้วยการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต และในขณะเดียวกันก็สนับสนุนการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ ตามอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ 4 ประการที่ยึดถือร่วมกับ SCC

- **ตั้งมั่นในความเป็นธรรม (Adherence to fairness)**

ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ใช้สินค้า ผู้ถือหุ้น หุ้นส่วนธุรกิจ ผู้ที่ดำเนินธุรกิจด้วย หรือพนักงาน จะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ขณะประกอบธุรกิจ หรือทำงานร่วมกับบริษัทฯ

- **มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ (Dedication to excellence)**

มุ่งกระทำการทุกอย่าง ด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอ โดยมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างดียิ่งเยี่ยม เติบโตความสามารถ ขณะเดียวกันก็พยายามหาแนวทาง การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ อยู่ตลอดเวลา และอย่างต่อเนื่อง

- **เชื่อมั่นในคุณค่าของคน (Belief in the value of the individual)**

ให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงาน และถือว่าเขาเหล่านั้นคือสมบัติที่มีค่าที่สุด โดยพยายามคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณธรรมเข้ามาร่วมงาน ให้การฝึกฝน พัฒนา และดูแลอย่างดี ด้วยสวัสดิการ และผลตอบแทนตามสมควร

- **ถ่อมมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม (Concern for social responsibility)**

ตั้งเจตนารมณ์ไว้ว่า จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อ ที่พึงมีต่อประเทศชาติและสังคมส่วนรวมเป็นสำคัญจะประพฤติตนเป็นพลเมืองดีทำประโยชน์ให้แก่สังคม และทุกชุมชนโดยรอบพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่

2. วิสัยทัศน์และภารกิจ

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ที่มุ่งสร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียนและชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยดำเนินธุรกิจภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับสากล สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่สูง อีกทั้งมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงานที่เป็นเลิศ การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมุ่งมั่นที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) ของบริษัทฯ ตลอดจนลดขยะพลาสติกจากระบบนิเวศทางธุรกิจของบริษัทฯ

3. เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน โดยมีกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจที่จะช่วยสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมาย 3 กลยุทธ์หลักดังนี้

1. ผู้นำด้านเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียน

- เป็นผู้นำด้านเคมีภัณฑ์ในระดับภูมิภาคที่แข็งแกร่ง และตอบสนองต่อศักยภาพในการเติบโตสูงของอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียน
- ผลักกำลัง (synergy) อย่างแข็งแกร่งทั้งในด้านพาณิชย์และการดำเนินการผลิต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะส่งผลให้มีต้นทุนในการให้บริการที่ต่ำลงสำหรับลูกค้าทั้งระดับท้องถิ่นและระหว่างประเทศ เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผ่านแพลตฟอร์มของบริษัทฯ และความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) ที่มีมากขึ้น

2. ผู้ประกอบการในธุรกิจไวนิล (vinyl) ที่ครบวงจร

- ขยายและยกระดับการบูรณาการในธุรกิจไวนิล (vinyl) ของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของ PVC ที่มากขึ้นในภูมิภาคอาเซียนให้ดียิ่งขึ้น และเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) และความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนผ่าน (1) การขยายธุรกิจไปยังต้นน้ำ (Backward Integration) สำหรับวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) EDC และ VCM (2) การเพิ่มกำลังการผลิต PVC และ (3) การขยายการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจาก PVC ปลายน้ำ ที่มีการใช้งานที่หลากหลายและเติบโตตามการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระดับภูมิภาคและการเพิ่มขึ้นของการขยายตัวของเมืองในภูมิภาคอาเซียน

3. ผู้นำการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระดับโลก

- เป็นผู้นำในการพัฒนารูปแบบธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ มุ่งสร้าง ความยั่งยืนตามกลยุทธ์ "Low Waste, Low Carbon" โดยตั้งเป้า (1) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 700,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ภายในปี 2573 ผ่านการปรับปรุงกระบวนการพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนด้วย (2) การนำพลาสติกใช้แล้วเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล 500,000 ตันต่อปี ภายในปี 2573 และยกระดับคุณภาพชีวิต ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างสังคมคาร์บอนต่ำเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ

4. ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ที่แข็งแกร่ง

- เร่งการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ของบริษัทฯ ที่มีความแตกต่างและสามารถแข่งขันได้ ซึ่งทำให้มีอัตราการทำกำไรและโอกาสในการเติบโตที่สูงขึ้น
- ใช้ประโยชน์จากความสามารถของบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย (1) ความเข้าใจในตลาดปลายทางของภูมิภาคอาเซียนและลูกค้าท้องถิ่นที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ในตลาดดังกล่าว (2) การร่วมมือกับลูกค้าท้องถิ่นในภูมิภาคอาเซียนอย่างต่อเนื่อง (3) ความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนา และ (4) การเป็นพันธมิตรระยะยาวกับผู้นำในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ทั่วโลก

5. ผู้นำในด้านการดำเนินงาน

- ขยายความเป็นผู้นำในด้านการดำเนินงาน การจัดหา การพาณิชย์ การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) นวัตกรรมดิจิทัล และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพื่อยืนยันความเป็นเลิศในทุกสายงาน (Functional excellence) และจะปรับปรุง ความสามารถในการผลิตของบริษัทฯ ด้วยโซลูชันดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจน นวัตกรรมด้านต่าง ๆ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมและลักษณะการประกอบธุรกิจในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (ปี 2564 – เดือนธันวาคม 2568) เป็นดังนี้

ปี 2564

- ก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัทมาตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด (MOC) แล้วเสร็จ (โครงการ MOC Debottleneck หรือ MOCD) ทำให้มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์เพิ่มขึ้น 350,000 ตันต่อปี โดยโรงงานได้เริ่มทดลอง ดำเนินการผลิตในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 และสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังในเดือน พฤษภาคม 2564 โดยจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ นอกจากนี้ยังใช้เทคโนโลยีใหม่ซึ่งทำให้กระบวนการผลิตมี ต้นทุนการลงทุนที่ต่ำลง และยังทำให้ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Process)
- ก่อสร้างโรงงานสาธิตสำหรับการรีไซเคิลพลาสติกผ่านกระบวนการรีไซเคิลทางเคมี แล้วเสร็จและได้เริ่มทดลอง ดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 โดยโรงงานสาธิตดังกล่าวสามารถผลิต Renewable Feedstock โดยใช้ พลาสติกใช้แล้วเป็นวัตถุดิบด้วยเทคโนโลยีเฉพาะซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว มีกำลังการผลิต 4,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ Renewable Feedstock ที่ได้จะนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ของบริษัทในธุรกิจเคมีคอลส์ต่อไป ซึ่ง โรงงานดังกล่าวอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทเซอร์คูลาร์พลาสติก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทเรปโก แมนเทนแนนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของ SCG Chemicals) และบริษัทจีอาร์ที เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือ หุ้นร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 165 ล้านบาท
- ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นผ่าน SCG Chemical Trading (Singapore) Pte. Ltd เพื่อเข้าถือหุ้นใน Sirplaste- Sociedade Industrial de Recuperados de Plastico, S.A. (Sirplaste) ในวันที่ 27 เมษายน 2564 โดยคาดว่าจะ ธุรกรรมจะเสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นเดิมจะยังคงถือหุ้นร้อยละ 30 และบริหารกิจการร่วมกับ SCG Chemicals โดย Sirplaste ประกอบธุรกิจด้านพลาสติกกรีไซเคิลรายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส ด้วยกำลัง การผลิต 36,000 ตันต่อปี มีการผลิตและขายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในประเทศโปรตุเกสและทวีปยุโรป การลงทุนใน Sirplaste นอกจากเป็นการเข้าสู่ธุรกิจพลาสติกกรีไซเคิลอย่างเต็มรูปแบบแล้วยังสร้างโอกาสในการพัฒนาและต่อ ยอดเทคโนโลยีรีไซเคิลและขยายช่องทางทางการขายในตลาดยุโรปด้วย
- เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน PT. Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 434 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นใน CAP ที่ร้อยละ 30.57 โดยจะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 327 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะนำไปลงทุนในโครงการ Petrochemical Complex แห่งที่ 2 (CAP2) โดยราคาหุ้นเพิ่มทุน ขึ้นอยู่กับราคาหุ้นที่ CAP จะประกาศต่อไป โดยบริษัทฯ จะลงทุนเพิ่มอีก 107 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หลังจากที่ CAP อนุมัติการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision) ในโครงการ CAP2 ซึ่งคาดว่าจะอนุมัติภายในปี

- 2565 โดยบริษัทฯ เล็งเห็นว่าการลงทุนใน CAP เป็น การลงทุนเชิงกลยุทธ์เพื่อขยายธุรกิจปิโตรเคมีไปยังประเทศ อินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีตลาดสินค้าปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน (ASEAN) และมีอัตราการเติบโตสูง
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด (BST) ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่ม Mixed C-4 เช่น บิว ทาไดอิน น้ำยางไนไตรล์ และยางสังเคราะห์ โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการผลิตสินค้าที่สอดคล้องกับ เมกะเทรนด์ เช่น ถุงมือทางการแพทย์ ยางรถยนต์ประหยัดพลังงาน เป็นร้อยละ 54.20
 - จากมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 21 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นใน TPC ร้อยละ 54.17 ของ จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ TPC โดย TPC มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ TPC เป็น บริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พีวีซี และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง เช่น การผลิตและจำหน่ายท่อ และข้อต่อพีวีซี สินค้าสำเร็จรูปพีวีซี และสารเคมีที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติก อย่างไรก็ตาม SCC ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน TPC ร้อยละ 45.64 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ TPC ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์ข้อ 13 (2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขอ อนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (“ประกาศ ทจ. 39/2559”) ที่กำหนดให้โครงสร้างการถือหุ้น ของผู้ขออนุญาต บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของผู้ขออนุญาตถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ช่างต้นจึงมีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้น TPC จาก SCC ในสัดส่วนร้อยละ 45.64 ของจำนวนหุ้นที่ ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ TPC โดยภายหลังการซื้อหุ้นของ TPC แล้วบริษัทฯ จะถือหุ้นใน TPC คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 99.81 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ TPC ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อเดือน กันยายน 2564
 - จากมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 25 มิถุนายน 2564 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้โอนกิจการ ทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด (“SCG Plastic”) และ บริษัทเอสซีจีเพอร์ ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด (“SCG Performance”) ให้แก่ บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด (“TPE”) และดำเนินการ เลิกบริษัท SCG Plastics และ SCG Performance ภายในปีเดียวกันกับที่โอนกิจการทั้งหมดให้แก่ TPE ตาม เงื่อนไขทางกฎหมาย โดยการพิจารณาการซื้อขายดังกล่าวจะต้องพิจารณาจากการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ และ/หรือบริษัทผู้สอบบัญชี รวมถึงการดำเนินการต่างๆ ให้มีความเป็นธรรมและเหมาะสม ซึ่งการดำเนินการ ดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2565
 - จากมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 21 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีมติ กำหนดนิยามกรรมกรสิทธิของบริษัทซึ่งสอดคล้องและเข้มงวดกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและมี ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกฎบัตร คณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งดังกล่าวยังได้กำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ชุดต่างๆ รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่านั้น และเป็นผู้มี ทัศนคติความชำนาญที่เหมาะสมตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยมีผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ด้าน การบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน ตาม รายชื่อและตำแหน่งที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในส่วนที่ 2.2 ข้อ 8 หัวข้อ 8.2 คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุด ย่อยชุดต่างๆ ข้อย่อย 2) คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง หน้า 2 ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่สนับสนุนให้คณะกรรมการ บริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ จรรยาบรรณ

นโยบายและข้อควรปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเป็นทางการเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร ตามรายละเอียดขอพบเขตหน้าที่และคุณสมบัติที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 114,453,150,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 800,311,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ ทั้งหมดและชำระค่าหุ้นด้วยเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้รับจากบริษัทฯ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนสิงหาคม 2564 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มีมติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างบริษัทย่อยและบริษัทรวมอื่นๆ ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการดำเนินการปรับโครงสร้างที่ได้กล่าวมานั้นจะไม่ได้ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากการปรับโครงสร้างในระดับผู้ถือหุ้นเท่านั้น

ปี 2565

- บริษัทฯ ได้รับอนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมถึงได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ และจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทฯ (แตกพาร์) โดยปรับเปลี่ยนอัตราส่วนจำนวน 1 หุ้นเดิมก่อนแตกพาร์เป็น 10 หุ้นใหม่ภายหลังการแตกพาร์โดยทุนจดทะเบียนหลังแตกพาร์จะคงที่อยู่ที่ 114,453,150,000 บาท และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 38,546,850,000 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก
- บรรลุข้อตกลงการลงทุนซื้อกิจการร้อยละ 70 ใน Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A. (Sirplaste) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง (Recycled Polymers or Post-Consumer Resin - PCR) รายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส โดยธุรกรรมนี้เป็นการลงทุนโดย SCG Chemicals Trading (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGC ถือหุ้นทั้งหมด โดยจะชำระเงินเป็นจำนวนรวม 23.7 ล้านยูโร (หรือประมาณ 901 ล้านบาท) ณ วันลงนามในสัญญา
- เข้าซื้อกิจการสัดส่วนร้อยละ 60 ใน Recycling Holding Volendam BV (Kras) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจการจัดการขยะใช้แล้วจากประเทศเนเธอร์แลนด์ มูลค่าประมาณ 55.1 ล้านยูโร (หรือประมาณ 2,100 ล้านบาท) โดย Kras มีความสามารถในการจัดหาขยะพลาสติกและกระดาษใช้แล้วอยู่ที่ 160,000 และ 120,000 ตันต่อปีตามลำดับ ซึ่งเป็นขยะที่มีคุณภาพสูง สำหรับนำไปดำเนินการต่อในห่วงโซ่คุณค่า Circular economy นอกจากนี้ Kras มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง โดยปัจจุบัน มีกำลังการผลิต 9,000 ตันต่อปี และจะมีกำลังการผลิตเพิ่มสองเท่าในปี 2566 การเข้าซื้อกิจการในครั้งนี้จะเชื่อมโยงกับกลยุทธ์การเติบโตของธุรกิจเม็ดพลาสติกรีไซเคิลของบริษัทฯ และช่วยให้บริษัทเข้าสู่ธุรกิจรีไซเคิลครบวงจรมากยิ่งขึ้น
- อนุมัติโครงการลงทุนในบริษัทเอ.เจ.พลาสติก (เวียดนาม) จำกัด (AJVN) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง SCGC และบริษัทเอ.เจ.พลาสติก จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 45 และ 55 ตามลำดับ สำหรับการลงทุนในสายการผลิตฟิล์มตั้งยี่ดสองทิศทางจากพลาสติกพอลิเอทิลีนเทเรพทาเลต (polyethylene terephthalate) (BOPET) ในประเทศ

เวียดนาม โดยคาดว่าจะใช้ทุนทั้งสิ้นจำนวน 22.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 851 ล้านบาท) โดย SCGC จะเพิ่มทุนใน AJVN ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจำนวนร้อยละ 45 คิดเป็นเงินจำนวน 10.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 383 ล้านบาท) โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2567

- เข้าร่วมลงทุนตามสัญญาความร่วมมือกับบริษัท Denka Company Limited (Denka) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจัดตั้งบริษัท สำหรับธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอะเซทิลีนแบล็ก (Acetylene black) ซึ่งเป็นส่วนประกอบในการผลิตแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) โดย Denka จะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 และส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 40 จะถือหุ้นโดย SCGC ซึ่งโครงการนี้จัดตั้งขึ้นในจังหวัดระยอง ประเทศไทย มีกำลังการผลิตประมาณ 11,000 ตันต่อปี และคาดว่าจะสามารถเริ่มกระบวนการผลิตได้ภายในต้นปี 2568 ทั้งนี้ รายละเอียดการลงทุนจะเป็นไปตามการตัดสินใจขั้นสุดท้ายของบริษัท ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในต้นปี 2566
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุญาตให้ SCGC ออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 (SCGC264A) มูลค่าเสนอขายไม่เกิน 30,000 ล้านบาท โดยจะเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นกู้ SCC224A ที่เป็นผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป ผู้ถือหุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ถือหุ้นกู้บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่เป็นผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป และผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อนุมัติแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering (IPO)) ของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (SCGC) และการนำหุ้นสามัญของ SCGC เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในรูปแบบบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ("แผนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ") โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (หุ้น IPO) เป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 25.2 ของทุนชำระแล้วของ SCGC ภายหลังการเพิ่มทุนและการออกและเสนอขายหุ้น IPO โดยคาดว่า SCGC จะนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้น IPO เพื่อใช้ลงทุนในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงิน และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของ SCGC รวมถึงวัตถุประสงค์อื่นๆ

ปี 2566

- การร่วมทุนกับบริษัท Denka Company Limited (Denka) ในห่วงโซ่ธุรกิจผลิตแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า โดย SCGC ได้เข้าร่วมลงทุนตามสัญญาความร่วมมือกับบริษัท Denka ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัทเพื่อผลิตและจัดจำหน่ายอะเซทิลีนแบล็ก (Acetylene black) ซึ่งใช้เป็นส่วนประกอบนำไฟฟ้าในการผลิตขั้วแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) รวมถึงใช้เป็นส่วนประกอบนำไฟฟ้าในการผลิตสายส่งไฟฟ้าแรงสูงสำหรับพลังงานลม นอกชายฝั่ง เป็นต้น โดย Denka เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 60 และส่วนที่เหลือจำนวนร้อยละ 40 จะถือหุ้นโดย SCGC โดยได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนเรียบร้อยแล้ว ชื่อ บริษัทเดนกะ เอสซีจีซี แอดวานซ์ เมททีเรียลส์ จำกัด (Denka SCGC Advanced Materials Co., Ltd.) ทุนจดทะเบียนจำนวน 7,258.56 ล้านบาท (หรือประมาณ 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ประเทศไทย ประมาณการกำลังการผลิตประมาณ 11,000 ตันต่อปี คาดว่าโรงงานจะสร้างเสร็จภายในครึ่งแรกของปี 2569 คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 14,800 ล้านบาท (หรือประมาณ 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

- ตามที่ SCGC ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 ให้ขยายระยะเวลาการอนุญาตให้เสนอขายหุ้น IPO ออกไปจนถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2566 และไม่สามารถขยายระยะเวลาดังกล่าวออกไปได้อีก ซึ่งเป็นไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมในการเสนอขายหุ้น IPO และนำหุ้นของ SCGC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น ความพร้อมของตลาดทั้งในและต่างประเทศที่จะรองรับ IPO ขนาดใหญ่จากบริษัทไทยในขณะนี้ รวมถึงสถานการณ์ภายนอก เช่น ด้านเศรษฐกิจและวิกฤตราคาพลังงาน เป็นต้น บริษัทฯ เห็นว่ายังไม่สามารถที่จะดำเนินการ IPO ในช่วงเวลานี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตั้งใจจะดำเนินการ IPO ของ SCGC อีกครั้งเมื่อสถานการณ์เอื้ออำนวย รวมถึงการยื่นคำขออนุญาตการเสนอขายหลักทรัพย์และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน (Filing) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ใหม่อีกครั้ง โดยจะรายงานความคืบหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทราบต่อไป
- บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด (TEXPLORE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ SCGC ถือหุ้นทั้งหมด ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทราช กู๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) ในการจัดตั้งบริษัทราชเท็กซ์ จำกัด (RATCHTEX) เพื่อประกอบธุรกิจระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ลอยน้ำ (Solar PV Floating Systems) มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดย TEXPLORE มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 40 และ RATCH มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 60 ใน RATCHTEX ตามลำดับ การร่วมทุนจัดตั้ง RATCHTEX สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ SCGC ในการยกระดับกลุ่มสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยการใช้นวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของกลุ่มธุรกิจ Energy Solutions
- บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด (TPE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SCGC ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Braskem S.A. ผ่านบริษัทย่อยคือ Braskem Netherland B.V. และบริษัท Braskem Europe GmbH (Braskem) และจะจัดตั้งบริษัทร่วมทุนสำหรับผลิตไบโอ-เอทิลีนจากเอทานอล (Green-Ethylene from ethanol) โดย SCGC จะถือหุ้นบริษัทร่วมทุนใหม่นี้ในสัดส่วนร้อยละ 49 และ Braskem จะถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ทั้งนี้ การจัดตั้งบริษัทร่วมทุนจะเสริมสมบูรณขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์และเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว โดยไบโอ-เอทิลีนที่ผลิตจากบริษัทร่วมทุนนี้จะถูกส่งไปยังโรงงานปลายทางของ SCGC เพื่อผลิตเม็ดพลาสติกไบโอ-พอลิเอทิลีน (Green-Polyethylene หรือ Green-PE) ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นลบ (Negative carbon footprint) และใช้สำหรับบรรจุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปทั่วโลก โดยโรงงานของบริษัทร่วมทุนจะตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ประเทศไทย ทั้งนี้รายละเอียดทางการเงินของการลงทุนจะเป็นไปตามการตัดสินใจขั้นสุดท้ายของบริษัท ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2569

ปี 2567

- ตัดสินใจลงทุนโครงการเพิ่มวัตถุดิบก๊าซอีเทนที่โรงงาน LSP ด้วยงบประมาณลงทุนรวมประมาณ 23,000 ล้านบาท ซึ่งจะช่วยให้โรงงาน LSP สามารถรับวัตถุดิบก๊าซอีเทนจากสหรัฐอเมริกา เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยมีต้นทุนวัตถุดิบที่ต่ำลง และเพิ่มความยืดหยุ่นในการรับวัตถุดิบในการผลิตได้มากขึ้น พร้อมทั้งยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วย ซึ่งเมื่อโครงการแล้วเสร็จ โรงงาน LSP จะสามารถรับก๊าซอีเทนได้มากถึงสองในสามส่วนของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด โดยส่วนที่เหลือจะเป็นก๊าซโพรเพนและแนฟทา
- SCGC ได้ซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัททีมพลาส เคมิคอล จำกัด (Teamplas) จากบริษัททีมพลาส จำกัด (TP) และเข้าร่วมทุนกับ TP โดยซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัททีมพลาส เซอร์คิวลาร์ โซลูชันส์ จำกัด (TCS) สัดส่วนร้อยละ 51 ซึ่งมี

- กำลังการผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูงจำนวน 36,000 ตันต่อปี สำหรับอุตสาหกรรม เช่น รถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเฟอร์นิเจอร์ พร้อมเร่งต่อยอดองค์ความรู้ทั้งในด้านธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี และเครือข่ายการประกอบธุรกิจในประเทศไทย
- SCGC ร่วมมือกับกลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย (DOW) พัฒนาแพลตฟอร์มการรีไซเคิลพลาสติกตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพเป็นครั้งแรกในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตั้งเป้าเร่งพัฒนาเทคโนโลยีรีไซเคิลเพื่อเปลี่ยนขยะพลาสติกปริมาณกว่า 200,000 ตันต่อปีในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ให้เป็นผลิตภัณฑ์หมุนเวียนที่มีมูลค่าด้วยกระบวนการรีไซเคิลเชิงกล (Mechanical Recycling) และการรีไซเคิลขั้นสูง (Advanced Recycling) ภายในปี 2573
 - บริษัท ซีพลาสต์ (Sirplaste) ประเทศโปรตุเกส ติดตั้งเครื่องจักรใหม่สำเร็จตามแผน ทำให้มีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูงเพิ่มเป็น 45,000 ตันต่อปี และเปิดตัว "SIRPRIME" เม็ด PCR HDPE ที่ผลิตจากพลาสติกใช้แล้วร้อยละ 100 ซึ่งใช้เทคโนโลยีรีไซเคิลประสิทธิภาพสูงชนิดไร้งลิ่นที่ออกแบบเพื่อการกำจัดกลิ่นและสิ่งแปลกปลอมโดยเฉพาะ ตอบสนองความต้องการเม็ด PCR คุณภาพสูงในยุโรป
 - SCGC และบริษัท Toyo Engineering Corporation (TOYO) ลงนามข้อตกลงร่วมพัฒนา Circular Plas เพื่อเพิ่มปริมาณการรีไซเคิลพลาสติกใช้แล้วให้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นสำหรับโรงงานปิโตรเคมี ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืน "Low Waste, Low Carbon" ของ SCGC การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

ปี 2568

- ความสำเร็จของโครงการเพิ่มวัตถุดิบก๊าซอีเทนที่โรงงาน LSP ในปีนี้ ได้จัดหาและลือวัตถุดิบก๊าซอีเทน จากสหรัฐอเมริกาเป็นผลสำเร็จ พร้อมลงนามในสัญญาระยะยาวเพื่อจัดหาวัตถุดิบก๊าซอีเทน ประมาณ 1 ล้านตันต่อปี เป็นระยะเวลา 15 ปี กับ Enterprise Products Partners ผู้จัดหาก๊าซอีเทนชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา และลงนามในสัญญาระยะยาวสำหรับเช่าเหมาเรือขนส่งก๊าซอีเทน (Very Large Ethane Carriers: VLECs) กับบริษัท Mitsui O.S.K. Lines (MOL) ผู้ให้บริการเรือขนส่งวัตถุดิบชั้นนำของโลก จำนวน 5 ลำ ซึ่ง MOL จะให้บริการขนส่งก๊าซอีเทนจากสหรัฐอเมริกาไปยังประเทศไทยเป็นเวลา 15 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ กำลังดำเนินการสร้างถึงเก็บวัตถุดิบก๊าซอีเทน และเตรียมความพร้อมด้านการปรับปรุงกระบวนการผลิตและสาธารณูปโภคการรับวัตถุดิบ (supporting facilities) คาดว่าโครงการจะแล้วเสร็จภายในปลายปี 2570 รับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในภูมิภาค
- ปรับสถานะการลงทุนใน PT Chandra Asri Pacific Tbk (หรือ "CAP") ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในประเทศอินโดนีเซีย (IDX) ที่ SCGC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 30.57 จากเดิมที่เป็นบริษัทร่วม (Associated Company) เป็นการลงทุนอื่น (Other Investments) โดย SCGC อยู่ระหว่างเตรียมการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน CAP ลงจนวนร้อยละ 10.57 และลดการมีส่วนร่วมในการบริหาร CAP ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ปัจจุบันของ SCGC ในการลดภาระทางการเงิน (Deleverage) และจัดสรรเงินทุนใหม่เพื่อโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

1.1.4 การใช้จ่ายเงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในปี พ.ศ. 2565 จำนวน 2 ครั้ง ครั้งละ 30,000,000,000 บาท เป็นจำนวนเงินรวมกันทั้งสิ้น 60,000,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการใช้เงิน ดังนี้ ครั้งที่ 1 เพื่อชำระคืนเงินกู้จาก บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 30,000,000,000 บาท และครั้งที่ 2 เพื่อชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน ซึ่งรวมถึงสถาบันการเงินที่เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ในครั้งนี้เป็นจำนวนเงิน 25,000,000,000 บาท และชำระคืนเงินกู้จาก บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 5,000,000,000 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามที่กล่าวมาเรียบร้อยแล้ว

1.1.5 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งให้มีความเหมาะสม และเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง มีเงื่อนไข หรือข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรม สมเหตุสมผลเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) อีกทั้งมีการมอบหมายกรรมการตัวแทนของบริษัทฯ ให้ติดตามดูแล บริษัทร่วมทุนให้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

1.1.6 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อ	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	SCGC
เลขทะเบียนบริษัท	0107565000247
ประเภทธุรกิจ	บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
เว็บไซต์	www.scgchemicals.com
ปีที่ก่อตั้ง	2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	153,000,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	114,453,150,000 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	11,445,315,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม
ติดต่อ	นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-586-4299 อีเมล invest@scg.com

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ครบวงจรรายใหญ่ของประเทศไทยและเป็นผู้ผลิตชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย ครอบคลุมตั้งแต่การผลิตขั้นต้น (โอเลฟินส์) ไปจนถึงขั้นปลาย ได้แก่ เม็ดพอลิเมอร์หลักทั้ง 3 ประเภท คือ พอลิเอทิลีน พอลิโพรพิลีน และพอลิไวนิลคลอไรด์ และผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น ท่อพีวีซีสำเร็จรูป โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ สามารถแสดงได้ตาม 2 หลักเกณฑ์ อันได้แก่ 1) สายธุรกิจ และ 2) ภูมิศาสตร์ที่ตั้งของลูกค้า โดยมีรายละเอียดของโครงสร้างรายได้ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ดังนี้

1.2.1.1 โครงสร้างรายได้ตามสายธุรกิจ

สายธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	68	25,610	13.00	25,951	11.98	27,977	11.97
	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67	43,918	22.30	48,813	22.53	38,403	16.43
	บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	100	72,330	36.73	68,212	31.48	64,509	27.60
	บริษัทเอสซีจีซี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	87	2,548	1.29	2,478	1.14	2,047	0.88
	บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82	317	0.16	302	0.14	285	0.12
	บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92	242	0.12	267	0.12	274	0.12
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			3,803	1.93	1,830	0.84	47	0.02
รวมรายได้จากสายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์			148,768	75.53	147,853	68.23	133,542	57.14

สายธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2. สายผลิตภัณฑ์ไวนิล	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	100	10,865	5.53	9,383	4.34	9,156	3.92
	PT. TPC Indo Plastic & Chemicals	100	2,192	1.11	2,189	1.01	2,068	0.88
	บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	100	1,242	0.63	1,081	0.50	924	0.40
	TPC Vina Plastic and Chemical Corporation Ltd.	70	3,997	2.03	3,095	1.43	2,694	1.15
	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	72	419	0.21	534	0.25	618	0.26
	บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	100	10,713	5.44	10,660	4.92	9,096	3.89
	Binh Minh Plastics Joint Stock Company	55	6,581	3.34	5,773	2.66	6,052	2.59
	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	60	437	0.22	385	0.18	363	0.15
	Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	80	558	0.28	665	0.31	631	0.27
	PT Berjaya Nawaplastic Indonesia	51	328	0.17	349	0.16	300	0.13
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			117	0.06	142	0.07	152	0.07
รวมรายได้จากสายผลิตภัณฑ์ไวนิล			37,499	19.02	34,256	15.83	32,054	13.71

สายธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3. สายธุรกิจอื่น ๆ	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)	100	187	0.09	-	-	-	-
	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	100	1,375	0.70	11,040	5.09	10,948	4.68
	Chemtech Co., Ltd.	100	348	0.18	416	0.19	429	0.18
	บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100	472	0.24	524	0.24	796	0.34
	SENGI Norway AS	100	385	0.20	391	0.18	406	0.17
	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	4,524	2.30	4,371	2.02	6,619	2.83
	บริษัทเรปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด	100	937	0.48	919	0.42	901	0.39
	บริษัทอาร์ไอ แอล 1996 จำกัด	100	700	0.36	719	0.33	723	0.31
	บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	397	0.20	434	0.20	525	0.22
	บริษัทไฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51	207	0.10	246	0.11	274	0.12
	บริษัทเคชั่น เพาเวอร์ จำกัด	51	122	0.06	43	0.02	55	0.02
	SCG Chemicals Trading (Singapore) Pte. Ltd.	100	2,758	1.40	11,871	5.48	22,264	9.53
	PT Nusantara Polymer Solutions	55	2,588	1.31	2,480	1.14	2,261	0.97
	Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A.	70	589	0.30	893	0.41	763	0.33

สายธุรกิจ	ดำเนินการโดย	ร้อยละ การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
3. สายธุรกิจอื่น ๆ	Recycling Holding Volendam B.V.	60	3,647	1.85	3,226	1.49	3,120	1.33
	บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด	60	15	0.01	51	0.02	62	0.03
	REPCO NEX (Vietnam) Company Limited	100	-	-	2	-	-	-
	บริษัททีเอ็มพลาส เคมีคอล จำกัด	51	-	-	108	0.05	1,491	0.64
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			(327)	(0.17)	(624)	(0.29)	13,268	5.68
รวมรายได้จากสายธุรกิจอื่น ๆ			18,924	9.61	37,110	17.10	64,905	27.77
4. การตัดรายการระหว่างสายผลิตภัณฑ์			(10,066)	(5.11)	(7,573)	(3.49)	(7,721)	(3.30)
รวมรายได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน			195,075	99.05	211,646	97.67	222,780	95.32
รายได้อื่น			1,863	0.95	5,048	2.33	10,950	4.68
รวม			196,938	100.00	216,694	100.00	233,730	100.00

1.2.1.2 โครงสร้างรายได้ตามภูมิศาสตร์ที่ตั้งของลูกค้า¹

หน่วย: ล้านบาท	สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566	ร้อยละ	2567	ร้อยละ	2568	ร้อยละ
1. ไทย	109,133	57.0	112,358	53.4	101,213	48.3
2. เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ²	13,033	6.8	17,693	8.4	33,206	15.9
3. จีน	8,840	4.6	13,829	6.6	15,474	7.4
4. เวียดนาม	14,376	7.5	18,411	8.8	14,239	6.8
5. อินโดนีเซีย	9,385	4.9	12,196	5.8	13,001	6.2
6. เอเชียใต้	10,129	5.3	8,209	3.9	8,748	4.2
7. เอเชียตะวันออก ³	7,647	4.0	9,257	4.4	6,664	3.2
8. อื่น ๆ	18,939	9.9	18,345	8.7	16,768	8.0
รวมรายได้ทั้งหมด	191,482	100.0	210,298	100.0	209,313	100.0

หมายเหตุ: ¹ รายได้ที่แสดงเป็นรายได้จากการขายและบริการสุทธิจากการตัดรายการระหว่างสายธุรกิจ

² ไม่รวมประเทศไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย

³ ไม่รวมประเทศจีน

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.1.1 กระบวนการผลิต

โรงโพลีเมอร์ของบริษัทฯ จะนำเนฟทา ซึ่งเป็น Feedstock หลักของบริษัทฯ ป้อนเข้าสู่ Naphtha Cracker โดยกระบวนการผลิตปิโตรเคมีทั้งหมดจะแบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

ขั้นที่ 1 การจัดหาวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock)

การผลิตโดยทั่วไปสามารถใช้ Feedstock ได้หลากหลาย ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ เช่น ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) คอนเดนเสท (ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซ) และเนฟทา (ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นน้ำมัน) นอกจากนี้ ปัจจุบันมีการพัฒนาเทคโนโลยีให้สามารถนำผลผลิตทางการเกษตรมาเป็นวัตถุดิบร่วมด้วย ซึ่งเป็นการพัฒนาสู่อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ (bio-plastic) โดยธุรกิจ จะใช้ Feedstock คือ เนฟทาและก๊าซโพรเพนเป็นหลัก ซึ่งนำเข้ามาจากตะวันออกกลางและการจัดหาภายในประเทศ ทั้งนี้ โรงโพลีเมอร์ของบริษัทฯ ได้มีการออกแบบโรงงานให้สามารถใช้วัตถุดิบได้หลากหลาย (Flexible Feedstock) เช่น ก๊าซโพรเพน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ราวฟินิต และคอนเดนเสท หากวัตถุดิบดังกล่าวมีต้นทุนที่ถูกกว่าเนฟทา

ขั้นที่ 2 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น (Upstream Petrochemical Products)

เมื่อนำ Feedstock เข้าสู่กระบวนการ Naphtha Cracker แล้ว จะได้สายผลิตภัณฑ์ 2 สายตามโครงสร้างโมเลกุลคือ

- 1) สายโพลิเอทิลีน (Olefins Chain) ประกอบด้วย เอทิลีน (Ethylene) โพรพิลีน (Propylene) มิกซ์ซี4หรือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีคาร์บอน 4 อะตอม (Mixed-C4)
- 2) สายอะโรมาติกส์ (Aromatics Chain) ประกอบด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) และไซลีน (Xylene) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบและสารประกอบในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่น ๆ เช่น สไตรีน (Styrene)

ขั้นที่ 3 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง (Intermediate Petrochemical Products)

เป็นการนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นตั้งแต่ 1 ชนิดขึ้นไปมาผลิตต่อ (อาจเป็นการนำผลิตภัณฑ์จากทั้งกลุ่มโพลิเอทิลีนและอะโรมาติกส์มาใช้เป็นวัตถุดิบร่วมกัน) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางที่สำคัญ เช่น ไวนิลคลอไรด์ (Vinyl Chloride) สไตรีน (Styrene) ซึ่งจะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายต่อไป

ขั้นที่ 4 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย (Downstream Petrochemical Products)

เป็นการนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นสุดท้าย เพื่อนำไปใช้ผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป สารตั้งต้นหรือตัวทำละลายในอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายแบ่งได้ ออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

- 1) เม็ดพอลิเมอร์ (polymer resins) เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ซึ่งเม็ดพอลิเมอร์เหล่านี้สามารถนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น บรรจุภัณฑ์ ยานยนต์ วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องอุปโภคบริโภค โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ เช่น พอลิเอทิลีน (Polyethylene), พอลิโพรพิลีน (Polypropylene) พอลิไวนิลคลอไรด์ (Polyvinyl Chloride: PVC) ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตโดยการนำ PVC มาผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ประปา เกษตร ท่อร้อยสายไฟฟ้าและสายสัญญาณ รวมถึง รางน้ำฝน และ กรอบหน้าต่าง และประตู
- 2) เส้นใยสังเคราะห์ (synthetic fibres) เช่น เส้นใยพอลิเอสเตอร์ (Polyester) เส้นใยพอลิอะไมด์ (Polyamide Fibre หรือ Nylon Fibre) ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น สิ่งทอบรรจุภัณฑ์
- 3) ยางสังเคราะห์ (synthetic rubber/elastomers) เช่น SBR, BR ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น ยางรถยนต์ ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องอุปโภคบริโภค และ Nitrile Butadiene Latex (NBL) ใช้ผลิตถุงมือทางการแพทย์ ถุงมือยางสำหรับงานอุตสาหกรรมและสำหรับใช้ในครัวเรือน
- 4) สารเคลือบผิวและกาว (synthetic coating and adhesive materials) เช่น พอลิคาร์บอเนต (Polycarbonate), พอลิไวนิลอะซิเตท Poly(Vinyl Acetate) ซึ่งมักใช้เป็นวัตถุดิบและสารประกอบในอุตสาหกรรมอื่น ๆ และภาคก่อสร้าง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Development) ทั้งในส่วนของสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added) และพัฒนาการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในลักษณะการใช้งานใหม่ๆ (New Application Development) อย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายบริษัทฯ ทำงานร่วมกันลูกค้าทั้งผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป (Converter) และเจ้าของแบรนด์สินค้า (Brand Owner) เพื่อให้ได้สินค้าสำเร็จรูปที่ตรงกับความต้องการ โดย

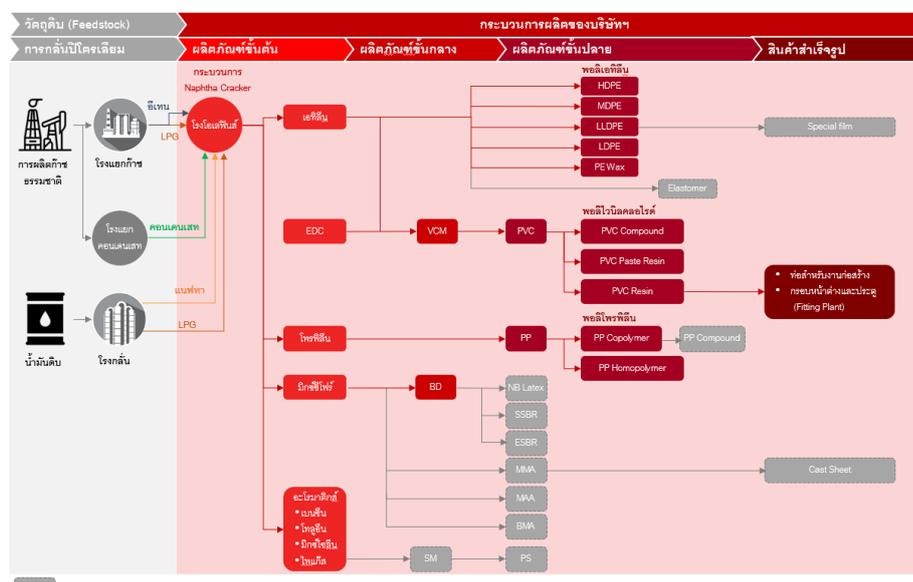
ความสำเร็จจากการคิดค้นเหล่านี้จะกลายเป็นสินค้ากลุ่มใหม่ที่จะสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต อาทิ เช่น

- 1) เม็ดพลาสติกกรีไซเคิลคุณภาพสูง จากเทคโนโลยีรีไซเคิลของ SCGC โดยมีวัตถุประสงค์ต้นทางจากพลาสติกใช้แล้ว เพื่อผลิตบรรจุภัณฑ์รักษ์โลกที่ช่วยลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์และลดขยะ ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และถึงขยายตลาดร่วมกับบริษัทชั้นนำต่าง ๆ
- 2) เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE Resin) ที่ถูกผลิตขึ้นด้วยเทคโนโลยี SMX™ ที่ช่วยให้เม็ดพลาสติกมีความแข็งแรงและเหนียวพิเศษ จึงสามารถลดปริมาณพลาสติกที่ใช้ในขณะที่ยังคงความแข็งแรงทนทาน และคงคุณสมบัติอื่น ๆ ได้ เช่น ร่วมมือกับบริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน) พัฒนานวัตกรรมฝาหน้าอัดลมรีไซเคิลง่าย โดยใช้เม็ดพลาสติก HDPE จากเทคโนโลยี SMX™ ที่น้ำหนักเบาและคงคุณภาพแต่ลดการใช้วัสดุ ทำให้สามารถลดน้ำหนักฝาและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3) เม็ดพลาสติก PP คุณภาพสูง ชื่อ SCGC™ PP P1088J ซึ่งเป็นวัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ ช่วยลดน้ำหนักชิ้นส่วน ประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 4) การพัฒนากระเบื้องพีวีซีรีไซเคิลจากถุงน้ำยาล้างไต (Circular Economy Collaboration: Dialysis Solution Bags to Recycled PVC Tiles) โดย SCGC ร่วมมือกับ บมจ.พีริ้นซีเฟิล แคปิตอล (PRINC) และบริษัท แบ็กซ์เตอร์ เฮลท์แคร์ (Baxter Healthcare) นำถุงน้ำยาล้างไตที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี

โดยในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (2566 – 2568) บริษัทได้มียอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม แสดงดังตาราง

ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัย และนวัตกรรม (ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
	1,541	1,338	1,092

แผนผังกระบวนการผลิตในส่วนของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แสดงดังภาพด้านล่าง



1.2.2.1.2 รายละเอียดผลิตภัณฑ์หลักและบริการ

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
1. โอลิฟินส์ (Olefins)		
1.1 โอลิฟินส์ (Olefins)	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ประกอบด้วยเอทิลีน (Ethylene) และโพรพิลีน (Propylene) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเม็ดพอลิโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ เช่น เม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ และพอลิสไตรีน มีผลิตภัณฑ์พลอยได้ เช่น มิกซ์ซี4 เบนซีน โทลูอีน ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ส่งต่อเป็นวัตถุดิบให้กับบริษัทภายในกลุ่มเอสซีจี เคมิคอลส์	วัตถุดิบให้กับบริษัทในกลุ่มเอสซีจี เคมิคอลส์
1.2 ผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตโอลิฟินส์ ด้วยกระบวนการ Steam Cracking ที่ใช้แนฟทาเป็นวัตถุดิบหลัก	
1.2.1 มิกซ์ซี4 (Mixed C4)	เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสารเพิ่มออกเทนของเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (Methyl Tertiary Butyl Ether -MTBE) และสามารถใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตยางสังเคราะห์ต่าง ๆ	ยางบิวทาไดอีน (Butadiene Rubber - BR) ยางสไตรีน-บิวทาไดอีน (Styrene Butadiene Rubber - SBR) และพอลิเมอร์อะคริไลโนทริล-บิวทาไดอีน-สไตรีน (Acrylonitrile Butadiene Styrene - ABS) เป็นต้น
1.2.2 เบนซีน (Benzene)	สามารถนำไปผลิตเม็ดพอลิเมอร์อื่น ๆ	พอลิสไตรีน (Polystyrene - PS) พอลิคาร์บอเนต (Polycarbonate - PC) ยางสังเคราะห์สไตรีน-บิวทาไดอีน (SBR) อะคริไลโนทริล-บิวทาไดอีน-สไตรีน (ABS) สไตรีน-อะคริไลโนทริล (Styrene Acrylonitrile - SAN) และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ เช่น ฟีนอล (Phenol) อีพอกซี (Epoxy) เป็นต้น
1.2.3 โทลูอีน (Toluene)	เป็นสารที่ใช้เป็นตัวทำละลายและผลิตเป็นสารอะโรมาติกส์ตัวอื่น ๆ ที่มีมูลค่าสูงกว่า คือ พาราไซลีนและเบนซีน และสารประกอบอื่น ๆ เช่น พอลิยูรีเทน (Polyurethanes - PU)	พาราไซลีน เบนซีนและพอลิยูรีเทน เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
1.2.4 มิกซ์ไซลีน (Mixed Xylene)	มี 3 ชนิดหลัก ได้แก่ 1) พารา-ไซลีน (p-Xylene) ใช้ผลิตเม็ดพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (Polyethylene Terephthalate - PET) และเส้นใยพอลิเอสเตอร์ (Polyester) 2) ออโร-ไซลีน (o-Xylene) ใช้ผลิตสารพลาสติไซเซอร์ (Plasticizer) ซึ่งเสริมสร้างความยืดหยุ่น ของพอลิไวนิลคลอไรด์ (PVC) และ 3) เมตา-ไซลีน (m-Xylene) ใช้เป็นตัวทำละลาย	เม็ดพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต เส้นใยพอลิเอสเตอร์ สารพลาสติไซเซอร์ และตัวทำละลายอื่น ๆ
1.2.5 ไพแก๊ส (Pygas)	ผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นในกระบวนการ Steam Cracking ซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นปริมาณมากเมื่อใช้แก๊สพาทหรือแก๊สออกไซด์เป็นวัตถุดิบ ประกอบด้วยไฮโดรคาร์บอนหลายชนิดที่มีจำนวนคาร์บอน 5-9 อะตอม (C5 –C9) อยู่ในโมเลกุล โดยมีอะโรมาติกส์ในปริมาณสูง	ใช้ผสมเป็นน้ำมันเบนซิน และใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตอะโรมาติกส์
2. เม็ดพอลิโอเลฟินส์ (Polyolefins) และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง		
2.1 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงหรือเอชดีพีอี (High Density Polyethylene - HDPE)	มีคุณสมบัติเด่น คือ การไหลตัวดี ขึ้นรูปง่าย ทนทานต่อสารเคมี	เหมาะสำหรับการผลิตท่อน้ำ ฉนวนหุ้มสายไฟ ขวดบรรจุนม ขวดแชมพูและเครื่องสำอาง ถังบรรจุน้ำมันเครื่อง ถังบรรจุขวด ถังผลไม้ ถังขยะ ถังบรรจุสินค้า เป็นต้น 
2.2 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นปานกลางหรือเอ็มดีพีอี (Medium Density Polyethylene - MDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านทนแรงกระแทก ทรงรูป ใช้ในงานอุณหภูมิต่ำได้ดี	เหมาะสำหรับการผลิตถังแช่เย็น ถังเก็บน้ำถัง บำบัดน้ำเสีย และอุปกรณ์สนามเด็กเล่น เป็นต้น 

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
2.3 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำเชิงเส้นหรือแอลแอลดีพีอี (Linear Low-Density Polyethylene - LLDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความเหนียว ทนแรงกระแทกและเจาะทะลุได้ดี	เหมาะสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม ถุงข้าวสาร เป็นต้น 
2.4 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำหรือแอลดีพีอี (Low Density Polyethylene - LDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความใส มีแรงยึดติดดี ทนแรงฉีกขาดได้ดี	เหมาะสำหรับงานเคลือบบรรจุภัณฑ์ ชนิดอ่อน บรรจุภัณฑ์ชนิดกล่องปลอดเชื้อ เป็นต้น 
2.5 เม็ดพอลิโพรพิลีนหรือพีพี (Polypropylene - PP)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความแข็ง ทนแรงกระแทก ทนความร้อนได้สูง	เหมาะสำหรับผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนรถยนต์ เปลือกหม้อแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ ฟิล์มห่อของใช้ทั่วไป ถุงสาน ถุงใส่อาหารร้อน เครื่องใช้ในครัวเรือน เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น 
2.6 เม็ดพอลิเอทิลีนคอมพาวนด์ (Polyethylene Compound)	เป็นเม็ดพอลิเมอร์ที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่งเพื่อเพิ่มคุณสมบัติด้านต่าง เช่น ความสามารถในการทนแรงดันความสามารถในการทนต่อรังสี UV เป็นต้น	เหมาะสำหรับผลิตท่อที่ทนแรงดันได้สูง ท่อขนาดใหญ่สำหรับระบบประปาและก๊าซธรรมชาติ ท่อสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ทุ่นลอยน้ำ เป็นต้น 

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
3. เม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง		
3.1 พีวีซีเรซิน (PVC resin)	ผงพีวีซีบริสุทธิ์ จัดเป็นเทอร์โมพลาสติก (Thermoplastic) ซึ่งสามารถหลอมเหลวหรือผ่านแรงดันได้หลายครั้งโดยไม่ถูกทำลายโครงสร้างเดิม จึงสามารถขึ้นรูปได้หลายครั้ง แต่ต้องผสมกับสารเติมแต่งอื่น ๆ เพื่อขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติต่าง ๆ ตามที่ผู้ใช้งานต้องการ	นำไปผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพีวีซี 
3.2 พีวีซีคอมพาวนด์ (PVC Compound)	อยู่ในรูปเม็ด หรือผงพีวีซีที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่ง เช่น สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับแรงกระแทก สารเสริมสภาพพลาสติก สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับความร้อนโดยไม่เสียสภาพ ฯลฯ จึงมีคุณสมบัติเด่นทางด้านความคงทนต่อสภาพดินฟ้าอากาศ ไม่ลามไฟ มีน้ำหนักเบา ไม่เป็นสนิม	สามารถนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ เช่น ปลอกนอกหุ้มสายไฟฟ้า ชนิดต่าง ๆ ท่อต่าง ๆ กรอบประตูและหน้าต่าง เป็นต้น 
3.3 สินค้าสำเร็จรูปจากพีวีซี	สามารถขึ้นรูปได้หลายครั้ง แต่ต้องผสมกับสารเติมแต่งอื่น ๆ เพื่อขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติต่าง ๆ ตามที่ผู้ใช้งานต้องการ	กลุ่มผลิตภัณฑ์ท่อและข้อต่อพีวีซี สายยางพีวีซี โพรไฟล์ พีวีซี เพื่อประกอบเป็นประตูหน้าต่าง รางน้ำฝน และผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างอื่น ๆ เป็นต้น 
4. ธุรกิจอื่น ๆ เช่น ธุรกิจรีไซเคิล ธุรกิจบริการและโซลูชัน		
4.1 เม็ดพลาสติกกรีไซเคิล (PCR resin)	เป็นเม็ดพลาสติกที่ผลิตด้วยกระบวนการรีไซเคิลเชิงกลคุณภาพสูง โดยผ่านการคัดแยกประเภทขยะพลาสติก ทำความสะอาด เพื่อสามารถนำขยะพลาสติกกลับมาใช้ได้ใหม่	ผลิตภัณฑ์พลาสติกต่าง ๆ เช่น ขวด ถุงใส่สินค้า บรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร ชิ้นส่วนรถยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
4.2 บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ (Jetty & Tank Terminal)	ให้บริการคลังเก็บเคมีภัณฑ์ทั้งที่เป็นก๊าซและของเหลว เช่น แนนฟาโอเลฟินส์ เบนซีน และมิทซีโซลีน รวมถึงบริการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ผ่านทางท่อขนส่งและท่าเทียบเรือแก่บริษัทในกลุ่มเอสซีจี	
4.3 บริการและโซลูชัน	การให้บริการนวัตกรรมและโซลูชันมูลค่าเพิ่มสูง เช่น บริการด้านดิจิทัล โซลูชันอัจฉริยะสำหรับภาคอุตสาหกรรมครบวงจร การเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม การให้บริการหุ่นยนต์ตรวจสอบ บริการโซลูชันทรัพย์สินดิจิทัล การให้ใช้สิทธิการใช้เทคโนโลยีและโซลูชันโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ โซลูชันควบคุมอุณหภูมิขั้นสูง เป็นต้น	

1.2.2.2 ภาพรวมอุตสาหกรรม การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมปิโตรเคมียังคงอยู่ในวัฏจักรขาลง เมชื่อยุคความผันผวนของราคาน้ำมันและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่อ่อนตัว ตามสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้า รวมถึงแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกิน โดยเฉพาะกำลังการผลิตใหม่จากจีน อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตต้นทุนสูงในยุโรปและเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือปรับลดกำลังการผลิตมากกว่าที่คาดการณ์ รวมถึงการหยุดดำเนินการผลิตของผู้ผลิตในภูมิภาค เช่น ในยุโรป เอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ส่งผลให้ส่วนต่างราคา PE กับแนฟทา และ PP กับแนฟทาในปี 2568 ทรงตัวที่ระดับ 330 และ 310 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ตามลำดับ โดยคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมปิโตรเคมีได้ผ่านจุดต่ำสุด และกำลังฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป

SCGC ปรับกลยุทธ์เชิงรุกรับมือความท้าทายที่ทวีความรุนแรง โดยเพิ่มความเข้มข้นการบริหารจัดการวัตถุดิบ และปรับเปลี่ยนการผลิตให้สอดคล้องกับตลาดเพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุด เร่งพัฒนาและเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มสูง มุ่งลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและศักยภาพของทรัพยากรทั่วทั้งองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล และ AI พร้อมเดินหน้าขยายธุรกิจวิจัยและพัฒนา สะท้อนการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG และต่อยอดธุรกิจบริการซ่อมบำรุงและดูแลประสิทธิภาพเครื่องจักรแบบครบวงจรสู่ภายนอก ควบคู่กับการบริหารการเงินและการลงทุนอย่างรัดกุม และเสริมความแข็งแกร่งในระยะยาวด้วยโครงการปรับปรุงโรงงาน LSP ให้สามารถรับก๊าซฮีเทนได้

1.2.2.2.1 การตลาดและกลยุทธ์สำหรับการแข่งขัน

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีโดยทั่วไปจัดเป็นธุรกิจในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (commodity) โดยราคามีลักษณะเป็นวัฏจักร (cycle) และเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้มีนโยบายและกลยุทธ์เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

1.1) การมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products)

บริษัทฯ ได้วางแผนและดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง หรือ High Value Added Products หรือ HVA เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ต้องการเม็ดพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ โดยบริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันการดำเนินงานศูนย์ i2P (Ideas to Products) จังหวัดระยอง เปิดให้ลูกค้าได้เข้าถึงนวัตกรรมสินค้าและบริการของธุรกิจ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่มาเยี่ยมชม ใช้บริการ และก่อให้เกิดแนวคิดในการพัฒนาสินค้าร่วมกันอย่างต่อเนื่องกว่า 100 รายการ โดยเน้นการพัฒนาและขยายเม็ดพอลิเมอร์ HVA สำหรับสินค้าคงทนและสินค้าที่ตอบโจทย์ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

ในปี 2568 บริษัทฯ มียอดขายสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มสูงคิดเป็นร้อยละ 60 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กลุ่มสินค้าเม็ดพอลิเมอร์มูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่

- กลุ่มสินค้าสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม (Food and beverage) เช่น เม็ดพอลิเมอร์จากเทคโนโลยี SMX™ สำหรับบรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคบริโภคที่ทนแรงกระแทกได้ดีขึ้น ฝาขวดเครื่องดื่ม

น้ำหนักเบา เม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง (PCR) สำหรับบรรจุภัณฑ์รีไซเคิล บรรจุภัณฑ์ประเภท Recyclable Solution ที่ช่วยให้การรีไซเคิลมีประสิทธิภาพ และเม็ดพอลิเมอร์สำหรับบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible packaging) ถุงทนความร้อนสูง (Retort pouch) เป็นต้น

- กลุ่มสินค้าสำหรับอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน (Building and infrastructure)
 - กลุ่มสินค้าที่ใช้ในอาคาร เช่น เปลือกหุ้มสายไฟและสายสัญญาณ ถังน้ำที่ผลิตจากกระบวนการขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง (rotational molding) ท่อน้ำและข้อต่อพีวีซี ประตูหน้าต่างพลาสติก
 - กลุ่มสินค้าสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อ HDPE ขนาดใหญ่สำหรับระบบประปา อุตสาหกรรมเหมืองแร่และก๊าซธรรมชาติ เปลือกหุ้มสายไฟและสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)
- กลุ่มสินค้าพิเศษอื่น ๆ เช่น เม็ดพอลิเมอร์สำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ เรือคายัค และชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์เพื่อการเกษตร และเม็ดพอลิเมอร์จากเทคโนโลยี SMX™ สำหรับถังบรรจุสารเคมีขนาดใหญ่ (Intermediate Bulk Container หรือ IBC) ที่มีความแข็งแรงและมีคุณสมบัติการทนสารเคมีสูง
- กลุ่มสินค้าสำหรับธุรกิจยานยนต์ (Automotive) เช่น ชิ้นส่วนภายในและภายนอกของรถยนต์ เปลือกหุ้มเบาะเตอรรยนต์
- กลุ่มสินค้าสำหรับอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (Electrical appliance) เช่น ชิ้นส่วนตู้เย็นและเครื่องซักผ้า

2. กลุ่มบริการมูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่

- Digital Reliability Solutions หรือ DRS by REPCO NEX คือบริการด้านดิจิทัลโซลูชันอัจฉริยะสำหรับภาคอุตสาหกรรมครบวงจรแรกของโลก ด้วยการผสมผสานศักยภาพด้าน “การซ่อมบำรุงอัจฉริยะครบวงจรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล” ร่วมกับ “ดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน” และ “ดิจิทัลแพลตฟอร์มที่ช่วยบริหารจัดการพลังงานหมุนเวียน” เพื่อช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้พาร์ทเนอร์ในภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
- การให้บริการเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม เช่น สารเคลือบสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และการผลิตเหล็ก
- การให้บริการหุ่นยนต์ตรวจสอบ เช่น หุ่นยนต์ตรวจสอบท่อในเตาเผา (CiBot™: Carburization Inspection Robot) หุ่นยนต์ตรวจวัดความหนาของถังในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Tank Inspection Robot) และหุ่นยนต์บินสำรวจเครื่องจักรและปล่องไฟในโรงงานอุตสาหกรรม (Aerial Visual Inspection Robot)
- “CHILLOX” (ซิลลิคอกซ์) โซลูชันควบคุมอุณหภูมิขั้นสูงเก็บอุณหภูมิคงที่ยาวนาน เพื่อการประหยัดพลังงาน ลดค่าไฟ กักเก็บความเย็นได้แม่นยำและยาวนาน ใช้ได้กับอุตสาหกรรมหลากหลายตั้งแต่ Cold Chain Logistics ไปจนถึงอาคารสถานที่ต่างๆ
- SCGC Floating Solar Solution นวัตกรรมโซลูชันโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำครบวงจร จาก SCGC

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนของสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อช่วยลดผลกระทบของ ความผันผวนของธุรกิจในช่วงวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเคมีฯ และเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันโดยรวมของ ธุรกิจ

1.2) การร่วมมือกับลูกค้า: การบริการ การพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ใหม่ และการบริหาร Supply Chain

การบริการถือเป็นหัวใจของการขาย บริษัทฯ จึงได้พัฒนาระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management - CRM) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการบริการลูกค้า โดยระบบดังกล่าว จะทำหน้าที่เก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อการตอบสนองของความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ระบบยังถูกออกแบบให้สามารถรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ จากลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาจะได้รับการบันทึกและ แก้ไขอย่างเป็นระบบและยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคการแปรรูปเม็ดพอลิเมอร์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ร่วมอื่น ๆ ร่วมกับลูกค้า (co-value creation) เพื่อเข้าถึงความต้องการเชิงลึกของลูกค้า การช่วยพัฒนาและต่อยอด เครือข่ายทางธุรกิจ (business matching) การจัดสัมมนาพัฒนาความรู้ทั้งด้านธุรกิจและเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อ เสริมสร้างศักยภาพของลูกค้าให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและ รวดเร็ว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับ มาตรฐานการบริการให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันของลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ อีกด้วย

1.3) ราคาและต้นทุน

ธุรกิจมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีและ สร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นเลิศ และเนื่องจากราคาขายทั้งในประเทศและตลาดส่งออกเคลื่อนไหวตามราคา ตลาดโลก บริษัทฯ จึงพยายามเพิ่มมูลค่า (premium) ให้กับสินค้าด้วยคุณภาพการผลิต การบริการ และนวัตกรรม ที่ตอบสนองของความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สามารถขายสินค้าในราคาที่แข่งขันได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับต้นทุนการผลิต ซึ่งบริษัทมีการจัดการด้านวัตถุดิบโดยการเพิ่มสัดส่วนการ ใช้วัตถุดิบในประเทศและการ Optimize ในการเลือกใช้วัตถุดิบชนิดต่าง ๆ ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ตลาด เพิ่ม ความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการวัตถุดิบที่ดีที่สุด ในส่วนของบริการต้นทุนอื่น ๆ บริษัทมีนโยบายในการเดิน โรงงานและปรับสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับภาวะตลาด รวมถึงการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพ ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องผ่านเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อลดค่าใช้จ่ายและระยะเวลา ดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและสร้างกำไรสูงสุด ประกอบกับออกแบบ โครงสร้างธุรกิจให้เป็นผู้ผลิตแบบครบวงจร เพื่อช่วยให้ธุรกิจ มีความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมไปถึงขยายผลการ จัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence (IBE) สามารถลดการสูญเสียเวลา ทำให้สามารถ เพิ่มปริมาณการผลิตและลดต้นทุน รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและกำหนดราคาให้ตอบสนองของ ความต้องการของลูกค้าได้ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังใช้ระบบการจัดการผลผลิตทั่วทั้งองค์กร (Total Productivity Management - TPM) ซึ่งเน้นเรื่องดูแลเครื่องจักร ประสิทธิภาพของโรงงาน การลดความสูญเสีย และการลดต้นทุน ส่งผลให้ บริษัทในกลุ่มได้รับรางวัล Advanced Special Award for TPM Achievement จากสถาบัน Japan Institute of

Plant Maintenance จากความสามารถในการบรรลุเป้าหมายของการเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสีย ระหว่างการเดินเครื่องจักร การประหยัดพลังงาน การลดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้วย

ธุรกิจได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (Digital and Artificial Intelligence) และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology - IT) เข้ามาใช้ในกระบวนการตั้งแต่การจัดซื้อ การจัดการคลังสินค้า การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การผลิต การขาย และการขนส่ง ในรูปแบบ e-Business เช่น e-Procurement, Warehouse Management, Advanced Process Control, Always Optimization, Digital Twin, Molecular Simulation, Autonomous Plants Control, Advanced Planning and Scheduling, AI-Gas Feedstock Intelligence, Smart Freight Platform, E-Auction, Customer Relationship Management (CRM) และ Electronic Delivery Paper (e-DP), Blockchain for Procure-to-Pay (B2P) และ Digital Commerce Platform (DCP) เพื่อยกระดับให้เป็น Intelligence Manufacturing เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันที รวมถึงการนำเทคโนโลยี RPA (Robotic Process Automation) เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานโดยการให้ซอฟต์แวร์หุ่นยนต์ทำงานแทนมนุษย์ในขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำเดิม ทั้งยังคิดค้นระบบการตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง (Smart Online Fault Analysis: SmartOFA) ซึ่งสามารถประเมินความเสี่ยงและแจ้งเตือนได้ล่วงหน้าก่อนเครื่องจักรมีปัญหา ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและลดการเสียโอกาสที่จะต้องหยุดการทำงานของเครื่องจักรได้

1.4) ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อการใช้งาน โดยปราศจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management - TQM) ซึ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความต้องการของลูกค้ามาบูรณาการกับระบบการจัดการ TPM ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และ ISO ให้เป็นระบบการจัดการคุณภาพโดยรวมเพียงระบบเดียว ส่งผลให้ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลหลากหลาย อาทิเช่น ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ GMP ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO 16949 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS และ TIS/มอก.18001 รวมไปถึงระบบการจัดการห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO 17025 ซึ่งส่งผลให้มีการประกันคุณภาพของสินค้าทั้งด้านคุณภาพและความปลอดภัยตลอดทั้งกระบวนการ ได้แก่ กระบวนการจัดหา กระบวนการผลิตไปถึงกระบวนการจัดเก็บและขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สามารถปรับปรุงเม็ดพอลิเมอร์และสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้ใช้งานเพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้ารวมทั้งผู้ใช้งานได้เหมาะสมในหลากหลายผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง

1.5) การบริหารจัดการ

บริษัทฯ เน้นเรื่องการพัฒนากระบวนการจัดการห่วงโซ่คุณค่า (value chain optimization) เพื่อให้สามารถบริหารงานได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำตามสภาวะความผันผวนของตลาด โดยทุกเดือน บริษัทฯ จะจัดทำแผนงานไปข้างหน้า (forward-looking plan) และวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (value chain) ครอบคลุมทั้งการผลิตและการขาย อุปสงค์และอุปทานของสินค้าและวัตถุดิบ รวมถึงสินค้าใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เพื่อเพิ่มระยะเวลาในการปรับตัวตามสถานการณ์ตลาดและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้การวางแผนงานเกิดประสิทธิผลสูงสุด ยังมีการวัดผลของแผนงานดังกล่าวเพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงการวางแผนงานในอนาคต

นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นเรื่องการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร (cultural transformation) เพื่อส่งเสริมทัศนคติของพนักงานให้มุ่งเน้นปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง (continuous improvement) รวมถึงคัดเลือกกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้ออกจากหน่วยงานเดิมมาทำงานโครงการปรับปรุงอย่างเต็มตัว

บริษัทฯ ยังยกระดับการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (strategic workforce planning) โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินความต้องการและความพร้อมของทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านจำนวน ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยมีการเชื่อมโยงเป้าหมายของธุรกิจและพนักงาน โดยใช้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) รูปแบบใหม่ พร้อมสร้างนวัตกรรมการทำงานให้มีความเข้าใจร่วมกัน พัฒนาการประเมินผลงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสมยิ่งขึ้น และพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้บริหาร เพื่อเป็นแบบอย่างในการสร้างบุคลากรให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการวางแผนทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning - ERP) ผ่านการเชื่อมต่อบริษัทของหน่วยงานต่าง ๆ เข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองของลูกค้า เช่น ระบบการประมาณความต้องการใช้สินค้าของลูกค้า ระบบการวางแผนการขายและการจัดส่ง และระบบการบริหารสินค้าคงคลัง

บริษัทฯ ยังได้เชิญที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) ระดับโลกมาร่วมพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นความสามารถในการเห็นภาพรวมของห่วงโซ่อุปทาน (supply chain visibility) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management - BCM) ไปยังทุกบริษัทในกลุ่มเพื่อการตอบสนองลูกค้าอย่างต่อเนื่องในกรณีฉุกเฉินอีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจ ซึ่งในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว การคุ้มครองและบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา (IP) เป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันและขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยเน้นการสร้างมูลค่าสูงสุดจากนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจดสิทธิบัตรอย่างครอบคลุม ทั้งสิทธิบัตรการประดิษฐ์ อนุสิทธิบัตร สิทธิบัตรการออกแบบ และความลับทางการค้า เพื่อสร้างเกราะป้องกันนวัตกรรมของบริษัทให้สอดคล้อง

กับกลยุทธ์ทางธุรกิจระยะยาว ยกตัวอย่างการบริหารจัดการวงจรชีวิตสิทธิบัตร บริษัทฯ ดำเนินการทบทวนพอร์ตโฟลิโอสิทธิบัตรอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะสิทธิบัตรที่ใกล้หมดอายุ เพื่อประเมินความจำเป็นในการต่ออายุ หรือ ยื่นขอสิทธิบัตรใหม่ สำหรับนวัตกรรมที่ยังคงมีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ ลดความเสี่ยงจากการสูญเสียความคุ้มครอง ตัวอย่างเช่น สำหรับเทคโนโลยีหรือผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการพัฒนาต่อยอดและยื่นขอจดสิทธิบัตรใหม่สำหรับการปรับปรุงเทคโนโลยีดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่าได้รับความคุ้มครองอย่างต่อเนื่องและได้เปรียบในการแข่งขัน

ในส่วนของการดำเนินงานปกติ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการสำหรับใบอนุญาตโรงงาน เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการ อย่างถูกต้องครบถ้วน โดยบริษัทฯ มีการใช้งานระบบ e-compliance ซึ่งเป็นระบบที่ใช้ในการจัดเก็บใบอนุญาตโรงงาน การวางแผนงานและการติดตามการดำเนินงานเกี่ยวกับใบอนุญาต ช่วยให้สามารถจัดการเกี่ยวกับใบอนุญาตโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดหมวดหมู่ใบอนุญาตตามประเภทของใบอนุญาต การจัดหมวดหมู่ใบอนุญาตตามระยะเวลาที่จะหมดอายุ การแจ้งเตือนจากระบบล่วงหน้าไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำหรับใบอนุญาตที่ใกล้จะหมดอายุเพื่อเตรียมการยื่นต่ออายุกับภาครัฐก่อนวันหมดอายุ รวมไปถึงการติดตามการต่ออายุใบอนุญาตอย่างใกล้ชิด และนำใบอนุญาตจากภาครัฐที่ต่ออายุแล้วเข้ามารวบรวมไว้ในระบบให้สมบูรณ์

2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้มีการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ให้เป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงจุดมากยิ่งขึ้น โดยสามารถแบ่งได้ดังนี้ กลุ่มอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มธุรกิจยานยนต์ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

ลักษณะลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นรายย่อยและกระจายตัว โดยบริษัทฯ มุ่งขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มตลาดย่อย (market segment) และภูมิภาคที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายย่อย ในขณะเดียวกันได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตระดับโลก เพื่อให้สามารถเป็นผู้นำในเทคโนโลยี และเพื่อตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าปลายทางได้ล่วงหน้า

3) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ปี 2568 ธุรกิจมีสัดส่วนการจำหน่ายเม็ดพอลิโเอเลฟินส์ในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46 และร้อยละ 54 ตามลำดับ ส่วนการจำหน่ายเม็ดพีวีซีในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 63 และร้อยละ 37 ตามลำดับ โดยธุรกิจมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งการขายโดยตรงให้กับลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายสินค้า รวมทั้งช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางแพลตฟอร์มการขายสินค้าออนไลน์

• การจำหน่ายในประเทศ

ลูกค้าเม็ดพอลิโเอเลฟินส์แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศ (domestic customer) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 94 ของปริมาณการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด และลูกค้าที่ผลิตเพื่อการ

ส่งออก (Re-export Customer) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ส่วนเม็ดพีวีซี มีเพียงลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศเท่านั้น

● **การส่งออก**

บริษัทฯ ส่งออกเม็ดพอลิเมอร์ส่วนใหญ่ไปประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การจัดทำบัญชีจะเน้นการเข้าถึงผู้ใช้ปลายทางหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศนั้น ๆ โดยตรง เพื่อประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า สัดส่วนการส่งออกเม็ดพอลิโอเลฟินส์คือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 35 เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 34 เอเชียใต้ร้อยละ 8 และประเทศอื่น ๆ อีกร้อยละ 23 และสัดส่วนการส่งออกเม็ดพีวีซีคือ เอเชียใต้ร้อยละ 56 เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 36 และประเทศอื่น ๆ อีกร้อยละ 8 ในปี 2568 ธุรกิจมีปริมาณการส่งออกประมาณ 1.3 ล้านตัน แบ่งเป็นเม็ดพอลิโอเลฟินส์ 1.1 ล้านตัน และพีวีซี 0.2 ล้านตัน ตามลำดับ โดยบริษัทฯ สามารถกระจายการส่งสินค้าไปตามฐานลูกค้าที่มีอยู่กว่า 120 ประเทศทั่วโลก โดยไม่ส่งออกไปที่ประเทศใดประเทศหนึ่งมากเป็นพิเศษ ทำให้สามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือเศรษฐกิจของประเทศนั้นๆ นอกจากนี้ การสร้างฐานลูกค้าทั่วโลกทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารปริมาณการส่งออกในแต่ละประเทศเพื่อผลกำไรสูงสุด เนื่องจากราคาในแต่ละประเทศอาจมีความแตกต่างกันตามสภาวะตลาดของประเทศนั้น ๆ

1.2.2.3 **การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

1.2.2.3.1 **โรงงานและกำลังการผลิต**

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตโอเลฟินส์ 2 โรงงาน โรงงานผลิตเม็ดพอลิโอเลฟินส์ 9 โรงงาน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และ โรงงานผลิตเม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 21 โรงงาน ตั้งอยู่ในประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา และเมียนมา โรงงานผลิตโอเลฟินส์และเม็ดพอลิโอเลฟินส์ครบวงจรที่ประเทศเวียดนามอีก 1 แห่ง โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกกรีไซเคิล 3 โรงงาน ในประเทศไทย ไบรตุเกส และเนเธอร์แลนด์ รวมถึงมีบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยมีรายละเอียดกำลังผลิต (Nameplate Capacity) ดังนี้

บริษัท	โรงงาน/ผลิตภัณฑ์/บริการ	กำลังการผลิต ¹ (ตันต่อปี)	เปิดดำเนินการ (พ.ศ.)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
โรงงานในประเทศไทย		6,406,000		
1. ระยองโอเลฟินส์	เอทิลีน	900,000	2542	68
	โพรพิลีน	450,000		
2. มาบตาพุดโอเลฟินส์	เอทิลีน	1,200,000	2553	67
	โพรพิลีน	850,000		
3. ไทยโพลีเอทิลีน	HDPE 1	140,000	2532	100

บริษัท	โรงงาน/ผลิตภัณฑ์/ บริการ	กำลังการผลิต ¹ (ตันต่อปี)	เปิด ดำเนินการ (พ.ศ.)	สัดส่วนการถือ หุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
	HDPE 2	170,000	2540	
	HDPE 3	220,000	2544	
	HDPE 4	450,000	2553	
	LLDPE	140,000	2543	
	LDPE	150,000	2548	
	PP 1	140,000	2536	
	PP 2	180,000	2540	
	PP 3	540,000	2553	
4. เอสซีจีซี ไอโค พอลิเมออร์	MDPE คอมพาวนด์	85,000	2556	87
5. ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์	PVC แห่งที่ 5-9 VCM แห่งที่ 1-2	530,000 590,000	2533 2533	100
6. นวพลาสติกอุตสาหกรรม	ท่อและข้อต่อพีวีซี โพรไฟล์พีวีซีแห่งที่ 1- 2	204,000 21,000	2513	100
7. ทีพีซี เพสต์ เรซิน	พีวีซี เพสต์ เรซิน	36,000	2536	100
โรงงานในประเทศเวียดนาม		3,229,000		
8. Binh Minh Plastics Joint Stock Company (BMP)	ท่อพลาสติกและข้อ ต่อ 4 โรงงาน	150,000	2520	55
9. TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation	พีวีซีเรซิน แห่งที่ 1-2	200,000	2540	70
10. Viet-Thai Plastchem	พีวีซีคอมพาวนด์	17,000	2537	72
11. Chemtech	พอลิเอทิลีนแบบ เชื่อมขวาง ("XPLE")	12,000	2548	100

บริษัท	โรงงาน/ผลิตภัณฑ์/ บริการ	กำลังการผลิต ¹ (ตันต่อปี)	เปิด ดำเนินการ (พ.ศ.)	สัดส่วนการถือ หุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
12. Long Son Petrochemicals	เอทิลีน	950,000	2567	100
	โพรพิลีน	400,000		
	HDPE	500,000		
	LLDPE	500,000		
	PP	400,000		
	Butadiene	100,000		
โรงงานในประเทศอินโดนีเซีย		141,000		
13. PT. TPC Indo Plastic & Chemicals	พีวีซีเรซิน	120,000	2541	100
14. Berjaya Newaplastic Indonesia	ท่อและข้อต่อพีวีซี	21,000	2562	51
โรงงานในประเทศกัมพูชา		18,000		
15. Nawaplastic(cambodia)	ท่อและข้อต่อพีวีซี	18,000	2559	60
โรงงานในประเทศพม่า		16,000		
16. Grand Nawaplastic Myanmar	ท่อและข้อต่อพีวีซี	16,000	2559	80
17. มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินอล	บริการทำเทียบเรือ และคลังเก็บ ผลิตภัณฑ์	- ²	2541	82
18. ระยองไปป์ไลน์	บริการการขนส่งทาง ท่อ	-	2541	92
19. ระยองวิศวกรรมและ ซ่อมบำรุง	บริการทางด้าน วิศวกรรมและซ่อม บำรุง	-	2544	100
ธุรกิจรีไซเคิล				
20. Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plastico, S.A.	โรงงานเม็ดพลาสติกกรี ไซเคิล	45,000	2517	70

บริษัท	โรงงาน/ผลิตภัณฑ์/ บริการ	กำลังการผลิต ^{1/} (ตันต่อปี)	เปิด ดำเนินการ (พ.ศ.)	สัดส่วนการถือ หุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
21. KRAS	จัดหาขยะพลาสติก ใช้แล้ว จัดหาคาซาระด้าใช้แล้ว	160,000 120,000	2494	60
22. REKS ^{3/}	โรงงานเม็ดพลาสติกรีไซเคิล	9,000	2562	45
23. ทีเอ็มพลาสติก เคมีคอล	โรงงานเม็ดพลาสติกรีไซเคิล	36,000	2542	51

หมายเหตุ:

^{1/} กำลังการผลิตข้างต้น เป็นกำลังการผลิตเฉพาะผลิตภัณฑ์หลักและแสดงเฉพาะข้อมูลของบริษัทย่อยของธุรกิจเท่านั้น และไม่รวมกำลังการผลิตของ VCM

^{2/} ท่าเทียบเรือ 4 ท่า มีขนาดระวางบรรทุก (deadweight tonnage) 100,000 ตัน 80,000 ตัน 20,000 ตัน และ 10,000 ตัน

^{3/} บริษัท REKS ซึ่งเป็นธุรกิจรีไซเคิลในสาธารณรัฐคอสตาริกา บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างธุรกิจและขายสินทรัพย์ที่ไม่ทำกำไร ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ปี 2568

โรงงาน Long Son Petrochemicals (LSP) ณ ประเทศเวียดนาม เป็นโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของประเทศเวียดนาม มีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 5.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจเนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นถึงขั้นปลายครบวงจร มีความประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และสามารถใช้วัตถุดิบได้อย่างยืดหยุ่นสูง โดยสามารถเลือกใช้ก๊าซโพรเพนร่วมกับแนฟทาเป็นวัตถุดิบในสัดส่วนต่าง ๆ เพื่อบริหารต้นทุน และผลิตเอทิลีนและโพรพิลีนรวมกันได้ประมาณ 1.35 ล้านตันต่อปี และพอลิเอเลฟินส์ในขั้นปลายด้วยกำลังการผลิตโดยรวมใกล้เคียงกับโรงงานโพลีเอทิลีนด้วยเทคโนโลยีในกระบวนการผลิตขั้นนำระดับโลกที่ได้รับการยอมรับ โดย LSP ยังมีการลงทุนในระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานกิจการ เช่น ท่าเรือขนาดเล็ก และสาธารณูปโภคต่าง ๆ

นอกจากนี้ LSP ยังตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง โดยตั้งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นตลาดหลักและเป็นเมืองศูนย์กลางทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนามเพียงประมาณ 100 กิโลเมตร และอยู่ติดกับชายฝั่งทะเลน้ำลึก ทำให้มีความสะดวกในการนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกผลิตภัณฑ์ และมีท่าเรือคอนเทนเนอร์ระหว่างประเทศขนาดใหญ่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียง จึงสะดวกต่อการส่งผลิตภัณฑ์เม็ดพอลิเมอร์ไปจำหน่ายในตลาด และเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ทั้งหมดเพิกซ์ในวันที่ 30 กันยายน 2567

ทั้งนี้โรงงาน LSP อยู่ระหว่างการดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตและระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ เพื่อรองรับก๊าซอีเทนเป็นวัตถุดิบหลัก ด้วยงบประมาณลงทุนรวมประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 17,000 ล้านบาท) และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปลายปี 2570 โครงการดังกล่าวจะช่วยทำให้ LSP สามารถรับวัตถุดิบก๊าซอีเทนจากสหรัฐอเมริกาและช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของโรงงาน LSP อย่างมีนัยสำคัญ โดยมีต้นทุนวัตถุดิบที่ต่ำลงและเพิ่มความยืดหยุ่นในการรับวัตถุดิบในการผลิตมากขึ้น พร้อมทั้งยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกด้วย ซึ่ง

เมื่อโครงการแล้วเสร็จ โรงงาน LSP จะสามารถรับวัตถุดิบเป็นก๊าซอีเทนได้สูงสุดถึงสองในสามของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด ขณะที่วัตถุดิบที่เหลืออีกหนึ่งในสามประกอบด้วยก๊าซโพรเพนและแนฟทา

อัตราการใช้กำลังการผลิต

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในโรงงานผลิตโอเลฟินส์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 90 โรงงานผลิตเม็ดพอลิโอเลฟินส์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 78 และโรงงานผลิตเม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 94 เมื่อเทียบกับกำลังการผลิตรวมแต่ละผลิตภัณฑ์

1.2.2.3.2 การจัดหาวัตถุดิบ

1) การผลิตโอเลฟินส์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) สำหรับการผลิตโอเลฟินส์ (Olefins) ต้นน้ำภายใต้สัญญาจัดหาวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) กับผู้จัดหาวัตถุดิบหลายราย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) ประมาณร้อยละ 31 จากผู้จัดหาวัตถุดิบในประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ และประมาณร้อยละ 69 จากผู้ผลิตรายต่าง ๆ ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในภูมิภาคตะวันออกกลาง และใช้ราคาที่เชื่อมโยงกับราคาตลาด ทั้งนี้ หากราคาของแนฟทา (naphtha) แข่งขันได้น้อยกว่าวัตถุดิบอื่น ๆ โรงงานโอเลฟินส์ (Olefins cracker) ของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้สามารถเลือกใช้วัตถุดิบอื่น ๆ ทดแทนกันได้ในระดับหนึ่ง ระหว่างอีเทน (Ethane) โพรเพน (Propane) ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ราฟปิเน็ต และคอนเดนเสท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำเข้าวัตถุดิบตั้งต้น (Feedstock) บางส่วนผ่านทางผู้ค้าและผู้จัดหาวัตถุดิบในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ทำการขนส่งผ่านทางทะเลและเก็บรักษาไว้ที่คลังเก็บเคมีภัณฑ์ของ MTT

2) การผลิตพอลิโอเลฟินส์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพอลิโอเลฟินส์ คือ โอเลฟินส์ ซึ่งบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายกับโรงงานผลิตโอเลฟินส์ในธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวนประมาณ 1,865,000 ตันต่อปี โดยโอเลฟินส์จากโรงงานผลิตโอเลฟินส์อีกส่วนหนึ่งจะจำหน่ายให้กับบริษัทร่วมทุนและลูกค้าภายนอกซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงงานผลิตโอเลฟินส์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถซื้อโอเลฟินส์เพิ่มเติมได้จาก บริษัทพีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือนำเข้าจากต่างประเทศ

3) การผลิตพีวีซี

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตพีวีซี คือ วิซีเอ็ม (Vinyl Chloride Monomer - VCM) ซึ่งบริษัทฯ สามารถผลิตได้เองทั้งหมดสำหรับป้อนโรงงานผลิตพีวีซีในประเทศไทย สำหรับโรงงานผลิตพีวีซีในอินโดนีเซียและเวียดนาม บริษัทฯ นำเข้าวีซีเอ็มจากการผลิตในประเทศไทยและจัดหาเพิ่มเติมโดยนำเข้าจากต่างประเทศ ในส่วนของอีดีซี (EDC) สำหรับการผลิตวีซีเอ็มเป็นการนำเข้าทั้งหมด

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัทฯ เท่ากับ 372,626 ล้านบาท โดยร้อยละ 20 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ที่เหลือร้อยละ 80 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุน, เงินลงทุนในบริษัทร่วม, ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์, ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

โปรดดูรายละเอียดในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน

1.2.2.4.1 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรดดูรายละเอียดในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน

1.2.2.4.2 ทรัพย์สินทางปัญญา

โปรดดูรายละเอียดในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน

1.2.2.4.3 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

โปรดดูรายละเอียดในเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายงานประเมินราคาทรัพย์สิน

1.2.2.4.4 การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการประกันภัยในระดับที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงจะได้จัดให้มีการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่าง ๆ เมื่อครบกำหนดการต่ออายุกรมธรรม์ดังกล่าว โดยการประกันภัยหลักของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

การประกันภัยทรัพย์สินสำหรับความเสี่ยงทุกประเภท (Property All Risks Insurance)

การประกันภัยทรัพย์สินสำหรับความเสี่ยงทุกประเภทจะคุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเกิดจากอุบัติเหตุใด ๆ ซึ่งไม่ได้ระบุไว้ในข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันภัย โดยบริษัทฯ มีนโยบายจัดให้มีการทำประกันภัยดังกล่าวเพื่อคุ้มครองความเสียหายของทรัพย์สินประเภทอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกประเภท รวมถึงวัตถุดิบสินค้าคงคลัง อันเนื่องจากภัยธรรมชาติและภัยภายนอก และรวมถึงการขยายความคุ้มครองที่จำเป็น อาทิ Machinery breakdown เป็นต้น โดยจะได้จัดให้มีบุคคลภายนอกเข้ามาดำเนินการประเมินจำนวนทุนประกันภัยสำหรับกรมธรรม์ประกันภัยหลักของบริษัทฯ ตามระยะเวลาที่กำหนด

การประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption Insurance)

การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักเป็นการประกันภัยที่คุ้มครองความสูญเสียรายได้เมื่อธุรกิจต้องหยุดชะงักอันเป็นผลสืบเนื่องจากความเสียหายที่เกิดขึ้นต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัยไว้และเป็นทรัพย์สินที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของผู้เอาประกันภัย เช่น อาคาร เครื่องจักรในการผลิต โดยบริษัท มีนโยบายจัดให้มีการทำประกันภัยดังกล่าว ให้มีทุนประกันภัยเท่ากับ Net Contribution (หรือ รายได้ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจด้วยทรัพย์สินที่เอาประกันภัย หักออกด้วย รายจ่ายที่จะไม่เกิดเมื่อหยุดการผลิตหรือหยุดการดำเนินการธุรกิจเนื่องจากทรัพย์สินที่เอาประกันภัยเสียหาย) และมีระยะเวลาครอบคลุมเวลาการสร้างโรงงานกลับคืน

การประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Public Liabilities Insurance)

การประกันความเสี่ยงภัยจากการบาดเจ็บทางร่างกายและความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก โดยบริษัท มีนโยบายจัดให้มีการทำประกันภัยดังกล่าวเป็นอย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนดสำหรับกิจการในประเทศไทย และมีการพิจารณาความคุ้มครองเพิ่มเติมตามความเสี่ยงของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกจากการใช้สินค้า (Product Liabilities Insurance) ซึ่งครอบคลุมความรับผิดชอบต่อความเสียหายต่อบุคคลที่ 3 จากการใช้สินค้าโดยครอบคลุมความรับผิดชอบต่อความเสียหายของทรัพย์สินและร่างกายเป็นอย่างน้อย

นอกเหนือจากการประกันภัยข้างต้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประกันภัยประเภทอื่นๆ ตามความเหมาะสม เช่น

- ประกันภัยการขนส่ง
- ประกันภัยความเสี่ยงจากปัจจัยการเมือง (Political Risks) สำหรับประเทศที่มีความเสี่ยงด้านการเมือง
- การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประกันภัยความซื่อสัตย์ (Fidelity Insurance) สำหรับเจ้าหน้าที่ที่มีเกี่ยวกับการเก็บรักษาเงินสด
- ประกันภัยอาชญากรรม (Crime Insurance)

1.2.2.4.5 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่สอดคล้องกับเป้าหมาย วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทฯ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือมีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือลงทุนในกิจการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ร่วม (Synergy) กับธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ซึ่งจะเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ดีและมั่นคงในระยะยาว ทั้งนี้บริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตสอดคล้องกับเมกะเทรนด์หรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจโดยใช้จุดแข็งที่บริษัทฯ มีความได้เปรียบ เช่น ด้านเทคโนโลยี ด้านทรัพยากรบุคคล ด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของตลาด เป็นต้น

ในการพิจารณาโครงการลงทุน บริษัทฯ จะวิเคราะห์ความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ของโครงการ สัดส่วนการลงทุนที่เหมาะสม ประเมินการผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อโครงการ (Sensitivity Analysis) ผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม (ถ้ามี) ตลอดจนสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าวนั้น จะต้อง

ได้รับการพิจารณาอนุมัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ และจะต้องสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

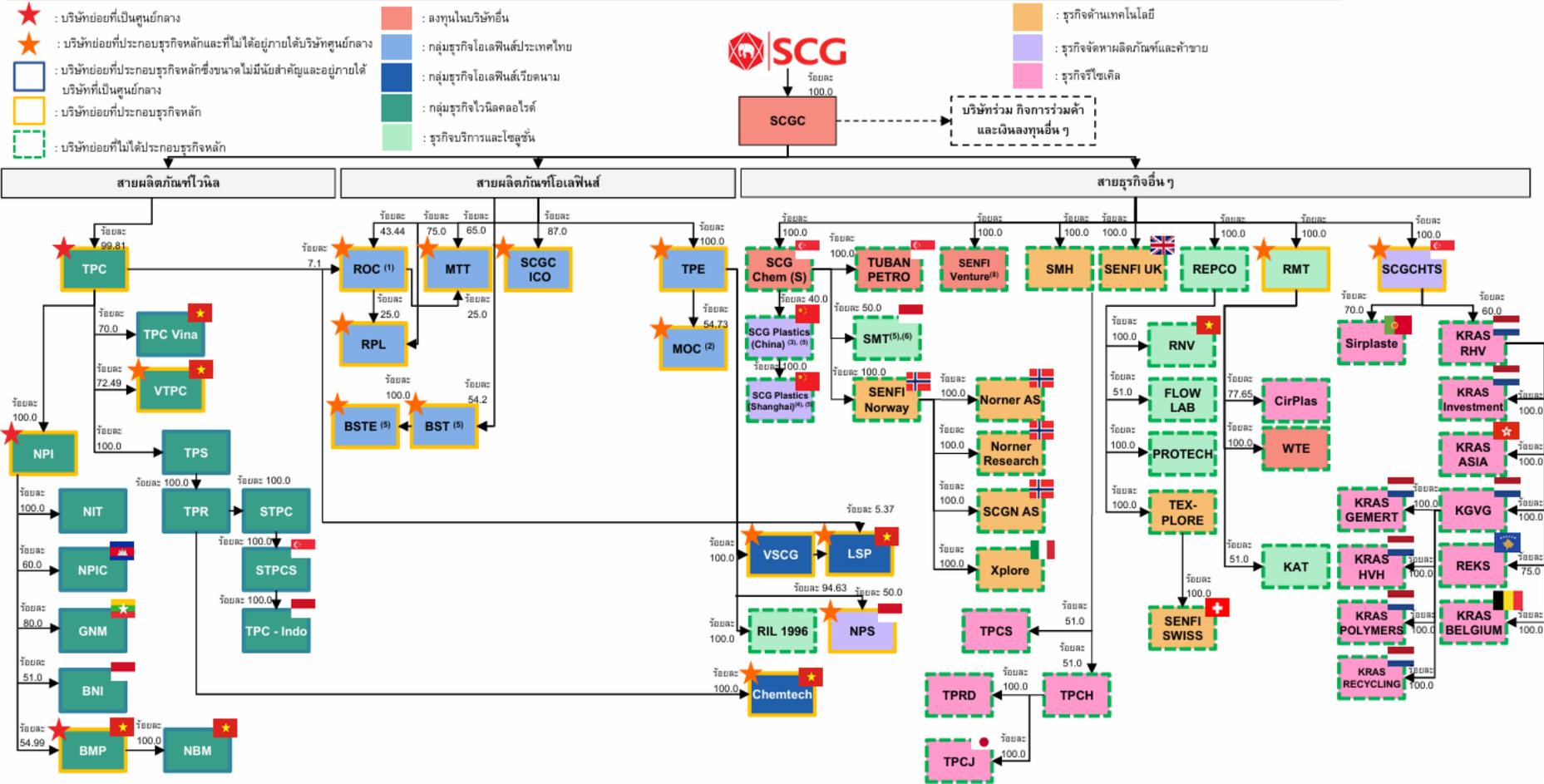
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 67 บริษัท¹ และ บริษัทร่วมอีก 22 บริษัท ซึ่งแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มได้เป็น 3 ธุรกิจหลักได้แก่ สายผลิตภัณฑ์ไอเลฟินส์ สายผลิตภัณฑ์ไวนิล และสายธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียดการถือหุ้นดังนี้

¹ จำนวนบริษัทย่อยอ้างอิงตามนิยามของ “บริษัทย่อย” ภายใต้มาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวล) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ”)

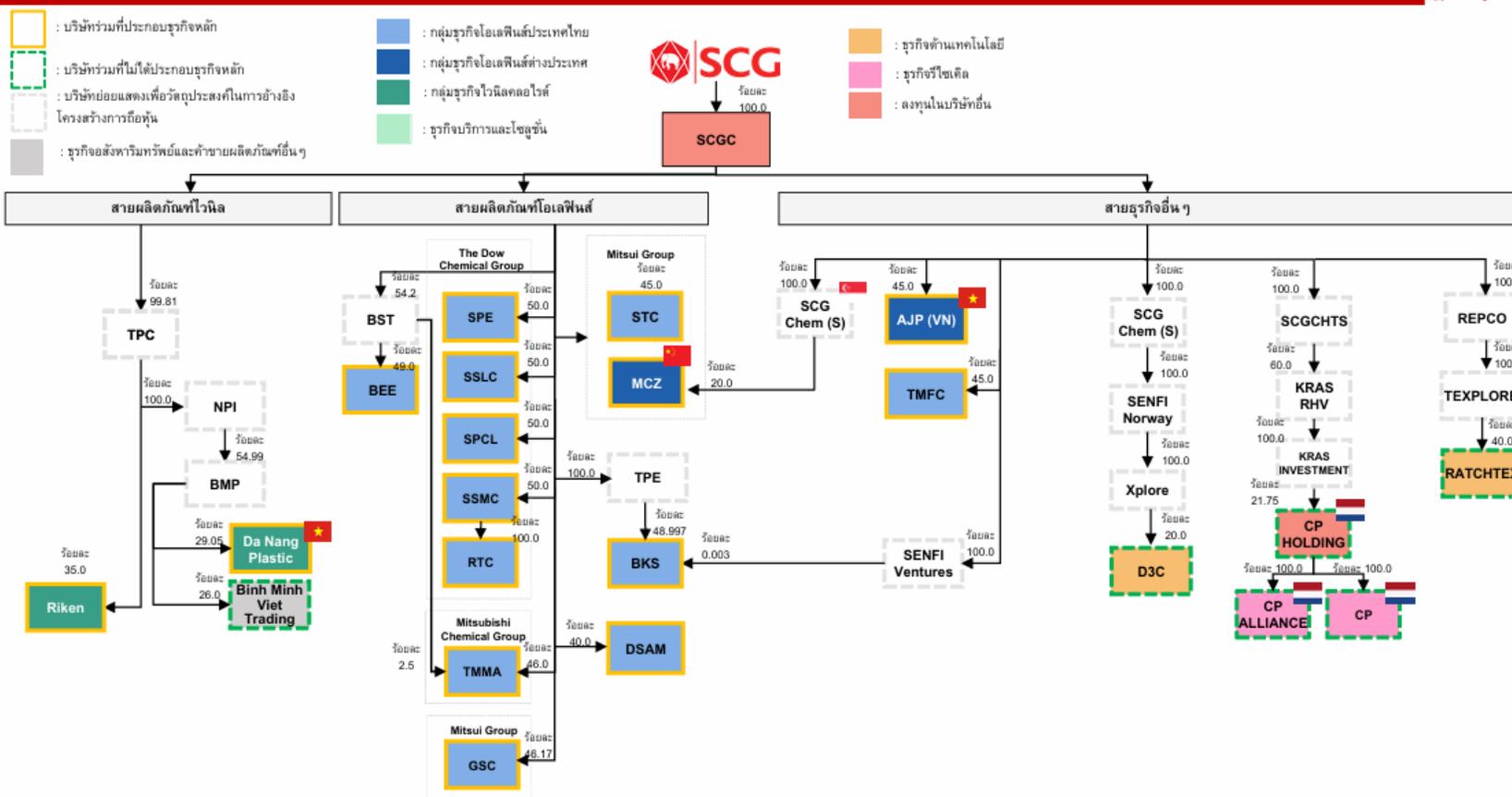
โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย ตามนิยามของ “บริษัทย่อย” ภายใต้พ.บ. หลักทรัพย์

โครงสร้างของบริษัทฯ – บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทร่วม

โครงสร้างของบริษัทฯ – บริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



หมายเหตุ:

- (1) SPE และ BST ถือหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 32.46 และร้อยละ 2.73 ตามลำดับ
- (2) SPE ถือหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 25.00
- (3) TPC ถือหุ้นอีกร้อยละ 20 และบริษัทอยู่ในระหว่างการเลิกบริษัท
- (4) บริษัทอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี
- (5) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามนิยามภายใต้พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และกฎหมายหลักทรัพย์ฯ แต่เป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ
- (6) ในปี 2568 บริษัทจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

1.3.2 บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์							
บริษัทย่อย							
1	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด (ROC)	ระยอง	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพอลิเมอร์	SCGC 43.44% SPE 32.46% TPC 7.1% BST 2.73%	68	12,020	10,031
2	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด (MOC)	ระยอง	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพอลิเมอร์	TPE 54.73% SPE 25.00%	67	28,920	25,134
3	บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด (TPE)	ระยอง	เม็ดพอลิเอททีลีนและเม็ดพอลิโพรพิลีน	SCGC 100%	100	64,040	64,263
4	บริษัทเอสซีจีซี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด (SCGC ICO)	กรุงเทพฯ	เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์ (compounded resin) ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	SCGC 87%	87	380	331
5	บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (MTT)	ระยอง	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	SCGC 65% ROC 25%	82	700	630
6	บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด (RPL)	ระยอง	บริการใช้สิทธิทางท่อ	SCGC 75% ROC 25%	92	400	400

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
บริษัทย่อยตามนิยามของ “บริษัทย่อย” ภายใต้พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ แต่จัดเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม							
7	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด (BST)	กรุงเทพฯ	วัตถุดิบสำหรับผลิตยาง สังเคราะห์	SCGC 54.20%	54	1,173	12,453
8	บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด (BSTE)	กรุงเทพฯ	ยางสังเคราะห์	BST 100%	54	525	-
บริษัทร่วม							
9	บริษัทสยามโพลีเอทิลีน จำกัด (SPE)	ระยอง	เม็ดพอลิเอทิลีน	SCGC 50%	50	4,366	2,183
10	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด (SSLC)	ระยอง	เลเทกซ์สังเคราะห์	SCGC 50%	50	5,789	2,788
11	บริษัทสยามโพลีไทริน จำกัด (SPCL)	ระยอง	เม็ดพอลิสไตรีน	SCGC 50%	50	995	493
12	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด (SSMC)	ระยอง	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	SCGC 50%	50	1,189	594
13	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด (RTC)	ระยอง	บริการคลังเก็บสินค้าและขน ถ่ายสินค้า	SSMC 100%	50	1,325	-
14	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด (GSC)	ระยอง	เม็ดพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	SCGC 46.17%	46	64	167

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
15	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด (TMMA)	ระยอง	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	SCGC 46% BST 2.5%	47	5,590	2,571
16	บริษัทบีเอสที เอนเออส อีลาสโตเมอร์ จำกัด (BEE)	ระยอง	ผลิตและจำหน่าย Styrene Butadiene Rubber	BST 49%	27	5,220	-
17	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd. (MCZ)	จีน	เม็ดพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	SCG Chem (S) 20 %	20	596	119
18	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด (STC)	ระยอง	ฟิล์มพลาสติก	SCGC 45%	45	406	266
19	บริษัทเดนกะ เอสซีจีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด (DSAM)	ระยอง	อะเซทิลีนแบล็ก	SCGC 40%	40	7,219	2,890
20	บริษัทบราสเคม สยาม จำกัด (BKS)	กรุงเทพฯ	วัตถุดิบสำหรับผลิตเอทิลีน ชีวภาพ	TPE 48.997% Senfi Venture 0.003%	49	550	270
สายผลิตภัณฑ์ไวนิล							
บริษัทย่อย							
21	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (TPC)	กรุงเทพฯ	เม็ดพีวีซี	SCGC 99.81%	100	875	20,234
22	PT TPC Indo Plastic & Chemicals (TPC - Indo)	อินโดนีเซีย	เม็ดพีวีซี	STPCS 100%	100	1,020	1,190

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
23	บริษัททีพีซี พลาสติก เรซิน จำกัด (TPR)	กรุงเทพฯ	พีวีซี พลาสติก เรซิน	TPS 100%	100	333	177
24	TPC Vina Plastic and Chemical Corporation Co., Ltd. (TPC Vina)	เวียดนาม	เม็ดพีวีซี	TPC 70%	70	1,013	515
25	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd. (VTPC)	เวียดนาม	พีวีซีคอมพาวนด์ (PVC compound)	TPC 72.49%	72	75	57
26	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด (NPI)	กรุงเทพฯ	ท่อและข้อต่อพีวีซี	TPC 100%	100	400	383
27	บริษัทนวินเตอร์เทค จำกัด (NIT)	ระยอง	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	NPI 100%	100	40	40
28	Binh Minh Plastics Joint Stock Company (BMP)	เวียดนาม	ท่อและข้อต่อพีวีซี	NPI 54.99%	55	1,123	4,219
29	North Binh Minh Plastics Limited Company (NBM)	เวียดนาม	ท่อและข้อต่อพีวีซี	BMP 100%	55	213	-
30	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd. (NPIC)	กัมพูชา	ท่อและข้อต่อพีวีซี	NPI 60%	60	179	107
31	Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd. (GNM)	เมียนมา	ท่อและข้อต่อพีวีซี	NPI 80%	80	273	177

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
32	PT Berjaya Nawaplastic Indonesia (BNI)	อินโดนีเซีย	ท่อและข้อต่อพีวีซี	NPI 51%	51	151	80
33	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอริวิส จำกัด (TPS)	ระยอง	กิจการลงทุน	TPC 100%	100	1,180	1,180
34	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด (STPC)	กรุงเทพฯ	กิจการลงทุน	TPR 100%	100	1,196	892
35	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (STPCS)	สิงคโปร์	กิจการลงทุน	STPC 100%	100	1,190	1,190
บริษัทร่วม							
36	บริษัทริเก็น (ไทยแลนด์) จำกัด (RIKEN)	กรุงเทพฯ	พีวีซีคอมพาวนด์ (PVC compound)	TPC 35%	35	120	42
37	Da Nang Plastic Joint Stock Company (Da Nang Plastic)	เวียดนาม	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์ พลาสติกพีวีซี	BMP 29.05%	16	31	16
38	Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company (Binh Minh Viet)	เวียดนาม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	BMP 26%	14	288	75

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
	สายธุรกิจอื่น ๆ						
	บริษัทย่อย						
39	Long Son Petrochemicals Co., Ltd. (LSP)	เวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจร	VSCG 94.63% TPC 5.37%	100	128,711	130,337
40	บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (VSCG)	กรุงเทพฯ	กิจการลงทุน	TPE 100%	100	123,663	123,663
41	Chemtech Co., Ltd. (Chemtech)	เวียดนาม	พลาสติกคอมพาวนด์	TPR 100%	100	103	72
42	SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (SCG Chem (S))	สิงคโปร์	กิจการลงทุน	SCGC 100%	100	804	804
43	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (TUBAN PETRO)	สิงคโปร์	กิจการลงทุน	SCG Chem (S) 100%	100	2,349	470
44	บริษัทดับเบิลยู ที อี จำกัด (WTE)	กรุงเทพฯ	กิจการลงทุน	RMT 100%	100	84	84
45	บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด (TEXPLORE)	กรุงเทพฯ	ให้บริการเทคโนโลยีด้าน เคมีภัณฑ์	REPCO 100%	100	2	2
46	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด (SMH)	กรุงเทพฯ	วิจัยและพัฒนาและให้บริการ เทคโนโลยี	SCGC 100%	100	244	244

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
47	SENGI UK LIMITED (SENGI UK)	สหราชอาณาจักร	วิจัยและพัฒนา	SCGC 100%	100	43	43
48	SENGI SWISS GmbH (SENGI SWISS)	สวิตเซอร์แลนด์	ให้บริการด้านการตลาด	TEXPLORE 100%	100	1	1
49	SENGI Norway AS (SENGI Norway)	นอร์เวย์	กิจการลงทุน	SCG Chem (S) 100%	100	3	330
50	Norner AS (Norner AS)	นอร์เวย์	วิจัยและพัฒนา	SENGI Norway 100%	100	0.1	-
51	Norner Research AS (Norner Research)	นอร์เวย์	สถาบันวิจัย	SENGI Norway 100%	100	0.1	-
52	SCGN AS (SCGN AS)	นอร์เวย์	จำหน่ายและให้บริการ เทคโนโลยี	SENGI Norway 100%	100	0.1	-
53	Xplore S.r.l. (Xplore)	อิตาลี	วิจัยและพัฒนา	SENGI Norway 100%	100	1	-
54	บริษัทเซอร์คิวลาร์ พลาส จำกัด (CirPlas)	ระยอง	รีไซเคิลพลาสติก	RMT 78%	78	340	264
55	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด (REPCO)	ระยอง	บริการซ่อมบำรุง	SCGC 100%	100	50	50
56	บริษัทเรปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด (RMT)	ระยอง	บริการซ่อมบำรุง	SCGC 100%	100	215	161

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
57	บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด (PROTECH)	ระยอง	บริการซ่อมบำรุง	REPCO 100%	100	1	1
58	บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (FLOWLAB)	ระยอง	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	REPCO 51%	51	4	2
59	บริษัทเคชั่น เพาเวอร์ จำกัด (KAT)	กรุงเทพฯ	บริการซ่อมบำรุง / Plant Service	RMT 51%	51	20	35
60	บริษัทอาร์ไอ แอล 1996 จำกัด (RIL 1996)	ระยอง	นิคมอุตสาหกรรม	TPE 100%	100	1,100	2,607
61	SCG Chemicals Trading (Singapore) Pte. Ltd. (SCGCHTS)	สิงคโปร์	ค้าขายระหว่างประเทศ	SCGC 100%	100	23	46
62	PT Nusantara Polymer Solutions (NPS)	อินโดนีเซีย	จำหน่ายพอลิเมอร์ (polymer)	TPE 50%	55	23	12
63	Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plastico. S.A. (Sirplaste)	โปรตุเกส	รีไซเคิลพลาสติก	SCGCHTS 70%	70	147	1,122
64	REPCO NEX (Vietnam) Co., Ltd. (RNV)	เวียดนาม	บริการซ่อมบำรุง	REPCO 100%	100	11	11

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
65	บริษัทเซนฟาย เวนเจอร์ส จำกัด (SENI Ventures)	กรุงเทพฯ	กิจการลงทุน	SCGC 100%	100	450	450
66	Recycling Holding Volendam B.V. (KRAS RHV)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	SCGCHTS 60%	60	2	2,242
67	Kras Investments B.V. (KRAS INVESTMENT)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS RHV 100%	60	0.004	-
68	Krasgroup Vastgoed B.V. (KGVG)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS RHV 100%	60	1	-
69	Kras Belgium B.V. (KRAS BELGIUM)	เบลเยียม	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS RHV 100%	60	1	-
70	Kras Asia Ltd. (KRAS ASIA)	ฮ่องกง	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS RHV 100%	60	0.05	-
71	Kras Gemert B.V. (KRAS GEMERT)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS VASTGOED 100%	60	22	-
72	Kras Hoek van Holland B.V. (KRAS HVH)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS VASTGOED 100%	60	3	-
73	Kras Polymers B.V. (KRAS POLYMERS)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS VASTGOED 100%	60	0.004	-

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
74	Kras Recycling B.V. (KRAS RECYCLING)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS VASTGOED 100%	60	1	-
75	REKS L.L.C. (REKS)	คอซอวอ	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS RHV 75%	45	360	-
76	บริษัททีมพลาสติก เซอร์คูลาร์ โซลูชันส์ จำกัด (TPCS)	ฉะเชิงเทรา	รีไซเคิลพลาสติก	SMH 51%	51	20	11
77	บริษัททีมพลาสติก เคมีคอล จำกัด (TPCH)	ฉะเชิงเทรา	รีไซเคิลพลาสติก	SMH 51%	51	60	415
78	บริษัททีมพลาสติก อาร์ แอนด์ ดี จำกัด (TPRD)	ฉะเชิงเทรา	รีไซเคิลพลาสติก	TPCH 100%	51	81	-
79	TeampLas Chemical Japan Company Limited	ญี่ปุ่น	รีไซเคิลพลาสติก	TPCH 100%	51	2	-
บริษัทย่อยตามนิยามของ “บริษัทย่อย” ภายใต้พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ แต่จัดเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม							
80	PT Siam Maspion Terminal (SMT)	อินโดนีเซีย	บริการคลังเก็บสินค้าและขน ถ่ายสินค้า	SCG Chem (S) 50%	50	327	-
81	SCG Plastics (China) Co., Limited (SCG Plast (China))	ฮ่องกง	จำหน่ายเม็ดพอลิเมอร์	SCG Chem (S) 40% TPC 20%	60	4	13

ลำดับ	ชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	สถานที่ ดำเนินธุรกิจ	ประเภทธุรกิจ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วน การถือ โดยตรง/ โดยอ้อม ทั้งหมด* (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงิน ลงทุน (ล้านบาท)
82	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd. (SCG Plast (Shanghai))	จีน	จำหน่ายเม็ดพอลิเมอร์	SCG Plast (China) 100%	60	25	-
	บริษัทร่วม						
83	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด (TMFC)	ระยอง	ผงเมลามีน	SCGC 45%	45	200	87
84	A.J.Plant (Vietnam) Co., Ltd. (AJP (VN))	เวียดนาม	ผลิตฟิล์มพลาสติก	SCGC 45%	50	1,542	694
85	Circular Plastics Holding B.V. (CP HOLDING)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	KRAS INVESTMENT 21.75%	13	0.1	12
86	Circular Plastics Alliance B.V. (CP ALLIANCE)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	CP HOLDING 100%	13	0.1	-
87	Circular Plastics B.V. (CP)	เนเธอร์แลนด์	รีไซเคิลพลาสติก	CP HOLDING 100%	13	0.04	-
88	บริษัทราชเท็กซ์ จำกัด (RATCHTEX)	นนทบุรี	ระบบผลิตไฟฟ้าโซลาร์เซลล์ ลอยน้ำ	TEXPLORE 40%	40	1	0.4
89	DATA DRIVEN DIGITAL CHEMISTRY S.r.l. (D3C)	อิตาลี	วิจัยและพัฒนา	Xplore 20%	20	0.38	0.07

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / โดยอ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม แสดงเป็นจำนวนเต็ม

ขอบเขตสาระสำคัญของข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท 5 บริษัท ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้แนบมากับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แต่มีคุณสมบัติเป็นบริษัทย่อยภายใต้ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ นั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทร่วมภายใต้ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ดังนั้น การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ตามรายชื่อด้านล่างนี้ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ จึงครอบคลุมสาระสำคัญน้อยกว่าข้อมูลของบริษัทย่อย (ตามงบการเงินรวม) ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ที่แนบมากับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ บริษัทจำนวน 5 บริษัท ("บริษัทร่วมทุน") จัดเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ แต่ภายใต้ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ มีดังนี้

- 1) PT. Siam Maspion Terminal ("SMT")
- 2) บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด ("BST")
- 3) บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด ("BSTE")
- 4) SCG Plastics (China) Co., Ltd. (ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการเลิกบริษัท)
- 5) SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd. (ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

1.3.3 พันธมิตรร่วมทุนที่สำคัญ

ตลอดระยะเวลา 30 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนและเพิ่มความสามารถในการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่องของบริษัทฯ ตารางด้านล่างแสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญดังนี้

1. กลุ่ม Dow Chemical (นับตั้งแต่ปี 2530)

The Dow Chemical Company เป็นบริษัทเคมีภัณฑ์ข้ามชาติรายใหญ่ มีสำนักงานใหญ่อยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และเป็นบริษัทในเครือ Dow Inc. ธุรกิจของ Dow Chemical ประกอบด้วย ธุรกิจ Packaging & Specialty Plastics ธุรกิจ Industrial Intermediates & Infrastructure และธุรกิจ Performance Materials & Coatings โดยกลุ่ม Dow Chemical มีการดำเนินงานใน 31 ประเทศทั่วโลก โดยในงบการเงินปี 2568 The Dow Chemical Company มีรายได้สุทธิ 9,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

พันธมิตรร่วมทุนที่สำคัญ	บริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/โดยอ้อม ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
กลุ่ม Dow Chemical (นับตั้งแต่ปี 2530)	บริษัทระยองโอ เลฟินส์ จำกัด ¹	ไทย	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ด พลาสติก	68
	บริษัทมาบตาพุดโอ เลฟินส์ จำกัด ¹	ไทย	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ด พลาสติก	67
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด ¹	ไทย	บริการคลังเก็บสินค้าและขน ถ่ายสินค้ากลุ่มโอเลฟินส์เป็น หลัก	50
	บริษัทสยามโพลีเอท ทีลีน จำกัด ²	ไทย	เม็ดพลาสติกพอลิเอทีลีน	50
	บริษัทสยามเลเทกซ์ สังเคราะห์ จำกัด ²	ไทย	เลเทกซ์สังเคราะห์	50
	บริษัทสยามโพลีสไ รีน จำกัด ²	ไทย	เม็ดพลาสติกพอลิสไตรีน	50
	บริษัทสยามสไตรีน โมโนเมอร์ จำกัด ²	ไทย	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	50

หมายเหตุ:

1/ ดำเนินงานโดยบริษัทฯ

2/ ดำเนินงานโดยกลุ่ม Dow Chemical

2. กลุ่ม Mitsui Chemicals (นับตั้งแต่ปี 2539)

Mitsui Chemicals, Inc. เป็นบริษัทเคมีภัณฑ์สัญชาติญี่ปุ่น ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่หลากหลาย และดำเนินธุรกิจ ในหลายภูมิภาคทั่วโลก ธุรกิจหลักของ Mitsui Chemicals ประกอบไปด้วย ธุรกิจ Mobility ธุรกิจ Health Care ธุรกิจ Food & Packaging ธุรกิจ Basic Marials และธุรกิจ New Business โดยในงบการเงินปี 2566 (สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567) Mitsui Chemicals, Inc. มีรายได้จากการขาย 1.75 ล้านล้านบาท

พันธมิตรร่วมทุนที่สำคัญ	บริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/โดยอ้อม ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
กลุ่ม Mitsui Chemicals (นับตั้งแต่ปี 2539)	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	ไทย	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอม พาวนด์	46
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	จีน	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอม พาวนด์	20
	บริษัทสยาม โทเซล โล จำกัด	ไทย	ฟิล์มพลาสติก	45

3. กลุ่ม Mitsubishi Chemical (นับตั้งแต่ปี 2540)

Mitsubishi Chemical Corporation เป็นบริษัทในเครือ Mitsubishi Chemical Holdings Corporation ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทในธุรกิจปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในญี่ปุ่น หากวัดจากมูลค่าสินทรัพย์ โดยสายงานธุรกิจหลักประกอบไปด้วย ธุรกิจ Basic Materials ธุรกิจ Polymers & Compounds ธุรกิจ Film & Molding Materials ธุรกิจ Advanced Solutions และธุรกิจ Methyl Methacrylate (MMA) โดยในงบการเงินปี 2566 (สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567) Mitsubishi Chemical Holdings Corporation มีรายได้จากการขาย 4.39 ล้านล้านบาท

พันธมิตรร่วมทุนที่สำคัญ	บริษัทย่อย /บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/โดยอ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
กลุ่ม Mitsubishi Chemical (นับตั้งแต่ปี 2540)	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	ไทย	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	47

4. กลุ่มฮั่วกีกรุ๊ป (นับตั้งแต่ปี 2534)

ฮั่วกีกรุ๊ปเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกระดาษรายใหญ่ของประเทศไทยและยังมีธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โรงแรม พลาสติกเรซิน และการร่วมทุนในธุรกิจต่างๆ ทั้งในและนอกประเทศ เช่น ธุรกิจพลังงานและก๊าซ เป็นต้น

พันธมิตรร่วมทุนที่สำคัญ	บริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/โดยอ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
กลุ่มฮั่วกีกรุ๊ป (นับตั้งแต่ปี 2534)	บริษัทกรุงเทพ ซิน ติติกส์ จำกัด	ไทย	วัตถุดิบสำหรับผลิตยาง สังเคราะห์	54
	บริษัทบีเอสที อีลาส โตเมอร์ส จำกัด	ไทย	ยางสังเคราะห์	54
	บริษัทบีเอสที เอ เนออส อีลาสโตเมอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตยางสังเคราะห์	27

5. กลุ่ม Barito Pacific (นับตั้งแต่ปี 2554)

PT Barito Pacific Tbk เป็นบริษัทพลังงานครบวงจรของประเทศอินโดนีเซีย ที่มีธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ผ่านการลงทุนใน PT Chandra Asri Pacific Tbk ซึ่งเป็นบริษัทในธุรกิจปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดและครบวงจรแห่งเดียวในประเทศอินโดนีเซีย นอกเหนือจากธุรกิจปิโตรเคมี Barito Pacific ยังมีสายธุรกิจพลังงาน สายอสังหาริมทรัพย์ และสายธุรกิจอื่นๆ อีกด้วย โดยในงบการเงินปี 2567 PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) มีรายได้สุทธิ 2,580 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

หมายเหตุ: PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2567

พันธมิตรร่วมทุนที่สำคัญ	บริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/โดยอ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
กลุ่ม Barito Pacific (นับตั้งแต่ปี 2554)	PT Chandra Asri Pacific Tbk	อินโดนีเซีย	ธุรกิจเคมีภัณฑ์ครบวงจรและ สาธารณูปโภคพื้นฐาน	31
	PT Chandra Asri Perkasa	อินโดนีเซีย	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	31
	Chandra Asri Trading Company Pte., Ltd.	สิงคโปร์	จัดซื้อวัตถุดิบและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	31
	PT Chandra Daya Investasi	อินโดนีเซีย	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	21

พันธมิตรร่วมทุนที่ สำคัญ	บริษัทย่อย/ บริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/โดยอ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)
	PT Synthetic Rubber Indonesia	อินโดนีเซีย	ยางสังเคราะห์	14

1.3.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ทั้งนี้ สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายได้จากธุรกิจเคมีคอลส์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.1 ของรายได้จากการขายตามงบการเงินรวมของ SCC (ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 41.1)

กลุ่มบริษัทฯ² มีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้าปกติกับกลุ่ม SCC โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางส่วนให้แก่กลุ่ม SCC เช่น สินค้าประเภท ท่อ ข้อต่อ ผลิตภัณฑ์ประตูหน้าต่าง เม็ดพลาสติก Cracker bottom และจัดหาวัตถุดิบบางส่วนจากกลุ่ม SCC เช่น กระจก ก่อสร้างบรรจุภัณฑ์ และ พาเลท รวมถึงการใช้สัญลักษณ์ทางการค้าในการประกอบธุรกิจตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้าระหว่างบริษัทฯ และ SCC การใช้บริการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการธุรกิจให้แก่บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามสัญญาให้บริการทางธุรกิจ อาทิเช่น งานบริการด้านการบุคคลและธุรการ งานบริการด้านบัญชี งานบริการด้านการตรวจสอบภายใน งานบริการด้านการจัดซื้อ งานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ งานบริการด้านเลขานุการบริษัท งานบริการด้านการเงินและประกันภัย และอื่นๆ ซึ่งช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่ง (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “12. รายการระหว่างกัน”) โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รับจากกลุ่ม SCC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 ของรายได้รวม (ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 1.0) และมีการซื้อสินค้าและรับบริการจากกลุ่ม SCC คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 ของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม (ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 1.6) โดยเงื่อนไขและราคาที่อยู่ธุรกรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

โครงสร้างของกลุ่มของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 มีรายละเอียดดังนี้



² กลุ่มบริษัทฯ ไม่รวมบริษัทย่อย 5 บริษัท ตามนิยามของ “บริษัทย่อย” ภายใต้พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ซึ่งบริษัทดังกล่าวจัดเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม

1.3.5 ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บริษัท	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)*	11,445,312,400	100.00
2. บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	0.0
3. บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100	0.0
4. บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	0.0
5. บริษัททอธรา จำกัด	100	0.0
6. บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100	0.0
7. บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100	0.0
8. บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	0.0
9. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	0.0
10. บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	100	0.0
11. บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	0.0
12. บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	100	0.0
13. บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล แอนด์ โซลูชั่น จำกัด	100	0.0
14. บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100	0.0
15. บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100	0.0
16. บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	100	0.0
17. บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100	0.0
18. บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด	100	0.0
19. บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด	100	0.0
20. บริษัทเอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	100	0.0
21. บริษัทบีไอเอส จำกัด	100	0.0
22. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	0.0
23. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	0.0
24. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	0.0
25. บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	0.0
26. บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	100	0.0
27. บริษัทอิมพีคซ์ซีเมนต์ไทย จำกัด	100	0.0
รวม	11,445,315,000	100.0

หมายเหตุ : * ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 3 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แก่ 1) พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 2) บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด 3) สำนักงานประกันสังคม

1.4 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders Agreement)

-ไม่มี-

1.5 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 153,000,000,000 บาท ประกอบไปด้วยหุ้นสามัญจำนวน 11,445,315,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 114,453,150,000 บาท

1.6 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมจากปี 2565 โดยในปี 2568 ได้มีหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอน 1 รุ่น ได้แก่ SCGC259A วงเงิน 10,200 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อคืนหุ้นกู้ Private Placement บางส่วนจากตลาดรองและดำเนินการแจ้งนายทะเบียนหุ้นกู้เพื่อยกเลิกหุ้นกู้ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ยังคงมีหุ้นกู้ทั้งหมด 5 ชุด โดยเป็นการออกและเสนอขายจำนวน 2 ครั้ง ได้แก่

1) หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ต่อประชาชนทั่วไปเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 มีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 30,000 ล้านบาท ภายใต้โครงการหุ้นกู้ (Medium Term Note Program: MTN) วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 100,000 ล้านบาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 276 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 เพื่อนำไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้จาก SCC โดยรายละเอียดอื่น ๆ สรุปได้ดังนี้

ประเภท	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	ครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งวดการชำระดอกเบี้ย	อันดับความน่าเชื่อถือ ⁽¹⁾
หุ้นกู้ระยะยาว ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30,000	1 เมษายน 2569	4	2.75	ทุก ๆ 3 เดือน	A

หมายเหตุ : (1) จัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบริษัททริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ.2568

2) หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 จำนวน 4 ชุด ที่เสนอขายในวงจำกัด (Private Placement) ให้ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ประเภทนิติบุคคลเท่านั้น (ไม่รวมถึงกองทุนส่วนบุคคลที่เจ้าของทรัพย์สินเป็นบุคคลธรรมดา) ซึ่งมีรายละเอียดของหุ้นกู้ SCGC ดังนี้

สัญลักษณ์ตราสารหนี้	SCGC279A	SCGC289A	SCGC329A	SCGC349A
อายุหุ้นกู้	5 ปี	6 ปี	10 ปี	12 ปี
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละต่อปี)	3.25	3.39	4.00	4.14
วันออกหุ้นกู้	วันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2565			
วันครบกำหนดไถ่ถอน	วันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2570	วันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2571	วันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2575	วันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2577
มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	11,689	1,800	4,030	1,890
การจ่ายดอกเบี้ย	ทุก ๆ 6 เดือน (ทุกวันที่ 8 มีนาคม และวันที่ 8 กันยายนของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้)			
ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	BAY, BBL, KBANK, KTB และ SCB			
อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้	A จากบริษัททริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ.2568			

1.7 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ซึ่งรวมถึงพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 (และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ที่กำหนดว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะสามารถจ่ายเงินปันผลจากการเงินเฉพาะกิจการได้ในกรณีที่ไม่มีภาระขาดทุนสะสม

1) นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม หลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี รวมทั้งหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท แผนการลงทุน สภาพตลาด ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต

2) นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในแต่ละปี เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยมีผลกำไรสมควรพอจะทำเช่นนั้นได้ ภายใต้กรอบของกฎหมายประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ และให้คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อ

ผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ตามที่คณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย และ/ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
เห็นสมควร

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1.2
การบริหารจัดการความเสี่ยง

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

คำว่า "ธุรกิจของบริษัทฯ" "การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ" และ "บริษัทฯ" ในแต่ละบริบท ให้หมายรวมถึงธุรกิจและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯรวมของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่แนบมากับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ บริษัทฯรวมดังกล่าว ("บริษัทฯรวม") ได้แก่ (1) PT. Siam Maspion Terminal (2) บริษัท กรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด (3) บริษัท บีเอสที อิลาสโตเมอร์ส จำกัด

อย่างไรก็ตาม ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯรวมที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี มาจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ และข้อมูลทางการเงินที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่แนบมากับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ดังนั้น ตามงบการเงินรวมดังกล่าวและเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทฯรวมจึงจัดเป็นบริษัทฯรวมของบริษัทฯ ตามมุมมองทางบัญชี (โปรดศึกษาข้อมูลปัจจัยความเสี่ยง หัวข้อ 2.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของ 3 บริษัทซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทฯรวมตามงบการเงินที่แนบมานี้) แต่มีคุณสมบัติเป็นบริษัทย่อยภายใต้พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

ข้อความต่อไปนี้อธิบายถึงความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในส่วนนี้มีใช่ความเสี่ยงทุกประการที่บริษัทฯ กำลังประสบอยู่ในปัจจุบัน หรือที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เนื่องจากบริษัทฯ อาจไม่ทราบถึงความเสี่ยงบางประการ และอาจมีความเสี่ยงอื่นที่ปัจจุบันบริษัทฯ เชื่อว่าไม่มีนัยสำคัญ แต่ในอนาคตกลับเป็นหรือกลายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน โอกาสทางธุรกิจ และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ

คำอธิบายเกี่ยวกับแนวทางการบริหารเพื่อลดความเสี่ยง มาตรการรองรับความเสี่ยง และ/หรือความสามารถของบริษัทฯ ในการลดความเสี่ยงข้อใดข้อหนึ่งไม่ถือเป็นคำรับรองของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ว่าบริษัทฯ จะดำเนินมาตรการรองรับความเสี่ยงตามที่กำหนดไว้ได้ทั้งหมดหรือบางส่วน และไม่ถือเป็นข้อยืนยันว่าความเสี่ยงต่าง ๆ ตามที่ระบุในเอกสารฉบับนี้จะลดลงหรืออาจไม่เกิดขึ้น เนื่องจากความสำเร็จและ/หรือความสามารถในการลดความเสี่ยงยังขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่อาจอยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เอกสารฉบับนี้ยังมีข้อความที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) ที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ เช่น การใช้ถ้อยคำว่า "เชื่อว่า" "คาดหมายว่า" "มีแผนจะ" "ตั้งใจ" "ประมาณ" เป็นต้น หรือการประมาณการในอนาคต การคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการ ธุรกิจ แผนการขยายธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นโยบายของรัฐและอื่น ๆ ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคต อันเป็นความเห็นในปัจจุบันนั้น มิได้เป็นการรับรองผลประกอบการ หรือเหตุการณ์ในอนาคต และผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการคาดการณ์หรือคาดคะเนก็ได้ ซึ่งมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอน ควรพิจารณาข้อความดังกล่าวด้วยความระมัดระวัง โดยผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statement) ดังกล่าว ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงตามที่ระบุไว้ต่อไปและที่ระบุไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้

สำหรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลหรือเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศซึ่งได้มาจากข้อมูลที่มีการเปิดเผยหรือคัดย่อจากแหล่งข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐและบุคคลภายนอกโดยที่บริษัทฯ และที่ปรึกษาทางการเงินมิได้ทำการตรวจสอบ หรือรับรองความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าวแต่ประการใด

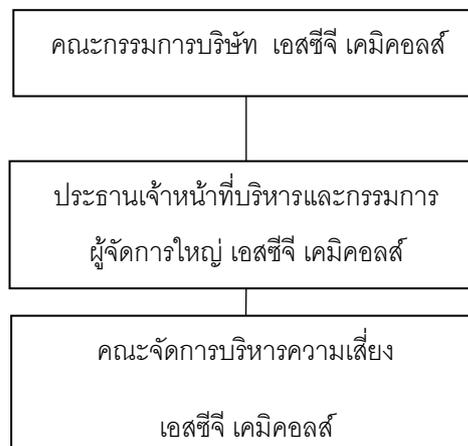
นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีเสถียรภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม โดยภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องเผชิญอยู่ในปัจจุบันนั้น เกิดการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยภายใน และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและภารกิจหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี เคมิคอลส์ แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



----- หมายถึง สายการรายงาน

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจี เคมิคอลส์ นำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Medium to Long Term) การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Short to Medium Term) และการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงแบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

- (1) ระบุความเสี่ยง / โอกาสในการดำเนินธุรกิจ
- (2) ประเมินความเสี่ยง
- (3) กำหนดมาตรการจัดการ และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็น Leading Indicator เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- (4) รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงไตรมาสละครั้ง

ทั้งนี้ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องได้รับการประเมินในแต่ละหัวข้อความเสี่ยงต่อไปนี้อย่างครบถ้วน

- (1) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental & Social Risk)

- (2) ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Governance & Compliance Risk)
- (3) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา (Reputation & IP Risk)
- (4) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง (Hazard Risk)
- (5) ความเสี่ยงด้านต้นทุนผลิต (Input Risk)
- (6) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (Process Risk)
- (7) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- (8) ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมของธุรกิจ (Business Risk)

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล

2.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของ 3 บริษัทที่มีสถานะเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินที่แนบมา กับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แต่มีคุณสมบัติเป็นบริษัทย่อยภายใต้พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ

ขอบเขตสาระสำคัญของข้อมูลที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท 3 บริษัท ที่มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้แนบมากับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แต่มีคุณสมบัติเป็นบริษัทย่อยภายใต้ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ นั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวตามข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทร่วมภายใต้ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ดังนั้น การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ตามรายชื่อด้านล่างนี้ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ จึงครอบคลุมสาระสำคัญน้อยกว่าข้อมูลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ที่ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ที่แนบมากับแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ บริษัทจำนวน 5 บริษัท ("บริษัทร่วมทุน") จัดเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ แต่ภายใต้พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ บริษัทร่วมทุนดังกล่าวถือเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ มีดังนี้

- (1) PT. Siam Maspion Terminal ("SMT")
- (2) บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด ("BST")
- (3) บริษัทพีเอสที อิลาสโตเมอร์ส จำกัด ("BSTE")
- (4) SCG Plastics (China) Co., Ltd. (ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการเลิกบริษัท)
- (5) SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd. (ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)

ตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทฯ มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลสำคัญ (รวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน) ของบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นบริษัทย่อยตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยข้อมูลดังกล่าวรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ทรัพย์สิน ธุรกิจและการดำเนินธุรกิจ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และ ข้อพิพาททางกฎหมาย อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมทุนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ ได้ถูกจัดเตรียมขึ้นตามข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ที่ใช้บังคับกับบริษัทร่วม ทั้งนี้ ข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแตกต่างจากข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของนิติบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นบริษัทย่อยตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยหากบริษัทฯ จัดเตรียมข้อมูลของบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของนิติบุคคลที่มีคุณสมบัติเป็นบริษัทย่อยตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ เนื้อหาของข้อมูลดังกล่าวจะแตกต่างออกไป

ความเสี่ยงเกี่ยวกับผู้ออกตราสารหนี้

2.2 ความเสี่ยงด้านข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

เอสซีจี เคมิคอลส์ใช้เนฟทาเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยโรงงานโอเลฟินส์ได้รับการออกแบบให้รองรับวัตถุดิบได้หลากหลาย (Flexible Feedstock) เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG), ราวพีเน็ต คอนเดนเสท และก๊าซอีเทน ในกรณีที่มีต้นทุนต่ำกว่าเนฟทา

ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และสงครามการค้า ส่งผลให้ราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบมีความผันผวน ขณะเดียวกันอุตสาหกรรมปิโตรเคมีอยู่ในวัฏจักรขาลงจากอุปทานส่วนเกิน โดยเฉพาะกำลังการผลิตใหม่จากจีน อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตต้นทุนสูงในยุโรปและเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือมีการปรับลดและหยุดกำลังการผลิตมากกว่าคาดการณ์ ส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบในปี 2568 ทรงตัว บริษัทฯ จึงต้องปรับกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อสร้างความแตกต่าง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และบริหารความเสี่ยงด้านข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจอย่างเหมาะสม

เนื่องจากปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูง บริษัทฯ จึงมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพและรายได้เปรียบจากการประหยัดต่อขนาด ผ่านโครงสร้างธุรกิจแบบครบวงจร

ดังนั้นเอสซีจี เคมิคอลส์ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ การลงทุนและแนวทางการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

- ยกระดับการบริหารจัดการด้วยแนวทาง Integrated Business Excellence (IBE) และ Total Productivity Management (TPM) เพื่อลดความสูญเสีย เพิ่มปริมาณการผลิต และลดต้นทุน
- การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (Digital and Artificial Intelligence) เพื่อมุ่งไปสู่ Intelligence Manufacturing และเพิ่มประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น การใช้เทคโนโลยี Digital Twin เพื่อจำลองสถานการณ์เสมือนจริงของกระบวนการผลิต ร่วมกับ AI ในการประเมินสุขภาพของเครื่องจักร ลดโอกาสการหยุดทำงานของเครื่องจักรโดยไม่วางแผน, การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้ระบบ Advanced Planning and Scheduling (APS) และ Digital Commerce Platform (DCP) รวมทั้งการใช้เทคโนโลยี Robotic Process Automation (RPA) และระบบ IT ในกระบวนการทำงานตั้งแต่การจัดซื้อ คลังสินค้า วิจัยและพัฒนา การผลิต การขาย การขนส่ง และการติดตามตรวจสอบเครื่องจักร
- พิจารณาเงื่อนไขการรับสิทธิประโยชน์จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ประกอบการตัดสินใจลงทุนโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขันได้แก่ สิทธิประโยชน์ทางภาษีนิติบุคคล การยกเว้นอากรนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นต้น
- บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันและขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้
 - (1) มีกลยุทธ์การคุ้มครองนวัตกรรม ครอบคลุมทั้งสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และความลับทางการค้า
 - (2) การบริหารจัดการวงจรชีวิตสิทธิบัตร เพื่อประเมินความจำเป็นในการต่ออายุ หรือยื่นขอสิทธิบัตรใหม่
 - (3) การบริหารจัดการข้อตกลงเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่สำคัญ รวมถึงเตรียมแผนสำรองหลังสิ้นสุดข้อตกลง เช่น การวิจัยต่อยอด
 - (4) การเฝ้าระวังและติดตาม การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ทันเวลาที่ และลดความเสี่ยงจากการละเมิดและเสียผลประโยชน์

- (5) การบริหารจัดการคู่แข่งชั้น โดยวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินความเสี่ยง รวมถึงปรับกลยุทธ์ให้ทันต่อสถานการณ์
- (6) การสร้างความตระหนักภายในองค์กร ผ่านการให้ความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญของการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาแก่พนักงาน เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลและเทคโนโลยีที่สำคัญ

2.3 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงาน

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากอุบัติเหตุร้ายแรง เช่น การระเบิดหรือสารเคมีรั่วไหล ซึ่งอาจกระทบต่อสุขภาพของพนักงานและชุมชนจากการสัมผัสสารเคมี ความเสี่ยงสำคัญประกอบด้วย

- (1) ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตที่มีอันตรายสูง (High-Risk Process Hazard)
- (2) ความเสี่ยงจากเครื่องจักร หรือความล้าของอุปกรณ์ในโรงงาน (Plant Aging)
- (3) ความท้าทายในการกำกับมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Standard) ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กรจากการขยายธุรกิจในแต่ละประเทศ

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงผ่านการจัดการความเสี่ยงในกระบวนการผลิต (Process Hazard Analysis: PHA) การบริหารจัดการอายุการใช้งานอุปกรณ์ (Plant Aging Management) และการจัดการสุขภาพแบบองค์รวม (Total Worker Health) ผ่านการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านสุขภาพทั้งในงานและนอกงาน เพื่อเสริมสร้างความพร้อม ความปลอดภัย และสุขภาพที่ดี โดยในปี 2568 ได้ยกระดับมาตรการความปลอดภัยผ่านกลยุทธ์ “Safety Reform” มุ่งสู่ “Zero High Risk” ดังนี้

- (1) การปรับปรุงวิธีการทำงานสำหรับกลุ่มความเสี่ยงสูง (High Risk & Process Hazard Improvement) ยกกระดับคุณภาพ PHA โดยมีผู้เชี่ยวชาญร่วมประเมินจุดเสี่ยงสูง ปรับปรุงและบังคับใช้มาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) อย่างเคร่งครัด และบริหารจัดการอายุการใช้งานอุปกรณ์ (Plant Aging management) ด้วย Digital & AI เพื่อระบุความเสี่ยงและวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกันสำหรับอุปกรณ์สำคัญอย่างแม่นยำ
- (2) การนำเทคโนโลยีและวินัยการทำงานมาประยุกต์ใช้ (Digital & Discipline) ใช้ AI ตรวจสอบความผิดปกติของกระบวนการและสนับสนุนงานบำรุงรักษาเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดของมนุษย์ (Human Error) อีกทั้งการบริหารจัดการสุขภาพแบบครบวงจร (Unified Health Management) มีการใช้แพลตฟอร์มดิจิทัลติดตามสถานะความปลอดภัยแบบเรียลไทม์ (Real-time Visualization) เพื่อความรวดเร็ว แม่นยำ ในการตรวจสอบและการจัดการเชิงรุก
- (3) ยกกระดับวัฒนธรรมการปฏิบัติงานอย่างมีวินัย (Operation discipline) โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและความเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย (safety Leadership) ทั่วทั้งองค์กร
- (4) การเตรียมความพร้อมและตอบโต้เหตุฉุกเฉิน (Emergency Preparedness) ปรับปรุงแผนและฝึกซ้อมร่วมกับหน่วยงานภายนอก พร้อมเพิ่มขีดความสามารถด้วยเครื่องมือขั้นสูง เช่น โดรนตรวจจับความร้อน (Thermal Drone) และเซนเซอร์ตรวจจับสารเคมีและอัคคีภัย โดยติดตั้งเทคโนโลยี IoT ส่งสัญญาณเตือนภัยทันทีเมื่อเกิดความผิดปกติในกระบวนการผลิต เพื่อประเมินและควบคุมเหตุการณ์ได้อย่างแม่นยำ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพนำไปสู่การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน มีการเฝ้าระวังและป้องกันโรค ปรับปรุงสภาพการทำงาน จัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพและสมาธิจิตใจของพนักงานอยู่เสมอ ตลอดจนปรับปรุงแบบการทำงานและให้ความช่วยเหลือพนักงานในด้านต่างๆ เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอีกด้วย

2.4 ความเสี่ยงจากการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประชากรโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการใช้ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้น และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกิจกรรมต่าง ๆ ของมนุษย์ เช่น การขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติและความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม ปัญหามลพิษ และความเสี่ยงทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Physical Risks of Climate Change) เช่น การขาดแคลนน้ำ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ทรัพยากรธรรมชาติเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิต ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาว และการปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ผลกระทบจากมลพิษ การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต ความพร้อมใช้งานของน้ำ และการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสมดุลของระบบนิเวศ

เพื่อลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ เช่น

- (1) การลดผลกระทบจากมลพิษและการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม
 - จัดทำมาตรฐานการจัดการมลพิษอากาศของบริษัทฯ สื่อสารและนำไปปฏิบัติ เพื่อเป็นกรอบควบคุมคุณภาพอากาศ และลดความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด
 - กำหนดมาตรการควบคุมและป้องกันควันดำจากหอเผาทิ้ง จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐาน (Standard Operating Procedure: SOP) ให้สอดคล้องกับข้อบังคับ พร้อมระบุบทบาทและความรับผิดชอบในการดำเนินงานอย่างชัดเจน
 - พัฒนาระบบติดตามและบันทึกข้อมูลการใช้งานหอเผาทิ้ง พร้อมระบบแจ้งเตือนอัตโนมัติ (Monitor & Alert) กรณีตรวจพบควันดำ เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างรวดเร็วและลดโอกาสการเกิดเหตุซ้ำ
 - ติดตามคุณภาพอากาศ PM2.5 อย่างต่อเนื่อง พร้อมระบบแจ้งเตือนผู้เกี่ยวข้อง และกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด เพื่อไม่ให้กระทบคุณภาพอากาศโดยรวม รวมถึงสื่อสารให้พนักงานเตรียมความพร้อมดูแลสุขภาพตามสถานการณ์
- (2) การจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต
 - พิจารณาคัดเลือกใช้บริการผู้รับดำเนินการจัดการของเสียที่ได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory for Waste Processor)
 - กำกับดูแลการจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีการขึ้นทะเบียนผู้รับดำเนินการจัดการของเสียที่ได้มาตรฐาน และจัดทำสัญญาการใช้บริการร่วมกันของทุกบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีแนวทางการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ควบคู่กับการพัฒนา
 - นำระบบ Digital Waste Management Platform มาใช้ในการติดตามและบริหารจัดการของเสียตั้งแต่การเกิดของเสียจนถึงสิ้นสุดกระบวนการ
 - จัดให้มีโปรแกรมตรวจประเมินผู้รับดำเนินการจัดการของเสีย (Waste Processor Audit) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดการกากอุตสาหกรรม รวมถึงสภาพพื้นที่โรงงานของผู้รับดำเนินการ เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานของบริษัท

- บริหารจัดการของเสียตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มุ่งลดการนำของเสียไปกำจัด และเพิ่มการสร้างมูลค่าของเสีย (Waste Valorization)
 - ส่งเสริมความร่วมมือกับภาครัฐและผู้ประกอบการในพื้นที่ เพื่อพัฒนาแนวทางการจัดการของเสีย อุตสาหกรรมแบบ Close-loop และสร้างประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว
- (3) การป้องกันการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต
- ดำเนินโครงการและมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต ส่งเสริมการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า และติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงด้านน้ำผ่านเครื่องมือและระบบติดตาม เช่น Water Stress Dashboard
 - ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างบูรณาการ โดยเข้าร่วมคณะทำงานและคณะกรรมการด้านการบริหารจัดการน้ำในระดับภูมิภาคและระดับประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรน้ำ
- (4) การป้องกันการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ
- ประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนงาน เป้าหมาย และตัวชี้วัดด้านความหลากหลายทางชีวภาพอย่างชัดเจน
 - ดำเนินโครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมทั้งติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนความยืดหยุ่นของระบบนิเวศในระยะยาว

2.5 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับพนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสร้างภาพลักษณ์ที่ดี ความไว้วางใจในผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท และความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ ความเสี่ยงและติดตามตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและจัดการกับประเด็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่

- (1) การละเมิดสิทธิมนุษยชนด้านความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงานและคู่ธุรกิจ อันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง ซึ่งอาจนำไปสู่การบาดเจ็บรุนแรง การเสียชีวิต (Fatality) หรือการสูญเสีย วันทำงาน (Day Away from Work Case: DAWC)
- (2) ความเสี่ยงจากการขาดความพร้อมด้านความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำงานอย่างปลอดภัย

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- (1) มาตรการบริหารจัดการความปลอดภัยในการดำเนินงาน (Own Operations)
 - ทบทวนงานความเสี่ยงสูงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (Critical Work Review by Committee) เพื่อยกระดับการตัดสินใจเชิงรุก ลดโอกาสการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง และเสริมความเชื่อมั่นด้านความต่อเนื่องของกระบวนการผลิต
 - ดำเนินการประเมินอันตรายและความเสี่ยง (PHA) ต่อยอดเพิ่มขึ้น โดยเน้นพื้นที่และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อคาดการณ์ความเสี่ยงล่วงหน้า และสนับสนุนการลงทุนในเทคโนโลยีความปลอดภัยเชิงป้องกัน
 - บังคับใช้มาตรการด้านวินัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเคร่งครัด (Line of Fire Enforcement Program) เพื่อลดอุบัติเหตุร้ายแรง และต้นทุนแฝงจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด

- ดำเนินงานตาม SCG Safety Framework และ Safety Performance Assessment Program (SPAP) อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากล เสริมศักยภาพในการขยายธุรกิจและความพร้อมด้าน ESG ในระยะยาว
 - เรียนรู้จากเหตุการณ์เกี่ยวข้องกับกฎพิทักษ์ชีวิตด้านความปลอดภัย (Life Saving Rules: LSRs) เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงบวก เพิ่มการมีส่วนร่วมของพนักงาน และยกระดับประสิทธิภาพแรงงานอย่างยั่งยืน
 - จัดทำมาตรฐานและต่อยอดแนวปฏิบัติสำหรับงานความเสี่ยงสูง (Standard / Guideline for High-Risk Jobs) เพื่อสร้างความสม่ำเสมอในการปฏิบัติงาน ลดความผันผวนด้านความเสี่ยง และสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่คู่ธุรกิจ
- (2) มาตรการบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับพนักงานและคู่ธุรกิจ
- บริหารจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) อย่างต่อเนื่อง
 - ตรวจสอบสุขภาพและคัดเลือกแพ็คเกจการตรวจสอบสุขภาพให้เหมาะสมกับลักษณะงาน พร้อมรายงานผลให้หน่วยงานภาครัฐรับทราบ
 - จัดเตรียมและควบคุมการใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) ให้เป็นไปตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของแต่ละโรงงาน
 - ประเมินและควบคุมผู้รับเหมาตามระบบ Contractor Safety Management (CSM) และคัดเลือกผู้ผ่านเกณฑ์ขึ้นทะเบียน Approved Vendor List (AVL)
 - กำหนดให้คู่ธุรกิจที่ไม่ผ่านเกณฑ์จัดทำแผนปรับปรุง และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง
 - สื่อสารนโยบายและมาตรการด้านความปลอดภัยและสิทธิมนุษยชนให้คู่ธุรกิจรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

2.6 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

เอสซีจี เคมิคอลส์ กำลังเดินหน้าโรงงาน Long Son Petrochemicals (LSP) อย่างต่อเนื่อง พร้อมพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานภายใน จึงจำเป็นต้องมีการวางแผนทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมกับทิศทางเชิงกลยุทธ์ เพื่อบริหารความเสี่ยงทั้งในด้านการเตรียมความพร้อมบุคลากร การถ่ายทอดองค์ความรู้ และการพัฒนาทักษะใหม่ โดยเฉพาะด้านดิจิทัล รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรในระยะยาว

บริษัทฯ จึงเตรียมแนวทางการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังนี้

- (1) ทบทวนอัตรากำลังพลให้เหมาะสมกับกระบวนการดำเนินงานใหม่ และจัดทำแผนพัฒนาทักษะและความรู้พนักงานให้พร้อมปฏิบัติตามทิศทางขององค์กร
- (2) พัฒนาบุคลากรทั้งในทักษะความสามารถในการทำงานตามสายงาน (Hard Skills) และ ทักษะที่ส่งเสริมการทำงานตามบทบาทหน้าที่ (Soft Skills) รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรทุกคน นำ Digital และ AI มาช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
- (3) เร่งดำเนินการเตรียมความพร้อมและรักษาบุคลากรศักยภาพสูง (Key Talent) ที่จะเติบโตเป็นผู้นำองค์กรในอนาคต โดยจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ครบทุกตำแหน่งหลักในองค์กร
- (4) ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานที่เน้นสร้างความเชื่อมั่นระหว่างกัน ร่วมมือกัน มีเป้าหมายสอดคล้องกัน มุ่งไปทิศทางเดียวกัน

- (5) จัดให้มีการสื่อสารจากผู้บริหารถึงบุคลากรทุกระดับ รวมถึงจัดให้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น

2.7 ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์จากการปรับเปลี่ยนการดำเนินการธุรกิจสู่ระบบดิจิทัลและการพึ่งพาพัฒนาของเทคโนโลยีขั้นสูงเพิ่มขึ้น

เอสซีจี เคมิคอลส์เผชิญความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากการนำ Cloud Technology, Generative AI และเทคโนโลยี AI ขั้นสูงมาใช้ในกระบวนการผลิตและการตัดสินใจทางธุรกิจ รวมถึงการบูรณาการระหว่างระบบควบคุมกระบวนการผลิต (OT) และระบบสารสนเทศ (IT) ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ แต่อีกด้านก็เป็นการขยายพื้นที่เสี่ยงต่อการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งมีผลกระทบต่อเนื่องในการดำเนินงานและความปลอดภัยของข้อมูล โดยภัยคุกคามสำคัญ ได้แก่ AI-powered phishing, Deepfake และ Automated vulnerability scanning รวมถึงความเสี่ยงจากการใช้ Generative AI ที่อาจทำให้ ข้อมูลลับหรือทรัพย์สินทางปัญญารั่วไหล และความเสี่ยงจากการตัดสินใจคลาดเคลื่อน หากข้อมูลที่ให้กับ AI ไม่ถูกต้องหรือไม่ครบถ้วน และความเสี่ยงจากผู้ให้บริการคลาวด์ ซอฟต์แวร์บุคคลที่สาม และห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งอาจเป็นช่องทางโจมตีทางอ้อม

นอกจากนี้ การใช้ข้อมูลเพื่อพัฒนา AI model ยังเพิ่มความเสี่ยงด้าน คุณภาพข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงมุ่งยกระดับการจัดการโครงสร้างข้อมูลและกำกับดูแล (Data Architecture, Data Ownership) รวมถึงระบบจัดเก็บข้อมูล และการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ควบคุมการเสริมความรู้ด้าน AI และความปลอดภัยไซเบอร์ในองค์กร

บริษัทฯ มีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- ด้านนโยบายและธรรมาภิบาล มีการจัดทำ AI Guideline สำหรับผู้พัฒนาและใช้งาน เพื่อให้การใช้ AI ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมบูรณาการเข้ากับ SCGC e-Policy และ SCGC ICS Policy
- พัฒนาศักยภาพและความตระหนักรู้ ยกระดับทักษะด้าน AI และความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ผ่านกิจกรรม / หลักสูตร เช่น SCG AI Day, SCGC Digital & AI Bootcamp, Smart School Leader with AI และ SCGC D-Mania Virtual meet up รวมถึงการแลกเปลี่ยน use case
- ประเมินและตรวจสอบความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมระบบควบคุมกระบวนการผลิต การให้บริการ และกระบวนการทำงานต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงแผนกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) แผนรับมือและตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Incident Response Plan) และการหาจุดอ่อนและปรับปรุงแก้ไขช่องโหว่ (Penetration Testing)
- ยกกระดานการป้องกันและเฝ้าระวัง โดยบูรณาการการรักษาความปลอดภัย AI กับระบบที่มีอยู่ เช่น การติดตั้ง Security Operation Center (SOC) สำหรับตรวจจับภัยคุกคามที่เกี่ยวข้องกับ AI, ระบบ MFA (Multi-Factor Authentication) สำหรับการเข้าถึงระบบ AI และข้อมูลสำคัญ การแบ่งแยกพื้นที่การทำงานของระบบอุตสาหกรรมที่ใช้ AI และการเฝ้าระวังการใช้งาน AI อย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้าน AI และความปลอดภัยไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงปรับปรุงมาตรการเพื่อรองรับภัยคุกคามรูปแบบใหม่

2.8 ความเสี่ยงด้านรายได้จากการเปลี่ยนแปลงตามวัฏจักรทางธุรกิจในตลาดปิโตรเคมี

ผลการดำเนินงานของเอสซีจี เคมิคอลส์ มีความเชื่อมโยงกับสภาพเศรษฐกิจโลก โดยราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีมีความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันดิบ อัตราการใช้กำลังการผลิต อุปสงค์และอุปทานของตลาด ทั้งนี้ ตลาดปิโตรเคมียังคงอยู่ในวัฏจักรขาลง เผชิญความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ที่อ่อนตัวตามเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และสงครามการค้า รวมถึงแรงกดดันจากอุปทานส่วนเกินโดยเฉพาะกำลังการผลิตใหม่จากจีน อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตส่วนมากในยุโรปและเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือมีการปรับลด และหยุดกำลังการผลิตมากกว่าที่คาดการณ์จากต้นทุนการผลิตสูง ส่งผลให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัฏดุติบทงตัว

นอกจากนี้มาตรการทางการค้าเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการค้าที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ทำให้ผู้ผลิตต้องเร่งปรับตัวเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และรักษาส่วนแบ่งตลาด ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเพิ่มความไม่แน่นอนของตลาด และทำให้การคาดการณ์ราคาต้นทุนตามแนวโน้มและวัฏจักรธุรกิจเพื่อจัดทำแผนธุรกิจทำได้ยากขึ้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงต่างๆ เช่น

- ติดตามและประเมินผลกระทบจากสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด การเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงล่วงหน้าเพื่อลดผลกระทบทั้งเรื่องต้นทุนการผลิตและการขาย อาทิ การทำสัญญาบริหารความเสี่ยงด้านราคาและต้นทุนการขาย การบูรณาการห่วงโซ่อุปทานระหว่างบริษัทในกลุ่มธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ การลดค่าใช้จ่าย และการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มสภาพคล่องและลดต้นทุนทางการเงิน และการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิตและการบริการ
- จัดหาวัตถุดิบต้นทุนต่ำทั้งในและต่างประเทศ พร้อมผสานจุดแข็งของฐานการผลิต 3 ประเทศหลักในอาเซียน ได้แก่ ไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย ตามกลยุทธ์ Regional Optimization เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน และฐานการตลาด ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากนโยบายการค้าระหว่างประเทศของแต่ละฐานการผลิต เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในระดับภูมิภาคและระดับโลก
- กลับมาเดินการผลิตโรงงาน Long Son Petrochemicals (LSP) ประเทศเวียดนาม ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2568 โดยใช้ความยืดหยุ่นการเลือกวัตถุดิบ (Flexible Feedstock) ระหว่างเนฟทาและก๊าซโพรเพน เพื่อบริหารต้นทุนและเสริมความพร้อมด้านห่วงโซ่อุปทานและฐานตลาดในภูมิภาค
- การรักษามาตรฐานการดำเนินงานและการเป็นผู้นำในตลาดสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง รวมทั้งหาโอกาสทางธุรกิจ โดยการพัฒนาและวิจัยเทคโนโลยี สินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตสูงและสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลก ได้แก่ โซลูชันด้านพลังงาน ยานยนต์ สุขภาพ โครงสร้างพื้นฐาน บรรจุภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์พลาสติกโดยใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และรักษาคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- มุ่งเน้นการขายผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ซึ่งเป็นสินค้าที่มีจุดเด่นที่แตกต่างและตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างเฉพาะเจาะจง ช่วยลดผลกระทบจากการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดสินค้าทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ โดยในปี 2568 ธุรกิจมียอดขายผลิตภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 60 ของปริมาณขาย PE PP และ PVC

2.9 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลง การออกใหม่ และการปรับปรุงข้อบังคับ กฎหมาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ รวมถึงนโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และแนวทางการป้องกันและต่อต้านการทุจริตจากหน่วยงานกำกับดูแล มีแนวโน้มเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีความซับซ้อนและความเข้มงวดในการบังคับใช้เพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน การขยายการลงทุนของบริษัทฯ ที่เพิ่มความหลากหลายของธุรกิจและในหลายประเทศ ทำให้บริษัทฯ ต้องยกระดับความสามารถในการติดตาม ระบุ และวิเคราะห์ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อธุรกิจ ให้ครอบคลุมและปรับใช้ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลา

การนำข้อกำหนดดังกล่าวไปปรับใช้ในนโยบาย กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ และการควบคุมภายในนั้น หากดำเนินการได้ไม่เพียงพอ อาจเกิดความไม่สอดคล้องตามกฎหมาย (Non-Compliance) การฝ่าฝืนนโยบายและจรรยาบรรณ รวมถึงความบกพร่องในการป้องกันหรือตรวจจับการทุจริต ส่งผลให้เสี่ยงต่อบทลงโทษ ค่าปรับ การถูกจำกัดหรือเพิกถอนใบอนุญาต รวมถึงกระทบต้นทุน การดำเนินงาน และชื่อเสียงองค์กร

นอกจากนี้ ความไม่ชัดเจนด้านผู้รับผิดชอบ การสื่อสารข้อมูลไม่ทั่วถึง และการขาดมาตรฐานในการประเมินผลกระทบของกฎหมายและนโยบาย อาจทำให้การตีความและการนำไปปฏิบัติเกิดความคลาดเคลื่อน กระทบต่อวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และความน่าเชื่อถือขององค์กรในระยะยาว

เพื่อลดความเสี่ยง บริษัทได้กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงต่างๆ เช่น

- จัดให้มีระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System: CMS) ทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่ากฎหมายใหม่ และ กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้มีการติดตาม กลั่นกรอง สรุปเป็นข้อที่ต้องปฏิบัติ เพื่อเข้าสู่กระบวนการประเมินความสอดคล้อง และนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและทันที่ รวมทั้งนำข้อกำหนดทางกฎหมายมาจัดทำเป็นมาตรฐานการทำงาน เพื่อนำมากำกับดูแลภายใต้แนวปฏิบัติเดียวกันทั้งทั้งองค์กรให้เกิดความยั่งยืน
- นำระบบดิจิทัลแพลตฟอร์ม เช่น e-Compliance มาช่วยในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เกิดความสอดคล้องอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตั้งแต่ การส่งสาระสำคัญของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การประเมินความสอดคล้อง การติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และกำหนดมาตรฐานการทำงาน รวมถึง การจัดเก็บใบอนุญาต และการแจ้งเตือนการต่ออายุใบอนุญาต
- กำหนดนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และ แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายให้เกิดความชัดเจน เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Policy) นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-trust policy) นโยบายการคว่ำบาตรทางการค้า (Sanction policy) ตามหลักการและแนวทางปฏิบัติสากล นอกจากนี้บริษัทได้พัฒนาระบบ Automatic Sanction Screening ในการตรวจสอบ คัดกรอง รายชื่อคู่ค้า และลูกค้า เทียบกับรายชื่อ Sanction List ของ US, EU และ UN ก่อนการนำเข้าและส่งออก เพื่อเพิ่มความมั่นใจในการปฏิบัติตามนโยบายการคว่ำบาตรทางการค้า
- จัดฝึกอบรมและสื่อสารสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานในทุกระดับ
- จัดให้มีกลไกรับแจ้งเบาะแสและการตรวจสอบ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความโปร่งใสและความซื่อสัตย์

ทั้งนี้ ผลการติดตามและประเมินจะถูกรายงานต่อผู้บริหารตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เพื่อใช้ประกอบการกำกับดูแลและตัดสินใจเชิงบริหาร

2.10 ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลจากการขยายการลงทุน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำทางธุรกิจเคมีคอลส์ในภูมิภาคอาเซียน และมีการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจ Service Solutions ครบวงจร รวมทั้งธุรกิจผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจาก PVC (PVC Fabrication) นอกจากนี้ยังได้จัดตั้งศูนย์นวัตกรรมครบวงจร i2P Center (Ideas to Products) เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value-Added Products & Services) รวมถึงพอลิเมอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Polymer) โดยมีเครือข่ายนวัตกรรมจากทั่วโลก เพื่อช่วยลูกค้า หน่วยงานและองค์กรต่างๆ รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจค้นหาแนวคิด และแนวโน้มที่น่าสนใจ เพื่อต่อยอดสร้างธุรกิจใหม่และนำไปสู่นวัตกรรมเชิงพาณิชย์จำนวนมาก อาทิ

- การผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูงภายใต้แบรนด์ SCGC GREEN POLYMER™ ที่ได้รับการรับรอง Global Recycled Standard และการรับรองมาตรฐาน ISCC Plus ร่วมกับคู่ธุรกิจ สำหรับการผลิตผ้าบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์รีไซเคิลชนิด Food Grade
- การนำหุ่นยนต์มาใช้ภายในโรงงาน (Robotics & Automation) เพื่อยกระดับคุณภาพสินค้า ประสิทธิภาพ ความปลอดภัยและอยู่ภายใต้แนวทางของอุตสาหกรรมสีเขียว ของบจก. นวพลาสติกอุตสาหกรรม การใช้ดิจิทัลโซลูชันอัจฉริยะ DRS (Digital Reliability Solutions by REPCO NEX) เพื่อช่วยยกระดับการดูแลเครื่องจักรและเพิ่มความสามารถในการผลิต (Productivity) ให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า น้ำมันและก๊าซ อาหารเครื่องดื่ม และสาธารณูปโภค

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจโดยนำอะเซทิลีนซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตของโรงงานโอเลฟินส์ มาผลิตเป็นอะเซทิลีนแบล็ก (Acetylene Black) ซึ่งเป็นส่วนประกอบนำไฟฟ้าในการผลิตขั้วแบตเตอรี่ลิเทียมไอออนสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และการนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตของโรงงานพอลิโอเลฟินส์ ไปเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตสาร Phase Change Material (PCM) ซึ่งใช้พัฒนาระบบการควบคุมอุณหภูมิและประหยัดพลังงานภายใต้แบรนด์ ชิลล็อกซ์ (Chillox) สำหรับอุตสาหกรรมขนส่ง คลังสินค้าห้องเย็น Data center และอาคารต่างๆ

โดยการการลงทุนนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขยายผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และการต่อยอดธุรกิจผ่านนวัตกรรมใหม่ ช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรม ทั้งนี้การลงทุนและการร่วมมือกับธุรกิจ ลูกค้า และหน่วยงานต่างๆ ทั่วโลก ทำให้บริษัทต้องมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อลดความเสี่ยงจากความแตกต่างทั้งสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ วัฒนธรรมองค์กร ภาษา และแนวทางการทำงาน

- ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มธุรกิจ ตามหลักการ Integrated GRC (Governance, Risk and Compliance) โดยมีการกำกับดูแลโดยผู้เชี่ยวชาญหลายด้าน คณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท รวมถึงสอบทานจากส่วนงานตรวจสอบ (Internal Audit) เพื่อให้มั่นใจในระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ และกรอบกฎหมายของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- การกำหนดให้พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีและการผ่านแบบทดสอบ Ethic e-Testing ซึ่งกำหนดให้มีการทดสอบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อกำกับดูแล การปิดความเสี่ยง และสร้างความมั่นใจในการปฏิบัติตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.11 ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2568 ค่าเงินบาทมีความผันผวนและมีทิศทางแข็งค่าขึ้นในบางช่วง จากแรงกดดันต่อค่าเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าสหรัฐฯ การปรับการถือครองเงินดอลลาร์ของธนาคารกลางในหลายประเทศ รวมถึงการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาทองคำซึ่งสนับสนุนกระแสเงินทุนไหลเข้าสินทรัพย์ปลอดภัย อย่างไรก็ตาม ค่าเงินบาทยังคงอ่อนไหวต่อการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยและภาวะเศรษฐกิจไทยและอาเซียนที่ยังเผชิญแรงกดดันจากการแข่งขันจากภายนอกประเทศ สำหรับแนวโน้มปี 2569 แม้ทิศทางอัตราดอกเบี้ยโลกมีแนวโน้มผ่อนคลายลง แต่ความไม่แน่นอนของการค้าโลก ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ และความผันผวนของราคาสินทรัพย์ทางการเงิน รวมถึงราคาทองคำ ยังอาจส่งผลให้ค่าเงินบาทและสกุลเงินในภูมิภาคมีความผันผวน ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันด้านราคาและความไม่แน่นอนของรายรับและรายจ่ายในสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งนี้ เอสซีจี เคมิคอลส์ มีแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มเอสซีจี

- บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการการเงินเอสซีจีทุกเดือน เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในการใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ มีมาตรการในการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) รวมถึงมีการพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม

2.12 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยเติบโตในระดับต่ำ จากผลกระทบของความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ นโยบายกีดกันทางการค้า และการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ส่งผลต่อภาคการส่งออก การลงทุน และความเชื่อมั่นของภาคธุรกิจ ขณะเดียวกัน สถาบันการเงินยังคงเข้มงวดในการให้สินเชื่อ ซึ่งอาจกระทบต่อการเข้าถึงแหล่งเงินทุน สำหรับแนวโน้มปี 2569 แม้สภาวะทางการเงินมีแนวโน้มผ่อนคลายมากขึ้นตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาลง แต่ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการค้าโลกยังคงเป็นความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อกระแสเงินสด ความสามารถในการชำระหนี้ และโอกาสในการลงทุน เอสซีจี เคมิคอลส์ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสภาพคล่องและการจัดหาแหล่งเงินทุนอย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

โดยบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ มีอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญซึ่งสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ดังนี้

- อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 0.6 เท่า และ 0.5 เท่า ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง มีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท และส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับร้อยละ 3.4 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น มีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่อ่อนตัว ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการซื้อสินค้าที่ยังคงชะลอตัวตามสภาวะเศรษฐกิจโลก
- อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับร้อยละ (2.3) และร้อยละ 0.5 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรจากการดำเนินงาน มีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ รวมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น ด้วยเหตุที่กล่าวมาข้างต้น อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 และ 2568 จึงอยู่ที่ร้อยละ (5.4) และร้อยละ (1.6) ตามลำดับ
- อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ สำหรับ 2567 และ 2568 เท่ากับ 0.8 เท่า และ 0.7 เท่า ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย มีสาเหตุหลักมาจาก EBITDA ที่ลดลง

- อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับร้อยละ 25.2 และร้อยละ 30.6 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

2.13 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงจากจากไม่ดำเนินงานตามแนวทาง ESG

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาและเสริมสร้างชื่อเสียงขององค์กร ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน และชุมชนโดยรอบ ชื่อเสียงที่ดีช่วยสนับสนุนการรักษาฐานลูกค้าเดิม การดึงดูดลูกค้ารายใหม่ และเสริมภาพลักษณ์ที่น่าเชื่อถือให้กับสินค้าและบริการของบริษัท

นอกจากนี้ ชื่อเสียงที่ดีที่สั่งสมมาอย่างยาวนานยังช่วยให้องค์กรสามารถรับมือกับวิกฤตต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบพื้นที่ดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายที่กำหนด อาจมีปัจจัยหรืออุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ ซึ่งอาจกระทบต่อความเชื่อมั่นที่มีต่อองค์กร บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะรักษาความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเสริมสร้างความไว้วางใจจากทุกภาคส่วน เพื่อให้สามารถก้าวผ่านความท้าทายและบรรลุเป้าหมายได้อย่างมั่นคง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนตามแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายโดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง “Inclusive Green Growth” ดังนี้

- จัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนโดยมีผู้บริหารสูงสุดเป็นประธาน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้าน ESG กำหนดนโยบาย และสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงาน

นอกจากนี้ ยังได้ประเมินประเด็นสำคัญขององค์กรตามแนวทาง Double Materiality และกำหนดเป้าหมายด้าน ESG ที่ชัดเจน ได้แก่

- ลดการปล่อยคาร์บอน มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593
- ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ดำเนินโครงการนำพลาสติกใช้แล้วกลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน ภายในปี 2573
- ดูแลชุมชน สังคม ที่อยู่โรงงานและพื้นที่อื่น ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้เปราะบาง โดยลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- จัดตั้งคณะทำงานกลยุทธ์ (Strategic Committee) เพื่อผลักดันการดำเนินงาน ติดตามตรวจสอบ ให้ได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- กำหนดเป้าหมายด้าน ESG เป็นหนึ่งในตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และถ่ายทอด (Deploy) ไปสู่ทุกระดับขององค์กร เพื่อผลักดันให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- บูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษา เพื่อร่วมพัฒนาเทคโนโลยี กฎหมาย และกรอบการดำเนินงานในภาคอุตสาหกรรมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสร้างความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

2.14 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบสำคัญ อันเนื่องมาจากภูมิรัฐศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงทางภูมิรัฐศาสตร์ อันเนื่องมาจากปัจจัยทางการเมือง เศรษฐกิจ รวมถึงทรัพยากรที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ การใช้มาตรการทางทหารและการค้า มาตรการทางเทคโนโลยีและความมั่นคงของประเทศ เช่น การคว่ำบาตร การใช้นโยบายภาษี การเปลี่ยนแปลงห่วงโซ่อุปทานผ่านนโยบายย้ายฐานการผลิต การควบคุมการนำเข้าและส่งออกสินค้าเทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงกฎและข้อบังคับระหว่างประเทศ ซึ่งเป็นเครื่องมือให้กับประเทศต่างๆ ใช้ดำเนินกลยุทธ์เพื่อสร้างความมั่นคงและส่งเสริมผลประโยชน์ของตน

ส่งผลกระทบต่อความขัดแย้งระหว่างประเทศ การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงในห่วงโซ่อุปทาน อันเกิดจากความไม่แน่นอนในนโยบายดังกล่าว และความผันผวนของราคาพลังงานและราคาโภคภัณฑ์อื่น นอกจากนี้บริษัทอาจได้รับผลกระทบในการจัดหาวัตถุดิบทั้งด้านปริมาณและราคาที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทวางแผนไว้

ดังนั้นบริษัท จึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจและการเมืองระหว่างประเทศ เพื่อประเมินผลกระทบและโอกาสทางธุรกิจ
- ปรับกระบวนการดำเนินงานให้มีความยืดหยุ่นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น ปรับปรุงโรงงานเพื่อเพิ่มความสามารถในการใช้เนฟทา รวมถึงการรับวัตถุดิบประเภทก๊าซธรรมชาติ เช่น ก๊าซอีเทน ก๊าซโพรเพน ได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ธุรกิจสามารถเลือกใช้วัตถุดิบได้หลากหลายมากขึ้นตามสถานการณ์ตลาด
- วางแผนการจัดหาและจัดการวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการผลิต เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการสินค้าของลูกค้าได้ทันเวลาที่
- การหาแหล่งจัดหาวัตถุดิบใหม่เพิ่มเติมจากผู้ผลิต และบริษัทพันธมิตรเพื่อเพิ่มทางเลือกในการจัดหาวัตถุดิบ และการสำรองวัตถุดิบในการผลิตให้เพียงพอกับความต้องการ รวมถึงการทำสัญญาซื้อขายกับผู้ผลิตเพื่อให้สามารถรับวัตถุดิบได้ในช่วงเวลาวิกฤต เช่น เดินหน้าโครงการเพิ่มวัตถุดิบก๊าซอีเทนที่โรงงาน LSP (LSPE) โดยลงนามสัญญาระยะยาวสำหรับนำเข้าก๊าซอีเทนจากสหรัฐฯ รวมทั้งสัญญาระยะยาวสำหรับเช่าเหมาเรือขนส่งวัตถุดิบ เพื่อช่วยบริหารต้นทุนวัตถุดิบ เพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิต และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ลดความผันผวนของราคาวัตถุดิบโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน (Hedging Tools)

2.15 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงธุรกิจเพื่อมุ่งสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้กลายเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจทั่วโลก รัฐบาล นักลงทุน และภาคประชาสังคมได้ร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนผ่านจากเศรษฐกิจแบบปัจจุบันไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยภาคธุรกิจต้องให้ความสำคัญกับ "ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน" (Transition Risk) ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในหลายมิติ หากองค์กรไม่สามารถบริหารความเสี่ยงนี้ได้อย่างเหมาะสม อาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน สูญเสียความเชื่อมั่นจากนักลงทุน และเผชิญต้นทุนที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลาสติกดังนี้

- การบังคับใช้กฎหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น ภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) ระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ETS) และมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (CBAM) อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต อัตรากำไร ความสามารถในการแข่งขัน และภาระการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่มีสัดส่วนของการปล่อยคาร์บอนสูงกว่าอุตสาหกรรมอื่น

- ความพร้อมของระบบข้อมูลและการเปิดเผยข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศ การยกระดับข้อกำหนดด้านการรายงานข้อมูล ESG และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1-3) มีความซับซ้อนและครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งอาจก่อให้เกิดความท้าทายในการรวบรวมข้อมูลที่ครบถ้วนและตรวจสอบได้
- ลูกค้าให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่กับ ราคาที่เหมาะสม (Cost Competitiveness) ซึ่งอาจกดดันโครงสร้างต้นทุนและความสามารถในการแข่งขันขณะเดียวกัน การพัฒนา ระบบการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Resource Efficiency) และ ระบบหมุนเวียนวัสดุ (Circularity / Recycling System) ยังเผชิญกับข้อจำกัดด้านโครงสร้างพื้นฐาน ความร่วมมือในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Collaboration) และพฤติกรรมผู้บริโภค

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- ติดตามและประเมินพัฒนาการด้านกฎหมายอย่างใกล้ชิด พร้อมจัดทำการวิเคราะห์สถานการณ์ เพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินและการดำเนินงาน พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลคาร์บอนให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน
- พัฒนาระบบ Monitoring, Reporting and Verification และยกระดับ Data Governance อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรและทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อยกระดับมาตรฐานข้อมูลตลอดห่วงโซ่คุณค่า
- มุ่งเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและรองรับความต้องการของตลาด
- พัฒนาและขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ Green & Circular Products รวมถึงผลิตภัณฑ์จากกระบวนการ Mechanical Recycling และ Advanced Recycling พร้อมทั้งพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงจัดทำ Product Carbon Footprint (PCF) เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า ส่งเสริมการออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อการหมุนเวียน พร้อมเพิ่มสัดส่วนการใช้วัสดุหมุนเวียนเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร (Resource Efficiency) ในระยะยาว
- พัฒนาโครงการนำร่องด้าน Circular Economy และสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน ลูกค้า และภาคีเครือข่าย เพื่อยกระดับระบบนิเวศทางธุรกิจ พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสทางการเงินผ่านเครื่องมือทางการเงินสีเขียว (Green Financing)

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

2.16 ความเสี่ยงด้านเครดิต

เจ้าหนี้หรือผู้ถือหุ้นที่มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย หรือกลุ่มบริษัทฯ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน หรือทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทฯ ที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ อย่างไรก็ตาม ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือมิได้เป็นเครื่องยืนยันว่า บริษัทฯ จะสามารถชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้นคืนได้อย่างแน่นอน และผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออาจถูกยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงได้ตลอด ทั้งนี้เจ้าหนี้หรือผู้ถือหุ้นสามารถติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เกี่ยวข้อง หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

2.17 ความเสี่ยงด้านราคา

ราคาตลาดของหุ้นกู้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นหรือลง ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ยกตัวอย่างเช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น บริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ออกหุ้นกู้ อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

2.18 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของตราสาร

ผู้ลงทุนซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกู้ อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นกู้ในตลาดรองอาจมีไม่มากหรือไม่มีเลย ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดรองใดๆ อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นกู้ อาจซื้อขายหุ้นกู้กับผู้มีใบอนุญาตค้าตราสารหนี้ (Licensed Dealer) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธนาคารพาณิชย์และบริษัทหลักทรัพย์ หากมีผู้ประสงค์จะซื้อหุ้นกู้จากผู้ถือหุ้นกู้ที่ต้องการขายหุ้นกู้ของตนผ่านผู้มีใบอนุญาตค้าตราสารหนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1.3

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็น “ผู้นำธุรกิจเคมีภัณฑ์ครบวงจรเพื่อความยั่งยืน” (Chemicals Business for Sustainability) ควบคู่กับการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบที่ครอบคลุม 3 ด้าน ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยผนวกแนวทางการความยั่งยืนและ ESG เป็นส่วนหนึ่งของการทำธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าและสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในการผลิตสินค้าและบริการที่มีคาร์บอนต่ำเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรและพลังงานในทุกขั้นตอน ลดการปล่อยมลภาวะและของเสีย เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกขั้นตอน เคารพสิทธิมนุษยชน ดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม และดูแลชุมชนรอบโรงงานรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เป็นไปอย่างสอดคล้องและสนับสนุน “หลักความยั่งยืน เป้าหมายและตัวชี้วัดการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของบริษัท ความต้องการและความคาดหวังทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงนำข้อมูลมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน ในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเกิดความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงใช้หลักบรรษัทภิบาลในการกำกับดูแล บริหารจัดการความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

บรรษัทภิบาล ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและเปิดเผยข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ปฏิบัติสอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และสร้างความเชื่อมั่นให้ธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงทบทวนประเด็นสำคัญในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปจากการประเมินผลกระทบและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกิดจากองค์กรและผลกระทบจากปัจจัยภายนอกที่มีต่อองค์กร

เศรษฐกิจ มุ่งเน้นการสร้างคุณค่า ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนสนับสนุนผู้มีส่วนได้เสียตลอดโซ่อุปทาน ให้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สังคม ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม มุ่งมั่นสร้างความปลอดภัยสูงสุดในการทำงาน และเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้นในทุกแห่งที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

สิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และรักษาสมดุลระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งสร้างตามกลยุทธ์ "Low Waste, Low Carbon" โดยตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 700,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ภายในปี 2573 ผ่านการปรับปรุงกระบวนการพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำตลอด

ห่วงโซ่คุณค่า พร้อมขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนด้วยการนำพลาสติกใช้แล้วกลับมาสร้างมูลค่าเพิ่ม 500,000 ตันต่อปี ภายในปี 2573 และยกระดับคุณภาพชีวิต ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างสังคมคาร์บอนต่ำเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส เป็นธรรม เคารพสิทธิมนุษยชนตลอดโซ่คุณค่า บริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทุกกลุ่ม เพื่อคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ดีและตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาลและโปร่งใสรวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการความสามารถทางการสร้างผลกำไรเพื่อการพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรายงานฉบับดังกล่าวจะถูกเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ <https://www.scgchemicals.com/th/sustainability/report> หรือ Social Media ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยเชิงบวกและเชิงลบที่อาจจะได้รับหรือสร้างผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถลดความเสี่ยง สร้างโอกาส และรักษาศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังนำข้อคิดเห็นหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียมาประกอบการพิจารณา กำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Double Materiality) รวมถึงการตัดสินใจดำเนินงานขององค์กรตามความเหมาะสมทำให้เกิดความเชื่อมั่นและคุณค่าร่วมกัน ตลอดจนเพื่อตอบสนองเป้าหมายตัวชี้วัดในการสร้างความมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมถึงติดตามวัดผล พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการดูแลผู้มีส่วนได้เสียและสิทธิมนุษยชน (Stakeholder Engagement and Human Rights Committee) และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee)

3.2.1 โซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นไปที่การตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนตลอดโซ่คุณค่าและวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มการรีไซเคิลนำกลับมาใช้ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

การใช้ทรัพยากรและวัตถุดิบ

- พลังงาน เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดทดแทนการใช้พลังงานฟอสซิล ได้แก่ พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานทางเลือก เช่น ความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต รวมถึงได้นำเอาเทคโนโลยีหรือ AI มาช่วยในการควบคุมการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงาน
- วัตถุดิบ ลดการใช้ทรัพยากร ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรหมุนเวียนและวัสดุรีไซเคิล โดยวิจัยและพัฒนาการนำของเสียกลับมาเข้า กระบวนการแปรรูปให้ได้ประโยชน์สูงสุด
- น้ำ ลดการใช้น้ำ ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มสัดส่วนการใช้น้ำที่บำบัดแล้ว

การพัฒนาสินค้า บริการ และ โซลูชัน

- ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี เน้นการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยี ต่างๆ มาพัฒนาสินค้า บริการและโซลูชัน ตั้งแต่การออกแบบ การจัดหา การผลิต การขาย การขนส่ง การใช้งาน และการนำกลับมาใช้ใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีคุณค่าสูงสุดและเหลือส่วนที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์หรือต้องกำจัดให้น้อยที่สุด

- สร้างความร่วมมือกับลูกค้า เพื่อเข้าใจความต้องการแท้จริงของลูกค้า และนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติตามมาตรฐานที่ต้องการ พร้อมทั้งสร้างมูลค่าให้กับลูกค้า ลดการใช้พลังงานและทรัพยากร ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดปริมาณของเสียที่ต้องกำจัด และเพิ่มอายุสินค้าให้ยาวนาน

การจัดการกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพลดมลพิษและของเสีย

- เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ปรับปรุงอุปกรณ์และกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดมลพิษและของเสียจากกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด ทั้งก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางอากาศ น้ำและของเสีย

- นำของเสียจากการบวนการผลิตหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ วิจัยคุณสมบัติของของเสียและพัฒนาเทคโนโลยีในกระบวนการบำบัดหรือของเสียกลับมาใช้ใหม่ หรือแปรรูปหมุนเวียนกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนในโรงงาน หรือส่งต่อเป็นวัตถุดิบแก่โรงงานอื่นๆ

- ควบคุมคุณภาพก่อนการปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม ใช้เทคโนโลยีควบคุม ติดตามและตรวจสอบคุณภาพของของเสียอย่างต่อเนื่อง ให้มีมาตรฐานตามกฎหมายหรือดีกว่าที่กฎหมายกำหนด

การใช้งานผลิตภัณฑ์และการนำกลับมาใช้ใหม่

- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานผลิตภัณฑ์ ที่มีอายุการใช้งานยาวนานขึ้น ใช้ทรัพยากรน้อยลงแต่คุณสมบัติคงเดิมช่วยลดการใช้พลังงาน และนำกลับมารีไซเคิลได้

- ส่งเสริมการรวบรวมของเสียเพื่อนำกลับเข้ากระบวนการผลิต พัฒนาเทคโนโลยีมาช่วยบริหารจัดการการรวบรวมขยะของเสียจากผลิตภัณฑ์ที่หมดอายุใช้งานแล้ว เพื่อนำมาแปรรูปหมุนเวียนกลับเข้ากระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียน ประสานงานกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ และภาคประชาชน เพื่อให้เกิดเครือข่ายความร่วมมือในการบริหารจัดการขยะอย่างครบวงจร และสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากการนำของเสียหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน หรือสร้างคุณประโยชน์ให้แก่สาธารณะ พร้อมกับการลดปริมาณของเสียที่ต้องกำจัดและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยใช้คุณค่าของบริษัทฯ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำตารางวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและจัดทำสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมอธิบายถึงการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ร่วมทุน/ นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะประเด็นด้านการจัดการความเสี่ยงและการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและทันสมัย เพื่อให้นักลงทุนเห็นทิศทางการพัฒนาของธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นอย่างเหมาะสม จัดกิจกรรมผู้บริหารสื่อสารกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ เช่น Analyst Conference ไตรมาสละ 1 ครั้ง สื่อสารผลการดำเนินงานผ่านรายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย
คู่ค้า/คู่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและผลดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ปฏิบัติตามข้อตกลง เงื่อนไข และสัญญาที่ทำร่วมกันระหว่างเอสซีจีซีและคู่ธุรกิจ ปฏิบัติตามคู่ธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใสตลอดกระบวนการสั่งซื้อ ลดความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุจากปฏิบัติงาน สนับสนุนความรู้ในการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงาน ตามกรอบ ESG 	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารความคาดหวังและแนวปฏิบัติของคู่ค้าผ่าน Supplier Code of Conduct และให้คำแนะนำในการดำเนินการให้สอดคล้อง พบปะและเข้าเยี่ยมคู่ธุรกิจเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ แบ่งปันองค์ความรู้และเทรนด์ใหม่เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปลูกจิตสำนึกและสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย การรักษาสังแวดล้อม การดูแลสังคมและเคารพสิทธิมนุษยชนในการทำงาน ยกระดับคู่ธุรกิจขนส่งด้านการตรวจประเมินและพัฒนาการดำเนินงานของคู่ธุรกิจ ภายใต้โครงการ Sustainability Program เป็นประจำทุกปี
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมทั้งด้านการปฏิบัติงาน การประเมินผลงาน และการจ่ายค่าตอบแทน เติบโตก้าวหน้าในสายงานหรืออาชีพ ได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะของตนเองอย่างต่อเนื่อง มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่มั่นคงและปลอดภัย ปฏิบัติตามพนักงานอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมโดยไม่ขึ้นกับ อายุ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา วุฒิ การศึกษา ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารขององค์กรอย่างโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดทำแผนพัฒนาความผูกพันต่อองค์กร อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจัด Focus Group กับพนักงานเพื่อเข้าใจข้อมูลเชิงลึก จัดกิจกรรม Leadership Forum ไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ขององค์กร ริเริ่มโครงการ Job and Career Development เพื่อจัดทำเส้นทางเติบโตในสายอาชีพของพนักงาน (Career Pathway) พัฒนาระบบ Career Development บน Digital Platform เพื่อให้พนักงานมีข้อมูลวางแผนพัฒนาตนเองให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการทำงาน (Career Goal) ดำเนินโครงการ Your Career Your Choice เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานสมัครงานในตำแหน่งงานว่างภายในองค์กร และมีกระบวนการคัดเลือกที่เหมาะสมและเป็นธรรม ภายใต้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกครบทุกมิติ ดูแลสุขภาพจิตพนักงานผ่านโปรแกรม CARE OURSELVES เพื่อดูแลสุขภาพใจแก่พนักงานในองค์กร ภายใต้การทำงานที่มี Diversity สูง กำหนดมาตรการในการทำงานและจัดสรรทรัพยากรเพื่อการทำงานอย่างปลอดภัย จัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานเพื่อกระชับความสัมพันธ์และแจ้งข้อมูลสำคัญ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง แจ้งข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ เช่น อีเมล LINE และ Application Employee Connect และ WeLink
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์และบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็นของลูกค้าที่เข้าถึงง่าย สำรวจความคิดเห็นของลูกค้าผ่านการประเมิน Customer Satisfaction Survey อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้คำปรึกษาและร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าผ่านศูนย์ i2P Center แบ่งปันความรู้ใหม่ๆ กับลูกค้า โดยจัดสัมมนาอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ให้คำปรึกษาและช่วยจัดการปัญหา (Solution provider) แก่ลูกค้าและเจ้าของแบรนด์ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสามารถแข่งขันในตลาดโลก 	<ul style="list-style-type: none"> จัดช่องทางร้องเรียน คำแนะนำ/ติชมผ่านช่องทางที่หลากหลาย ตลอด 24 ชั่วโมง
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> มีความรับผิดชอบต่อชุมชน ไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชน รับฟังความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท มีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิต และส่งเสริมความมั่นคงทางอาชีพ รายได้ และการศึกษาของชุมชน เคารพสิทธิชุมชนและปฏิบัติต่อชุมชนอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งคณะกรรมการไตรภาคี ให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบและเสนอข้อคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ดำเนินการตามกระบวนการจัดทำ EIA ก่อนเริ่มโครงการก่อสร้าง ลงพื้นที่ รับฟังความคิดเห็นและความต้องการของชุมชนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เปิดโรงงานหรือสถานประกอบการให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของชุมชนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดกิจกรรมสานความสัมพันธ์สำหรับจัดทำโครงการพัฒนาเพื่อสังคม ให้คำปรึกษาและช่วยพัฒนาชุมชนตามกรอบ ESG จัดช่องทางร้องเรียน ตลอด 24 ชั่วโมง สร้างช่องทางสื่อสารออนไลน์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ จัดทำโครงการ พัฒนาสังคมในรูปแบบต่าง ๆ เช่น One Manager One Community (OMOC) ที่ให้ผู้จัดการทุกคนมีบทบาทในการ ดูแลชุมชนรอบโรงงาน
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และข้อกำหนดเฉพาะอุตสาหกรรมอย่างเคร่งครัด ร่วมมือและสนับสนุนหน่วยงานราชการด้านวิชาการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เป็นต้นแบบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs 	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่หน่วยงานราชการมอบหมาย ขอความร่วมมือ ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อนโยบายและแนวปฏิบัติของภาครัฐ สร้างการมีส่วนร่วมและแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีกับภาครัฐเพื่อเผยแพร่ต่ออุตสาหกรรมอื่น
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและทันต่อเหตุการณ์ เป็นต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการองค์กรอย่างโปร่งใสและมีความเป็นเลิศในการดำเนินงานตามแนวทางพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมรับฟัง/แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะจากสื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ สร้างช่องทางสื่อสารออนไลน์เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ จัดกิจกรรมเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เช่น การแถลงผลประกอบการประจำไตรมาส สนับสนุนกิจกรรมของสื่อมวลชนที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท
ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด และองค์กรทั้งในและต่างประเทศด้านความยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> มีส่วนร่วมกับเครือข่ายองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ในการขับเคลื่อนและช่วยเหลือองค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กให้ขับเคลื่อนประเด็นด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน สานพลังให้เกิดความร่วมมือเพื่อสร้างเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นตามเป้าหมายความยั่งยืนทั้งในและต่างประเทศ สู่สังคมและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นที่เข้าถึงง่ายและสอดคล้องกับความสนใจของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ร่วมมือกับเครือข่ายต่าง ๆ เพื่อขับเคลื่อนประเด็น ตามความคาดหวังของประชาสังคมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของ SCGC

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายและระบบบริหารด้านสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางในการบริหารจัดการ ติดตาม ทบทวน ปรับปรุง และเปิดเผย ผลการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมุ่งมั่นดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนความหลากหลายทางชีวภาพ ลดการใช้ทรัพยากร ลดปริมาณของเสียหรือมลพิษโดยการป้องกันตั้งแต่แหล่งกำเนิด และจัดการของเสียหรือมลพิษตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ซึ่งเป็นการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการทรัพยากร ของเสีย หรือมลพิษ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังเน้นการสร้างความร่วมมือร่วมกับคู่ธุรกิจและผู้ให้บริการ ในการยกระดับประสิทธิภาพในการทำงานในทุกมิติ ตั้งแต่การออกแบบ การจัดซื้อจัดหา การผลิตสินค้า บริการ และโซลูชัน การกระจายสินค้า และโลจิสติกส์ จนถึงการจัดการของเสียและสินค้าหลังการใช้งาน ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(1) การจัดการเรื่องน้ำ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลให้เกิดภัยพิบัติ น้ำท่วม น้ำแล้ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ใช้น้ำในทุกภาคส่วน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำ เพื่อลดความเสี่ยงจากสถานการณ์การขาดแคลนน้ำ โดยจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการน้ำเพื่อบริหารจัดการแบบบูรณาการเพื่อลดความเสี่ยงด้านน้ำและลดผลกระทบต่อชุมชน และส่งตัวแทนเข้าร่วมติดตามสถานการณ์น้ำกับหน่วยงานภายนอก เพื่อกำหนดทิศทางจัดการน้ำภาคตะวันออก ประเมินความเสี่ยงด้านน้ำด้วยเครื่องมือระดับสากล WRI AQUEDUCT ร่วมกับการประเมินความเสี่ยงในพื้นที่ (Operating Site) เพื่อกำหนดมาตรการเฝ้าระวังและลดความเสี่ยง เช่น ลดการดึงน้ำจากภายนอกด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต บำบัดน้ำทิ้งให้ได้คุณภาพและติดตั้งระบบตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งแบบต่อเนื่อง รวมทั้งนำน้ำเสียผ่านการบำบัดกลับมาใช้งานใหม่ด้วยระบบรีเวอร์สออสโมซิส และให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูระบบนิเวศที่เกี่ยวข้องกับแหล่งน้ำและสนับสนุนน้ำให้ชุมชนและเกษตรกร โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายระยะยาวเพื่อลดปริมาณการดึงน้ำจากภายนอกลง 2% ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการลดการดึงน้ำจากภายนอกผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิตควบคู่ไปกับการบำบัดน้ำทิ้งให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน การติดตามปริมาณและคุณภาพน้ำทิ้ง นอกจากนี้ ยังมีการนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า

(2) การจัดการของเสีย และมลพิษ

การจัดการของเสียที่ไม่มีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม จนเกิดผลกระทบต่อภาพลักษณ์และการยอมรับในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งยังอาจทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสียที่ไม่คุ้มค่า บริษัทฯ มีการกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการของเสีย เช่น ลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด บริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม ทั้งของเสียอันตราย และไม่อันตรายภายในบริษัทฯ ให้มากที่สุด การศึกษาวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมเพื่อนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ตามหลัก 3Rs และเศรษฐกิจหมุนเวียน รวมถึงเพิ่มมูลค่าให้ของเสีย (R&D) การจัดการของเสียอุตสาหกรรมโดยไม่ฝังกลบ และลดการกำจัด

ของเสียโดยการเผาทำลาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตรวจประเมินผู้รับกำจัดของเสียให้เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดี โดยบริษัท ฯ ตั้งเป้าหมายในการนำของเสียจากกระบวนการผลิตไปฝังกลบเป็นศูนย์ และ ลดปริมาณของเสีย ที่ต้องกำจัดต่อการผลิตร้อยละ 30 ในปี 2573 เทียบกับปริมาณ ณ ปีฐาน 2563

(3) การจัดการเรื่องคุณภาพอากาศ

บริษัทฯ ควบคุมการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศตั้งแต่แหล่งกำเนิดโดยใช้เทคโนโลยีประสิทธิภาพสูงและการติดตามอย่างต่อเนื่อง เช่น เทคโนโลยีหัวเผาประสิทธิภาพสูง (Ultra low NO_x burner) ที่เตาปฏิริยา ซึ่งลดการปล่อย NO_x ได้มากกว่าหัวเผาทั่วไปและตรวจวัดมลพิษจากปล่องแบบอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง (CEMs) แบบ Real time ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมรายงานผลต่อหน่วยงานราชการ นอกจากนี้ยังเลือกใช้เชื้อเพลิงที่สะอาด เช่น เชื้อเพลิงก๊าซ (Fuel Gas) ในสัดส่วนที่มากกว่าเชื้อเพลิงน้ำมันเตา (Fuel Oil) ซึ่งส่งผลให้ควบคุมการปลดปล่อย NO_x SO₂ Dust ให้ดีกว่าค่ามาตรฐานกำหนด

นอกจากนี้ บริษัท ฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) อย่างเป็นเลิศ เพื่อควบคุมและลดการปลดปล่อยสู่บรรยากาศให้น้อยที่สุด และนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน บริษัทฯ มีการพัฒนามาตรการการจัดการสารอินทรีย์ระเหย เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้กับทุกโรงงานในธุรกิจ ครอบคลุมการตรวจวัด การประเมินการระบายสารอินทรีย์ระเหย (VOCs Inventory) และการควบคุม เพื่อเป็น International Operation Standard ควบคุมสารอินทรีย์ระเหย จากแหล่งกำเนิดและกิจกรรมต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่จะกระทบกับธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนา SCGC SMART VOCs Management Platform เพื่อควบคุมและจัดการสารอินทรีย์ระเหยง่ายแบบ Realtime เพื่อใช้ในการควบคุม ฝ้าระวังและบริหารจัดการเพื่อลดสารอินทรีย์ระเหย รวมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ เพื่อเป็นต้นแบบในการบริหารจัดการสารอินทรีย์ในพื้นที่

(4) การจัดการการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ได้ดำเนินการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ พลังงานหมุนเวียน และการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีเป้าหมายคือการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 700,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ภายในปี 2573 ผ่านการปรับปรุงกระบวนการพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 จากผลการดำเนินการที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2568 ได้ 61,636 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ทั้งนี้ บริษัท ฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (Decarbonization) โดยพัฒนาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ในโรงงานที่สำคัญ เช่น การนำความร้อนทิ้งกลับมาใช้ใหม่ (Waste Heat Recovery) เพื่อนำความร้อนกลับไปใช้ในกระบวนการ ทำให้สามารถลดพลังงานป้อนเข้าให้น้อยลง ระบบมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

- การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด ได้แก่ พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานทางเลือก เช่น ความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต

- พัฒนาเทคโนโลยีในการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์กลับมาใช้ประโยชน์และใช้กลไกธรรมชาติในการชดเชยคาร์บอน บริษัทฯ ร่วมมือกับพาร์ทเนอร์ที่มีความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีที่ช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาเปลี่ยนรูปเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ใหม่

- การชดเชยคาร์บอนผ่านกลไกธรรมชาติ (Natural Climate Solutions : NCS)

SCGC มุ่งมั่นลดก๊าซเรือนกระจกด้วยการอาศัยกลไกทางธรรมชาติ โดยได้ดำเนินการฟื้นฟูและปรับปรุงสภาพป่าชายเลนร่วมกับ กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อให้เป็นแหล่งดูดซับและกักเก็บก๊าซเรือนกระจก ครอบคลุมพื้นที่ ประมาณ 1,100 ไร่ ใน 3 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดระยอง จังหวัดชลบุรี และจังหวัดเพชรบุรี คิดเป็นกล้าไม้ป่าชายเลนที่ปลูกใหม่ กว่า 500,000 ต้น เพื่อเพิ่มศักยภาพการดูดซับและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน

โดยแปลงจังหวัดระยอง เป็นการฟื้นฟูพื้นที่เสื่อมโทรมให้กลับมาเป็นป่าชายเลนที่อุดมสมบูรณ์ และได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนรอบแปลง ซึ่งได้การรับรองให้ขึ้นทะเบียนโครงการ T-VER มาตรฐานชั้นสูง (Premium T-VER) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) โดย SCGC เป็นภาคอุตสาหกรรม (ปิโตรเคมี) รายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง และคาดว่าจะสามารถดูดซับและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 1,551 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ประกอบกับ แปลงจังหวัดชลบุรี จังหวัดเพชรบุรี และจังหวัดระยอง เป็นการปลูกเสริมเพื่อปรับปรุงสภาพป่าชายเลนเดิม ซึ่งได้การรับรองให้ขึ้นทะเบียนโครงการ T-VER Standard คาดว่าจะสามารถดูดซับและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 1,787 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ปัจจุบัน SCGC ได้มีการดูแลและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อให้การฟื้นฟูเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้ แปลงจังหวัดระยองอยู่ระหว่างศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) ร่วมกับคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อประเมินว่าการดำเนินงานฟื้นฟูป่าชายเลนสามารถเสริมสร้างความสมบูรณ์และความยั่งยืนของระบบนิเวศได้อย่างแท้จริง ตลอดจนก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนโดยรอบอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่องในระยะยาว

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในส่วนต้นน้ำของห่วงโซ่คุณค่า คือการจัดการวัตถุดิบที่มีคาร์บอนต่ำ โดยสร้างความร่วมมือกับคู่ค้า เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ที่ส่งขาย ให้บริษัทฯ ต่ำลง ซึ่งจะทำให้คาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่คุณค่าต่ำลงด้วย นอกจากนี้ อุตสาหกรรมปิโตรเคมียังต้องพึ่งพาวัตถุดิบฟอสซิล (Fossil Feedstock) เป็นอย่างมาก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความจำเป็นที่จะต้องลดการใช้ถ่านหินและถ่านหินลignite ลงในอนาคต จึงเพิ่มสัดส่วนการใช้วัตถุดิบรีไซเคิลที่มีคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่ำกว่า เช่น พลาสติกใช้แล้วที่รีไซเคิลได้ง่ายก็ นำเข้ากระบวนการ Mechanical Recycling บดอัดให้แตกเป็นพลาสติกชิ้นเล็กๆ แล้วแปรรูปเป็นเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลที่มีคุณภาพสูง เรียกว่า High Quality Post-Consumer Resin ส่วนพลาสติกใช้แล้วที่รีไซเคิลยาก บริษัทฯ ได้พัฒนานวัตกรรม Advance Recycling เปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วที่รีไซเคิลยาก ให้มีคุณภาพเหมือนวัตถุดิบตั้งต้นแบบฟอสซิล และผ่านกระบวนการในโรงงานปิโตรเคมีออกมาเป็นเม็ดพลาสติกอีกรอบหนึ่งที่มีคุณสมบัติเทียบเท่าเม็ดพลาสติกใหม่ (Virgin) ซึ่งจะช่วยลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ได้

- Product Portfolio Adjustment

- สินค้าคาร์บอนต่ำตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีสินค้า Green Product ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำ ถึงปลายน้ำ อาทิ ผลิตภัณฑ์ต้นน้ำ ที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต เม็ดพลาสติกที่มีคุณสมบัติที่ดีขึ้น ทำให้ลดพลังงาน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการขึ้นรูป เช่น LDPE grade เกรด D388C, LLDPE เกรด D682PC และ D477C ผลิตภัณฑ์สารเคลือบเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน

สำหรับเตาเผาอุตสาหกรรม Emisspro® ที่ช่วยลดการใช้เชื้อเพลิงในเตาเผาอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิต สินค้าภายใต้
แบรนด์ SCGC GREEN POLYMER™ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกไร้ไซเคิลคุณภาพสูง PCR ชนิด HDPE ยังสามารถลดการ
ปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์จากการนำพลาสติกใช้แล้วกลับมาเป็นวัตถุดิบตั้งต้นได้

- ส่งเสริมการขอการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์

บริษัท ฯ ได้พัฒนาระบบ Digital เข้ามาบริหารจัดการข้อมูลการผลิต การใช้พลังงาน และการ
ปลดปล่อยคาร์บอนขององค์กรแบบ Real-time -ทำให้ประเมินข้อมูลการปล่อยคาร์บอนได้ตามมาตรฐานสากล รวดเร็ว และทันต่อ
สถานการณ์ ทำให้สามารถนำมาใช้วางแผนดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม เพื่อให้ได้สินค้าคาร์บอนต่ำตามความต้องการของลูกค้า

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ เชื่อว่าการสร้างสมดุลของระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลควบคู่ไปกับการมี
คุณภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชน โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของชุมชน พนักงาน และภาครัฐ นำไปสู่การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนผ่าน
โครงการต่าง ๆ มากมาย โดยมีแนวปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมดังนี้

(1) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทั้งในและนอกองค์กร โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่าง
เท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ เคารพในความหลากหลาย หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน จึงประกาศ
นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานร่วมกันของพนักงานทุกระดับ และได้จัดทำดำเนินนโยบายด้านสิทธิ
มนุษยชน และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ฯ https://www.scgchemicals.com/uploads/4-6_SCGC-Human_Rights_Policy-TH1.pdf โดยยึดมั่นและสอดคล้องกับปฏิญญาสากล ว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) มาตรฐานสากล
ว่าด้วยข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (UNGPs)
ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) และองค์การเพื่อความร่วมมือ
และพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) โดย บริษัทฯ ได้ดำเนินงานเพื่อยกระดับการดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง และ
สร้างความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจ ให้แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านการจัดทำ Ethics e-Testing เป็นประจำทุกปี

บริษัท ฯ บูรณาการมาตรฐานสากลและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดทำเป็น “กรอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน”
(Human Rights Framework) ที่ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยจัดให้มีแผนการแก้ไข ป้องกัน ตลอดจนการ
เยียวยาหากมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังได้จัดทำ “แนวปฏิบัติการจัดการสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน”
(Human Rights Due Diligence Process Guideline) เพื่อที่จะระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการละเมิด
สิทธิมนุษยชน ตลอดทั้งในกระบวนการทำงานของบริษัท ฯ เองและคู่ค้า คู่ธุรกิจ ในห่วงโซ่คุณค่า ผ่านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้
เสียที่เกี่ยวข้องตั้งแต่การระบุและประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการบรรเทาผลกระทบ รวมถึงการติดตามประสิทธิผลของ
มาตรการที่กำหนด ที่สามารถนำมาจัดทำแผนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เช่น สภาพการจ้างงาน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
การใช้แรงงานบังคับ การคุ้มครองสิทธิแรงงานข้ามชาติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญในด้านแรงงานโดยปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม อาทิ การกำหนดชั่วโมงการทำงาน การให้สิทธิลาในกรณีต่าง ๆ ที่สูงกว่ากฎหมายกำหนด ตลอดจนการจัดช่องทางในการร้องทุกข์กรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรม

(2) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

นโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลอ้างอิงมาจากหนึ่งในค่านิยมหลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ การให้คุณค่าแก่บุคคล บริษัทฯ เชื่อว่าลูกจ้างของบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่สุด บริษัทฯ ดำเนินการ คัดสรร รักษา และพัฒนาบุคคลที่มีคุณสมบัติ มีความสามารถ และมีทัศนคติที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ สำหรับการดูแลลูกจ้างที่มีทักษะและความสามารถนั้น บริษัทฯ มีความตั้งใจในการเสนอค่าตอบแทนและผลประโยชน์ให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ โดยให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ อยู่ในขั้นนำและดีกว่าเฉลี่ย นอกจากค่าตอบแทนและผลประโยชน์แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับสวัสดิภาพของลูกจ้างและพนักงานรับเหมาของบริษัทฯ เป็นอันดับต้น บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าลูกจ้างได้ทำงานในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยและให้การสนับสนุนที่จำเป็นภายใต้สถานการณ์และสภาวะต่าง ๆ เช่น เมื่อลูกจ้างตั้งครรภ์ บริษัทฯ จะจัดเตรียมให้ลูกจ้างเหล่านั้นได้ทำงานในบทบาทที่เหมาะสมกับผู้ที่กำลังตั้งครรภ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดการดำเนินงานด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึง กำหนดและทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และตัวชี้วัดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น

- การพัฒนาสมรรถนะของผู้นำ (Leadership development) เพื่อให้ผู้บริหารมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ตามความคาดหวังของตำแหน่งงาน รวมถึงเข้าอบรมหลักสูตร "LeadUp" Program for Management เพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นตามกรอบความคิดในการเป็นผู้นำที่ดี มีความตระหนักถึงการยอมรับความแตกต่าง ให้ออกาสทุกคนอย่างเท่าเทียม ทั้งการทำงานภายในทีม ระหว่างทีม รวมถึงการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

- สนับสนุนช่องทาง "Feedback for Better SCGC" ให้พนักงานส่งคำถาม ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนารูปแบบการทำงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น โดยตอบคำถามพนักงานผ่านหลากหลายช่องทางของ บริษัทฯ และนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงแนวปฏิบัติ แผนการดำเนินงาน และการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพต่อไป

(3) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในสังคมและชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมเพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ส่งเสริมการกระจายรายได้ให้ทั่วถึงและยั่งยืน การดูแลสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน โดยเฉพาะในด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้เยาวชนเติบโตเป็นคนดีและคนเก่ง มีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังส่งเสริมการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ในชีวิตประจำวัน ผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง พร้อมทั้งนำหลักการจัดการขยะแบบครบวงจร (Waste Management Model) มาใช้ตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทางอย่างเป็นรูปธรรม และมุ่งเน้นการจัดการน้ำอย่างยั่งยืนอีกด้วย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

(1) ผลการดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒนาพนักงานและแรงงาน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรเกิดความรู้สึกผูกพันกับองค์กร รวมถึงส่งเสริมพนักงานให้พัฒนาตนเองและปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง ยอมรับความแตกต่างและความหลากหลาย ทั้งอายุ เพศ ภาษา วัฒนธรรม ความคิด และสไตล์การทำงาน สร้างบรรยากาศที่เปิดกว้างในการทำงานร่วมกัน รวมทั้งสร้างความผูกพันกับองค์กร เพื่อรักษาพนักงานให้เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ และในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

- **ด้านการฝึกอบรมพนักงาน**

พนักงานทุกระดับจะได้รับการส่งเสริมให้เรียนรู้และพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้และทักษะในงานปัจจุบันและเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสในงานใหม่ที่จะรับมือในอนาคต ควบคู่กับการพัฒนาด้านการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ โดยได้เชื่อมโยงหน้าที่งานกับสมรรถนะ (Competency) ที่จะช่วยให้ทำงานได้บรรลุตามเป้าหมายไปสู่แนวทางการพัฒนาพนักงานครบทุกมิติ ในรูปแบบ 70 : 20 : 10 ดังนี้

- มิติการเรียนรู้แบบ 70 ได้แก่ การเรียนรู้และพัฒนา จากการปฏิบัติงานจริง ทั้งในด้าน งานในหน้าที่ประจำ งานที่ได้รับมอบหมายพิเศษ และการเข้าร่วมปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ
- มิติการเรียนรู้แบบ 20 ได้แก่ การเรียนรู้จากผู้มีประสบการณ์จริง โดยถือเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชา ในการเป็นผู้แนะนำและให้คำปรึกษา (Coach) ผู้ได้บังคับบัญชา ทั้งจากในสายงานโดยตรง และจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- มิติการเรียนรู้แบบ 10 ได้แก่ การเรียนรู้ผ่านหลักสูตรต่าง ๆ โดยได้นำระบบการเรียนรู้ดิจิทัล มาบริหารจัดการหลักสูตร ภายใต้ชื่อ StartDi Learning Platform พร้อมทั้งปรับปรุงเนื้อหาให้ทันสมัยตลอดเวลา เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ และรูปแบบการทำงานที่มีความผสมผสานและยืดหยุ่นมากขึ้น (Hybrid Workplace) บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้จากภายในองค์กรโดยจัดให้มีหลักสูตรพัฒนาพนักงานจากสถาบันชั้นนำ อันได้แก่ เปิดหลักสูตร Spark ของ Harvard Business School จากการปรับปรุงหลักสูตรให้เป็น Digital Learning เพื่อให้พนักงานสามารถเรียนรู้ตามสถานที่และเวลาที่สะดวก บริษัทฯ จึงได้นำแพลตฟอร์ม Spark ของ Harvard Business School ซึ่งรวบรวมบทความวิจัยและหลักสูตรในหมวดต่างๆ เช่น การบริหารธุรกิจ Digital Transformation Soft-side skill ที่ได้รับการยอมรับในระดับโลกมาให้พนักงานได้พัฒนาตนเอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำองค์ความรู้และประสบการณ์ไปถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนให้พนักงานต่างชาติที่ปฏิบัติงานในต่างประเทศได้มีความรู้ความสามารถทัดเทียมกัน เช่น โครงการ Long Son Petrochemicals ประเทศเวียดนาม ซึ่งได้จัดรูปแบบการพัฒนาพนักงานชาวเวียดนาม โดยส่งพนักงานผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานโรงงานจากประเทศไทย เป็นผู้ฝึกสอน และให้คำแนะนำอย่างใกล้ชิด เพื่อให้พนักงานชาวเวียดนามมีความรู้และความชำนาญ สามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเองในอนาคต

- **ด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- **ด้านความปลอดภัยในโรงงาน**

- บริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรการความปลอดภัยผ่านกลยุทธ์ “Safety Reform Plus” และการมุ่งสู่เป้าหมาย “Zero High Risk” โดยบูรณาการเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อ ป้องกัน ตรวจสอบและตอบโต้เหตุอย่างครอบคลุม
- สร้างการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัยของคู่ธุรกิจ ตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงผู้ปฏิบัติงาน เช่น พัฒนาการทำ Safety Observation Tour (SOT) กับหัวหน้างานของคู่ธุรกิจ ส่งเสริมการลดอุบัติเหตุนอกงานและเสริมสร้าง Safety Awareness เช่น กำหนดมาตรการปรับพฤติกรรมการขับขี่ให้ปลอดภัย
- พัฒนาและจัดทำระบบดิจิทัลของการจัดการความปลอดภัยของคู่ธุรกิจ (Contractor safety management)
- บริษัท ฯ กำหนดนโยบายการขับขี่ปลอดภัย (Driving Policy) พร้อมกับใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ช่วยควบคุมพฤติกรรมของพนักงานขับรถในการ การนำส่งสินค้าและบริการ ตั้งแต่ต้นทาง ไปจนถึงมือลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ อย่างปลอดภัย รวมถึงรถที่ใช้ในกิจการบริษัท รวมถึง มีการตั้งศูนย์เฝ้าระวัง Logistic Control Center (LCC) เพื่อเฝ้าระวังให้ปฏิบัติตามกฎจราจร การจัดการความล้า (Fatigue Management) เพื่อป้องกันเรื่องการพักผ่อนไม่เพียงพอ
- พัฒนาระบบดิจิทัล Permit-to-Work หรือ ePTW ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มการขออนุญาต และควบคุมการทำงานของคู่ธุรกิจ เพื่อลดความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ
- การจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management) โดย พัฒนาระบบติดตามและประเมินความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ ตามแผนงาน Barrier Management (Dynamic Risk) เพื่อตรวจจับเหตุการณ์ ประเมินผลกระทบความรุนแรง และให้ข้อมูลในการตัดสินใจเพื่อจัดการและควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ ล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ด้านสุขภาพ**

- บริษัทฯ ได้เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยการพัฒนาแอปพลิเคชัน MY HEALTH ให้เป็น Digital Platform สำหรับใช้ประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพในทุกมิติ SCGC นำเทคโนโลยีมาช่วยเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของพนักงาน ทั้งนี้ แอปพลิเคชัน MY HEALTH สามารถใช้ประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพในทุกมิติ การจัดและปรับสภาพเครื่องมือการทำงานให้เข้ากับผู้ปฏิบัติงานได้ ทั้งด้านแสงสว่าง เสียง สารเคมี รวมไปถึงการปรับสรีระของร่างกายเพื่อให้งานสะดวกสบายขึ้น (Ergonomics) เพื่อจัดการควบคุมความเสี่ยงที่แหล่งกำเนิด ไม่ให้ผู้ปฏิบัติงานสัมผัสอันตรายหรือเกิดการบาดเจ็บจากการทำงาน นอกจากนี้ แอปพลิเคชัน MY HEALTH ยังเป็นแพลตฟอร์ม ศูนย์รวมข้อมูลสุขภาพที่พนักงานสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก เพื่อประโยชน์ที่ใช้ในการวิเคราะห์เพื่อป้องกันและค้นหาโรคเชิงรุก ลดความรุนแรงของปัญหาสุขภาพที่มีอยู่ และฟื้นฟูให้กลับมาอยู่ภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว
- บริษัท ฯ มีการดูแลสุขภาพใจแก่พนักงาน ผ่านโปรแกรม CARE OURSELVES โดยมี 3 กิจกรรม ได้แก่ Health Talk and Mental wellness assessment, Train the trainers และ Mental Wellness ซึ่งมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้พนักงานสามารถสังเกตพฤติกรรมเบื้องต้นของตนเอง สร้างความตระหนักถึงภาวะความเครียดและภาวะซึมเศร้า และ รู้วิธีการบริหารจัดการความเครียด รวมถึงสามารถสังเกตถึงพฤติกรรมของคนรอบข้าง เพื่อให้ช่วยกันอย่างรวดเร็ว

- **ความผูกพันของพนักงาน**

บริษัท ฯ มีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน อาทิ ดำเนินการออกแบบงานและความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานทั้งภายในวิชาชีพและระหว่างวิชาชีพ รวม 16 วิชาชีพ เพื่อให้พนักงานสามารถวางแผนเส้นทางอาชีพและเลือกสมัครตำแหน่งงานว่างที่สนใจได้ รวมถึงพัฒนาแพลตฟอร์ม STAR Career เพื่อรองรับการวางแผนเส้นทางอาชีพของพนักงานได้ด้วยตนเอง

(2) **ผลการดำเนินการเกี่ยวกับลูกค้า**

บริษัท ฯ เชื้อมั่นในการสร้างความร่วมมือกับลูกค้า เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความเปลี่ยนแปลงของตลาดด้วยการออกแบบและพัฒนานวัตกรรมที่สร้างสรรค์และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดเพื่อเข้าใจลูกค้าอย่างลึกซึ้ง การรักษาสภาพข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า และหาโซลูชันที่ช่วยแก้ไขให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัท ฯ ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ ภาวะโลกร้อน โดยสหภาพยุโรป (EU) ที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างจริงจัง

นอกจากนี้บริษัท ฯ เน้นสร้างความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลูกค้ากลุ่มธุรกิจ (B2B) เพื่อให้เข้าใจความต้องการและตอบสนองของลูกค้าอย่างสร้างสรรค์ด้วยสินค้า บริการ และการสร้างความร่วมมือในการพัฒนานวัตกรรม เช่น

- แพลตฟอร์มการซื้อขายออนไลน์ที่เพิ่มความสะดวกในการสั่งซื้อและบริหารจัดการขนส่งสินค้า
- การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้า โดยการทดสอบทั้งในรูปแบบของเม็ดพลาสติก และรูปแบบของสินค้าที่ขึ้นรูปแล้ว เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าสินค้าของบริษัท ฯ จะใช้งานได้ดีจนถึงปลายทาง
- การรักษามาตรฐานการบริการที่รวดเร็วด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและลดความผิดพลาดในการให้บริการ

(3) **ผลการดำเนินการเกี่ยวกับชุมชนและสังคม**

บริษัท ฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน นอกจากนี้บริษัท ฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาชุมชนและสังคม ตามแนวทาง ESG ด้วยการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดี ผ่านการฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติ จัดการของเสียอย่างเป็นระบบตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ลดความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการน้ำพร้อมกับมุ่งมั่นสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และลดความเหลื่อมล้ำด้วยการสร้างรายได้เพิ่มแก่ชุมชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยนำนวัตกรรมของบริษัท ฯ มาสนับสนุน และสร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการพัฒนาศักยภาพชุมชนอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัท ฯ ยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน รวมถึงเพื่อตอบโจทย์ในการดำเนินธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง บริษัท ฯ จึงได้จัดกิจกรรม CSR ที่สอดคล้องและส่งเสริมเป้าหมายในการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน มาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรเน้นการทำงานในรูปแบบที่สร้างการมีส่วนร่วม และสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ อุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม โดยมีกรดำเนินการดังนี้

- Low Waste: บริษัท ฯ ได้นำหลักการจัดการขยะแบบครบวงจรอย่างเป็นรูปธรรมมาใช้ในโครงการ “The

Sea Saver ผู้พิทักษ์ทะเล” เพื่อส่งเสริมการคัดแยกขยะตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เก็บขยะที่หลุดรอดสู่ชายหาดและแม่น้ำลำคลองด้วย “นวัตกรรมทุ่นกักขยะลอยน้ำ” และ “เก็บขยะชายหาด” ร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เช่น พนักงาน ชาวประมง และเยาวชน รวมทั้งเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพด้วย “นวัตกรรมบ้านปลา SCGC”

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และภาคีเครือข่ายเพื่อเปลี่ยนอวนประมงที่ไม่ใช้แล้ว สู่ Marine Materials ในโครงการ “Nets UP” เพื่ออัปไซเคิลต่อ ยอดเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม

- Low Carbon: บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “ฟื้นฟูป่าต้นน้ำเขายายดา จังหวัดระยอง” ด้วยการบริหารจัดการน้ำชุมชนบ้านนาบจันทร์ และชุมชนอื่นๆ รอบเขายายดาตลอดระยะเวลา 10 ปี ด้วยโมเดล 2 สร้าง 2 เก็บ ได้แก่ สร้างคน สร้างกติกา เก็บน้ำ และเก็บข้อมูล จนพื้นที่กลับมาอุดมสมบูรณ์อีกครั้ง และได้รับโล่เกียรติคุณจากสำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (Biodiversity-Based Economy Development Office: BEDO) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จาก การนำแนวคิดการจ่ายค่าตอบแทนในการบริการของระบบนิเวศ (Payment Ecosystem Services: PES) มาประยุกต์ใช้ นอกจากนี้ยังได้นำแนวคิด ปลูกต้นไม้ เพาะต้นกล้า รักษาป่า สู่วิถีสังคมคาร์บอนต่ำ โดยร่วมกับเครือข่ายป่าชุมชน ปลูกป่าชุมชน และป่าชายเลนเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในโครงการ “ปลูก เพาะ รัก” และส่งเสริมให้เกิดชุมชนคาร์บอนต่ำ โดยเข้าร่วมโครงการ “ส่งเสริมกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก” (Low Emission Support Scheme: LESS) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

- Reduce Inequality: บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดระยองต่อเนื่องกว่า 10 ปี เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชน ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างโอกาสการเรียนรู้ให้กับสังคมตามเป้าหมาย ESG “พัฒนาเครือข่ายวิสาหกิจชุมชน” พัฒนาผลิตภัณฑ์โดยใช้นวัตกรรมและซูลูชั่นดิจิทัลของจังหวัดระยอง อีกทั้งต่อยอดด้านนวัตกรรมสร้างเป็นผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อตอบโจทย์ BCG (Bio Economy, Circular Economy, Green Economy) และต่อยอดการสร้างอาชีพอย่างมีคุณค่าให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมไขว่คว้าสุขภาพชุมชนยั่งยืน และสร้างแรงบันดาลใจสู่สังคม ผ่านแคมเปญ “มหัศจรรย์ชุมชน” (Amazing Community) นอกจากนี้ยังได้ “ส่งเสริมทักษะชุมชน” เพื่อเพิ่มความรู้ความสามารถ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้กับวิสาหกิจชุมชนต่อไป

- ร่วมมือเชิงกลยุทธ์ด้าน Circular Economy ระหว่าง SCGC และ Monobo แบรินด์รองเท้าของไทย ในการเปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วให้กลับมาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าสูง (High Value-added Product) ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยนำพลาสติก PVC จาก “ถุงน้ำยาล้างไตทางการแพทย์ใช้แล้ว” ที่ผ่านการคัดแยกและทำความสะอาดตามมาตรฐานความปลอดภัยอย่างเข้มงวดมาเป็นวัตถุดิบผลิตเป็นรองเท้าแฟชั่น

- ร่วมกับ Unilever พัฒนาระบบบรรจุภัณฑ์รักษ์โลกให้กับแบรนด์ “Knorr Professional” ซึ่งเป็นการนำนวัตกรรมมาปรับใช้กับผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอาหารอย่างเป็นรูปธรรม โดยการใช้เทคโนโลยีรีไซเคิลขั้นสูงเพื่อเปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วที่รีไซเคิลยาก ให้กลับมาเป็นวัตถุดิบรีไซเคิลคุณภาพสูงที่มีคุณสมบัติเทียบเท่าพลาสติกใหม่ (Virgin Plastic) สามารถสัมผัสอาหารได้โดยตรงอย่างปลอดภัย นับเป็นความสำเร็จในการพัฒนาระบบบรรจุภัณฑ์พลาสติกรีไซเคิลที่ปลอดภัยระดับ Food Grade ครั้งแรกในอาเซียน โดยได้รับมาตรฐานสากล ISCC PLUS รายแรกในประเทศไทย

- ร่วมกับ “โอเรียนทอล พรินเซส” พัฒนาฝาบรรจุภัณฑ์รักษ์โลกสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่ม Home Fragrance ซีรีส์ “Rhythms of Nature” รวม 14 รายการ ใช้เม็ดพลาสติก High Quality PCR Resin ภายใต้แบรนด์ SCGC GREEN POLYMER™ ที่ผ่านการรับรองจาก Global Recycled Standard (GRS) สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ และยังสามารถรักษามาตรฐานความสวยงามของสีสันและคุณภาพได้ตามมาตรฐานเดิมของแบรนด์

- ยกกระต๊บบนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนด้วย CHILLOX พัฒนามาจากวัสดุเปลี่ยนสถานะขั้นสูงที่ได้จากการต่อยอดการผลิตพอลิโพลีเอทิลีน (Phase Change Material: PCM) สำหรับอุตสาหกรรมคลังสินค้าห้องเย็น ช่วยรักษาอุณหภูมิให้คงที่และลดภาระการทำงานของระบบทำความเย็น ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าได้ร้อยละ 15-20 พร้อมทั้งมีระบบสำรองความเย็นกรณีไฟฟ้าขัดข้องได้นานสูงสุดถึง 6 ชั่วโมง เพื่อป้องกันความเสียหายของสินค้าประเภทยาและอาหาร ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการต้นทุนและรักษาคุณภาพสินค้า
- พัฒนานวัตกรรมพลาสติกเพื่อสิ่งแวดล้อมภายใต้แนวคิด 'Recycle & Beyond' ด้วยเทคโนโลยี EcoRevo ซึ่งเป็นนวัตกรรมพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) ที่ถูกออกแบบให้สามารถรีไซเคิลได้และมีคุณสมบัติพิเศษในการย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ (Self-destructive Mechanism) หากเกิดการหลุดรอดสู่สิ่งแวดล้อม โดยไม่ทิ้งสารตกค้างประเภทไมโครพลาสติก (Microplastic) และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศ (Ecotoxicity) อีกทั้งยังผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับการสัมผัสอาหาร (Food Safety) เหมาะสำหรับกลุ่มบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (Single-use Plastic) เช่น ถ้วย ถาด และถุงพลาสติก ซึ่งนวัตกรรมนี้ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์การบริหารจัดการขยะพลาสติกอย่างยั่งยืน
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคอุตสาหกรรมผ่านนวัตกรรม emisspro® R-Series สารเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรมที่มีค่าการแผ่รังสีความร้อนสูง (High Emissivity) โดยใช้ทาบริเวณผนังวัสดุทนไฟภายในเตาเผาเพื่อช่วยดูดซับและกระจายความร้อนกลับไปยังกระบวนการผลิตได้อย่างรวดเร็วและสม่ำเสมอ เทคโนโลยีนี้ไม่เพียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการถ่ายเทความร้อนและรักษาเสถียรภาพของอุณหภูมิ แต่ยังช่วยยืดอายุการใช้งานของวัสดุทนไฟด้วยคุณสมบัติการยึดเกาะและความทนทานต่อการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิที่ฉับพลัน (Thermal Shock Resistance) ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อการลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต
- นวัตกรรม emisspro® T-Series สารเคลือบผิวโลหะที่รับความร้อน (Radiant Tube) ประสิทธิภาพสูงสำหรับใช้ในเตาเผาอุตสาหกรรมและหม้อไอน้ำ (Boilers) โดยมีคุณสมบัติในการเพิ่มค่าการดูดซับรังสีความร้อน (High Absorptivity) ช่วยให้การถ่ายเทความร้อนไปยังของเหลวภายในท่อเป็นไปอย่างรวดเร็วและสม่ำเสมอ เทคโนโลยีนี้ช่วยป้องกันการกัดกร่อนที่อุณหภูมิสูง (High Temperature Corrosion) และลดการเกาะตัวของคราบเขม่า (Slag Deposition) บนผิวท่อ ส่งผลให้ช่วยยืดอายุการใช้งานของวัสดุอุปกรณ์และลดความถี่ในการซ่อมบำรุง ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต (Energy Efficiency)
- ยกกระต๊บบมาตรฐานความปลอดภัยและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยพัฒนานวัตกรรม emisspro® I-Series สารเคลือบฉนวนกันความร้อนประสิทธิภาพสูงที่เป็นทางเลือกใหม่ทดแทนการใช้ฉนวนแบบดั้งเดิม โดยมีคุณสมบัติเด่นในการป้องกันการกัดกร่อนภายใต้ฉนวน (Corrosion Under Insulation: CUI) ซึ่งเป็นปัญหาสำคัญในอุตสาหกรรม สารเคลือบนี้สามารถรองรับอุณหภูมิได้กว้างตั้งแต่ -30 ถึง 300 องศาเซลเซียส มีความทนทานต่อรังสี UV และความชื้นสูง ด้วยลักษณะที่เป็นสารเคลือบผิวจึงช่วยประหยัดพื้นที่ ติดตั้งได้ง่ายในพื้นที่แคบหรือโครงสร้างที่มีความซับซ้อน และช่วยให้การตรวจสอบจุดรั่วไหลของอุปกรณ์ทำได้รวดเร็วยิ่งขึ้น นวัตกรรมนี้จึงไม่เพียงแต่ช่วยลดการสูญเสียพลังงานความร้อนในระบบท่อและถังจัดเก็บสารเคมี แต่ยังช่วยลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง
- REPCO NEX ได้ยกระดับขีดความสามารถด้านนวัตกรรมดิจิทัลผ่านการเปิดตัว 'Digital Reliability Service Solutions (DRS) ที่เปลี่ยนรูปแบบการซ่อมบำรุงจากการป้องกัน (Preventive) สู่อุปกรณ์ (Predictive Maintenance) โดยการใช้ AI และ Sensors ตรวจวัดสัญญาณเครื่องจักรแบบ Real-time นวัตกรรมนี้ส่งผลให้โรงงานสามารถ

เดินเครื่องได้อย่างต่อเนื่องสูงสุดร้อยละ 100 และเพิ่มผลิตภาพได้ร้อยละ 10-30 พร้อมทั้งลดการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต (Unplanned Downtime) ได้อย่างมีนัยสำคัญ

- ขยายผลการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืนผ่านแพลตฟอร์ม 'Wake Up Waste' ซึ่งเป็นโซลูชันดิจิทัลอัจฉริยะในการจัดการขยะรีไซเคิลแบบครบวงจร (End-to-End) โดยทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการเชื่อมโยงผู้ขายขยะรีไซเคิล ผู้ขนส่ง และโรงงานเข้าด้วยกัน แพลตฟอร์มนี้โดดเด่นด้วยการใช้แอปพลิเคชันในการบันทึกข้อมูลน้ำหนักและราคาอย่างโปร่งใส พร้อมนวัตกรรมรถขนส่งขนาดเล็กที่ติดตั้งระบบอัดขยะ (Compacting Truck) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสูงสุด ปัจจุบันมีอาคารที่ขายขยะรีไซเคิลให้ Wake Up Waste 590 อาคาร ครอบคลุมพื้นที่ 50 เขตทั่วกรุงเทพมหานคร โดยสามารถจัดเก็บขยะรีไซเคิลเข้าสู่กระบวนการได้แล้วกว่า 6,840 ตัน สร้างรายได้หมุนเวียนในชุมชนรวม 50 ล้านบาท และช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 3,900,000 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (หรือเปรียบเทียบเป็นการปลูกป่าบงจำนวน 1,420 ไร่) ซึ่งถือเป็นต้นแบบของการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) ผ่านการมีส่วนร่วมของชุมชนและเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเป็นรูปธรรม

- ขยายขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสภาพภูมิอากาศผ่าน 'Cert+' ธุรกิจสตาร์ทอัพที่นำนวัตกรรมภาพถ่ายดาวเทียม (Satellite Imaging) และการตรวจวัดระยะไกลที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI-powered Remote Sensing) มาใช้ในการติดตามการเติบโตของพื้นที่ป่าไม้และพื้นที่เกษตรกรรมอย่างแม่นยำ โดยสามารถคำนวณปริมาณการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Sequestration) ได้ด้วยความแม่นยำสูงกว่าร้อยละ 80 ทั้งนี้ Cert+ ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ TGO ซึ่งช่วยยกระดับความน่าเชื่อถือและความรวดเร็วในการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิต นวัตกรรมนี้ถือเป็นฟันเฟืองสำคัญที่ช่วยเร่งการขับเคลื่อนสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน ผ่านการใช้ข้อมูลดิจิทัลที่ตรวจสอบได้จริง

- โครงการ "Waste Wittaya" ยุทธศาสตร์การจัดการขยะในสถานศึกษาจากการเป็นกิจกรรมเสริม ผู้การเป็นองค์ความรู้ที่บูรณาการเข้ากับหลักสูตรการเรียนการสอนอย่างเป็นระบบ โดยใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เป็นหัวใจสำคัญ เพื่อมุ่งเพาะให้เยาวชนมีความเข้าใจและทัศนคติที่ถูกต้องในการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า ผ่าน 3 กลไกหลัก คือ บูรณาการเนื้อหาการจัดการขยะเข้ากับกลุ่มสาระการเรียนรู้ต่างๆ พัฒนาสื่อการเรียนรู้และกิจกรรมที่เน้นการปฏิบัติจริง และขยายผลจากนักเรียนสู่ครอบครัวและชุมชนโดยรอบ เพื่อสร้างระบบนิเวศการจัดการขยะที่เข้มแข็งและยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา โครงการ Waste Wittaya สามารถสร้างเครือข่ายโรงเรียนต้นแบบที่มีประสิทธิภาพในการจัดการขยะอย่างยั่งยืน โดยนำร่องโรงเรียนต้นแบบ 3 จังหวัด (ระยอง กรุงเทพฯ สระบุรี) จำนวน 20 โรงเรียน ช่วยลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปฝังกลบ จำนวน 18.58 ตัน และเพิ่มสัดส่วนการนำขยะกลับมารีไซเคิลได้อย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งเป็นการเปลี่ยนพฤติกรรมของเยาวชนให้กลายเป็น "Change Agent" หรือผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่จะช่วยขับเคลื่อนสังคมไทยสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

- มุ่งขับเคลื่อนแนวทาง Low Waste, Low Carbon ผ่านโครงการ Hotels Love the Earth ส่งเสริมให้ธุรกิจโรงแรมบริหารจัดการขยะรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน รณรงค์การคัดแยกขยะ สร้างระบบนิเวศการจัดการขยะแบบครบวงจรผ่านความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย โดยมีจำนวนโรงแรมเข้าร่วม 40 แห่ง สามารถนำขยะรีไซเคิลเข้าสู่ระบบแล้วกว่า 107,000 กิโลกรัม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปแล้วกว่า 194,045 KgCo2e เทียบเท่าการปลูกป่าบงจำนวน 70 ไร่ด้วยความมุ่งมั่นสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียน ตามแนวทาง Low Waste Low Carbon ของ SCGC

- ขยายผลโครงการ "Nets Up" ซึ่งเป็นต้นแบบการจัดการ "อวนประมงไม่ใช้แล้ว" ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อแก้ไขปัญหาขยะทะเลอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 โครงการได้มุ่งเน้นการเปลี่ยนอวนที่ไม่ใช้

แล้วให้กลายเป็น "Marine Materials" หรือวัสดุรีไซเคิลคุณภาพสูงที่โดยเริ่มต้นสามารถนำไปต่อยอดเป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมแพชั่น โดยเน้นการสร้างรายได้เสริมให้กับกลุ่มประมงเรือเล็กพื้นบ้านและเครือข่ายธนาคารขยะชุมชนจำนวน 14 กลุ่ม และได้มีการเก็บอาสาสมัครได้รวม 42,059 กิโลกรัม นำไปผลิตเสื้อผ้า กระเป๋าและผลิตภัณฑ์ได้มากกว่า 1,000 ชิ้น

3.4.3 การประเมินความพึงพอใจของชุมชนต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ สํารวจความคิดเห็นของชุมชนเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่อบริษัทฯ รวมทั้งรับฟังข้อคิดเห็นในด้านต่าง ๆ จากชุมชนโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก พร้อมทั้งนำผลการสำรวจมาปรับปรุงแผนงานต่อไป เพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน โดยปี 2568 บริษัทฯ ตั้งเป้าความพึงพอใจของชุมชนอยู่ที่ร้อยละ 94 ซึ่งในปี 2568 ผลความพึงพอใจของชุมชนต่อบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 97

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1.4

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ¹

คำอธิบายต่อไปนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ซึ่งเรียกรวมกันว่า "งบการเงินรวมของบริษัท" โดยสำหรับงบการเงินรวมที่ผ่านการตรวจสอบของบริษัท ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 จะเรียกว่า "งบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปี 2567" และ "งบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปี 2568" ตามลำดับ

งบการเงินรวมของบริษัท จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในอดีตที่แสดงไว้ในเอกสารฉบับนี้มิได้แสดงถึงผลการดำเนินงานที่คาดหวังสำหรับรอบระยะเวลาในอนาคต และผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลาบัญชีก่อนหน้านั้นมิได้แสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ในอนาคต

เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาข้อมูลในส่วนนี้ เว้นแต่ที่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น คำว่า "ปี 2567" และ "ปี 2568" หมายถึงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 ตามลำดับ ส่วน "ระยะเวลาของผลการดำเนินงาน (Track Record Period)" หมายถึงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การนำเสนอข้อมูลในส่วนนี้ที่ปรากฏในรูปแบบของข้อมูลที่แบ่งตามสายงานธุรกิจ และข้อมูลที่แบ่งตามพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ของบริษัท เป็นข้อมูลโดยทั่วไปที่นำมาจากงบการเงินรวมของบริษัท

การวิเคราะห์และคำอธิบายในส่วนนี้มีข้อความที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคต (forward-looking statement) ซึ่งรวมถึงข้อความเกี่ยวกับแผนงาน กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ความคาดหวัง เป้าหมาย และทรัพยากรของบริษัท แม้ว่าบริษัท จะเชื่อว่าสมมติฐานที่ใช้ในข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล แต่ผลที่จะเกิดขึ้นจริงในอนาคตอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์ในอนาคตดังกล่าว ทั้งนี้ระบุไว้อย่างชัดเจนหรือที่ได้แสดงไว้เป็นนัย ทั้งนี้ โปรดพิจารณารายละเอียดของปัจจัยความเสี่ยงและความไม่แน่นอนดังกล่าวเพิ่มเติมในหัวข้อ "ข้อความที่เป็นการคาดการณ์ในอนาคต (forward-looking statement)" และ "ปัจจัยความเสี่ยง"

4.1 ภาพรวม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดของรายได้จากการขาย ต้นทุนขาย กำไรขั้นต้น โดยแยกตามสายงานธุรกิจสำหรับปีที่เกี่ยวข้อง

¹ บริษัทร่วมในส่วนนี้รวมถึงบริษัทร่วมทุนจำนวน 5 บริษัท ("บริษัทร่วมทุน") ซึ่งจัดเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม แต่จัดเป็นบริษัทย่อยตามนิยามของ "บริษัทย่อย" ภายใต้มาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวล) ("พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ") ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 5/2552 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ (ฉบับประมวล) และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ฉบับประมวล) (รวมเรียกว่า "กฎหมายหลักทรัพย์")

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2568	(ร้อยละ) ⁽¹⁾	2567	(ร้อยละ) ⁽¹⁾
รายได้จากการขาย				
สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทย	133,495	63.8	146,023	69.4
สายผลิตภัณฑ์ไวนิล	31,902	15.2	34,114	16.2
สายธุรกิจอื่น ๆ	51,637	24.7	37,734	18.0
การตัดรายการระหว่างสายผลิตภัณฑ์	(7,721)	(3.7)	(7,573)	(3.6)
รวมรายได้จากการขาย	209,313	100.0	210,298	100.0
ต้นทุนขาย				
สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทย	(134,844)	66.1	(145,713)	71.7
สายผลิตภัณฑ์ไวนิล	(24,421)	12.0	(27,425)	13.5
สายธุรกิจอื่น ๆ	(52,825)	25.9	(38,064)	18.7
การตัดรายการระหว่างสายผลิตภัณฑ์	8,080	(4.0)	7,958	(3.9)
รวมต้นทุนขาย	(204,010)	100.0	(203,244)	100.0
กำไรขั้นต้น				
สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทย	(1,349)	(25.4)	310	4.4
สายผลิตภัณฑ์ไวนิล	7,481	141.1	6,689	94.8
สายธุรกิจอื่น ๆ	(1,188)	(22.4)	(330)	(4.7)
การตัดรายการระหว่างสายผลิตภัณฑ์	359	6.7	385	5.5
กำไรขั้นต้น	5,303	100.0	7,054	100.0

หมายเหตุ:

(1) คำนวณเป็นร้อยละของรายได้จากการขาย ร้อยละของต้นทุนขาย และร้อยละของกำไรขั้นต้น ตามความเหมาะสมของแต่ละรายการ

4.2 คำอธิบายเกี่ยวกับรายการที่สำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

คำอธิบายในส่วนนี้เป็นคำอธิบายโดยสังเขปขององค์ประกอบที่สำคัญในงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ เอทิลีน (Ethylene) โพรพิลีน (Propylene) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene หรือ HDPE) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำเชิงเส้น (Linear Low Density Polyethylene หรือ LLDPE) พอลิเอทิลีนความหนาแน่นต่ำ (Low Density Polyethylene หรือ LDPE) พอลิโพรพิลีน (Polypropylene หรือ PP) และ พอลิไวนิลคลอไรด์ (Polyvinyl Chloride หรือ PVC) เป็นหลัก โดยหากแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ พบว่ารายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้จากสายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทย ประมาณร้อยละ 60 – 70 รองลงมาคือรายได้จากสายธุรกิจอื่น ๆ ประมาณร้อยละ 15 – 25

โครงสร้างรายได้ตามภูมิศาสตร์ที่ตั้งของลูกค้า

พื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจนั้นครอบคลุมพื้นที่ตลาดที่กำลังเติบโตที่สำคัญในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยบริษัทฯ มีโรงงานผลิตหลักในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งสินค้าของบริษัทฯ ออกไปยังประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภูมิภาคเอเชียตะวันออก ทวีปยุโรป และทวีปอเมริกาเหนือ ทั้งนี้ หากพิจารณารายได้จากการขายตามพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่ตั้งพบว่า รายได้จากการขายประมาณร้อยละ 45 – 55 มาจากลูกค้าที่อยู่ในประเทศไทย รองลงมาคือลูกค้าที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศจีน ประเทศละประมาณร้อยละ 5 – 15 โดยเน้นการรักษาฐานลูกค้าในตลาดหลักและกระจายการขายไปยังภูมิภาคอื่นๆ ที่มีความต้องการและมีราคาขายที่ดี

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการขายตามพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปี/รอบระยะเวลาตามที่ระบุ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	(ร้อยละ) ⁽¹⁾	2567	(ร้อยละ) ⁽¹⁾
	(ล้านบาท ยกเว้นส่วนที่แสดงเป็นร้อยละ)			
ไทย	101,213	48.3	112,358	53.4
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ⁽²⁾	33,206	15.9	17,693	8.4
จีน	15,474	7.4	13,829	6.6
เวียดนาม	14,239	6.8	18,411	8.8
อินโดนีเซีย	13,001	6.2	12,196	5.8
เอเชียใต้	8,748	4.2	8,209	3.9
เอเชียตะวันออก ⁽³⁾	6,664	3.2	9,257	4.4
อื่น ๆ	16,768	8.0	18,345	8.7
รวม	209,313	100.0	210,298	100.0

หมายเหตุ:

- (1) คำนวณเป็นร้อยละของรายได้จากการขาย
- (2) ไม่รวมประเทศไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย
- (3) ไม่รวมประเทศจีน

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของสินค้าโดยหลักประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งโดยหลัก รวมถึง (1) ต้นทุนวัตถุดิบ เช่น แนฟทา อีเทน โพรเพน บิวเทน และเอทิลีนไดคลอไรด์ (2) ต้นทุนในการดำเนินงาน เช่น ต้นทุนการแปรรูป สาธารณูปโภค (เช่น ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำ) ต้นทุนที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากการบำรุงรักษาและบรรจุก๊าซ (3) ค่าเสื่อมราคา และ (4) ค่าเสียห่วยโรงงาน

ผลการดำเนินงาน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ สำหรับรอบปี/รอบระยะเวลาตามที่ระบุ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	(ร้อยละ) ⁽¹⁾	2567	(ร้อยละ) ⁽¹⁾
	(ล้านบาท ยกเว้นส่วนที่แสดงเป็นร้อยละ และกำไรต่อหุ้น)			
รายได้				
รายได้จากการขาย	209,313	100.0	210,298	100.0
ต้นทุนขาย	(204,010)	(97.5)	(203,244)	(96.6)
กำไรขั้นต้น	5,303	2.5	7,054	3.4
ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
จากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม	7,497	3.6	-	-
รายได้อื่น	3,453	1.7	5,048	2.4
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	16,253	7.8	12,102	5.8
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(5,060)	(2.4)	(4,791)	(2.3)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(13,757)	(6.6)	(12,892)	(6.1)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2,289)	(1.1)	(566)	(0.3)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(4,853)	(2.3)	(6,147)	(2.9)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,979)	(2.9)	(5,732)	(2.7)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	13,467	6.4	1,348	0.6
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,635	1.3	(10,531)	(5.0)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,214)	(3.0)	(1,118)	(0.5)
ขาดทุนสำหรับปี	(3,579)	(1.7)	(11,649)	(5.5)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,460	0.7	(7,990)	(3.8)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,039)	(2.4)	(3,659)	(1.7)
	(3,579)	(1.7)	(11,649)	(5.5)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ⁽²⁾				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	0.13	-	(0.70)	-

หมายเหตุ:

(1) แสดงเป็นจำนวนร้อยละของรายได้จากการขายสำหรับปี/งวดที่เกี่ยวข้อง

(2) กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปี 2567 และ 2568 คำนวณจากกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2567 และ 2568 ทหารด้วยจำนวนหุ้นชำระแล้ว

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 209,313 ล้านบาท ลดลง 985 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 จากปีก่อน โดยรายได้จากการขายของสายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทยและสายผลิตภัณฑ์ไวนิลลดลง ในขณะที่สายธุรกิจอื่นๆ รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น

สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทย รายได้จากการขายของสายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทย ในปี 2568 เท่ากับ 133,495 ล้านบาท ลดลง 12,528 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.6 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายสินค้าลดลงทุกผลิตภัณฑ์ จากการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศจีนซึ่งก่อให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกิน ประกอบกับอุปสงค์จากอุตสาหกรรมปลายน้ำที่ฟื้นตัวได้จำกัด และการแข่งขันด้านราคาที่ยืดหยุ่นขึ้นจากผู้ผลิตต้นทุนต่ำ

สายผลิตภัณฑ์ไวนิล รายได้จากการขายของสายผลิตภัณฑ์ไวนิล ในปี 2568 เท่ากับ 31,902 ล้านบาท ลดลง 2,212 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.5 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากราคาผลิตภัณฑ์ที่อ่อนตัวลง เนื่องจากการแข่งขันด้านราคากับสินค้าจากสหรัฐอเมริกาและจีนที่มีต้นทุนต่ำ และความต้องการที่ซบเซาที่มาจากภาวะชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง

สายธุรกิจอื่น ๆ รายได้จากการขายของสายธุรกิจอื่น ๆ ในปี 2568 เท่ากับ 51,637 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,903 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.8 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายเพิ่มของโรงงาน LSP

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย ในปี 2568 เท่ากับ 204,010 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 766 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.4 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายของสายธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ในขณะที่สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทยและสายผลิตภัณฑ์ไวนิล มีต้นทุนขายลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

สายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทย ต้นทุนขายของสายผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ ประเทศไทย ในปี 2568 เท่ากับ 134,844 ล้านบาท ลดลง 10,869 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.5 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากราคาเนฟทาลดลงเนื่องจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงจากการเพิ่มกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกพลัสและอุปทานน้ำมันที่เพียงพอ ประกอบกับอุปสงค์จากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่ชะลอตัว

สายผลิตภัณฑ์ไวนิล ต้นทุนขายของสายผลิตภัณฑ์ไวนิล ในปี 2568 เท่ากับ 24,421 ล้านบาท ลดลง 3,004 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวลดลงของราคาวัตถุดิบ อันเป็นผลมาจากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตใหม่ ประกอบกับอุปสงค์จากอุตสาหกรรม PVC ที่ฟื้นตัวได้อย่างจำกัด เนื่องจากการชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์

สายธุรกิจอื่น ๆ ต้นทุนขายของสายธุรกิจอื่น ๆ ในปี 2568 เท่ากับ 52,825 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,761 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.8 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการใช้วัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากการเดินโรงงาน LSP

กำไรขั้นต้น

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 5,303 ล้านบาท ลดลง 1,751 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.8 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่อ่อนตัว ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการซื้อสินค้าที่ยังคงชะลอตัวตามสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ซบเซา ในขณะที่มีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน ประเทศไทย ขาดทุนขั้นต้นจากการขายของสายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน ประเทศไทย ในปี 2568 เท่ากับ (1,349) ล้านบาท เพิ่มขึ้น (1,659) ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทแข็งค่าขึ้น จากสภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซา รวมถึงแรงกดดันของกำลังการผลิตใหม่ในภูมิภาคที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สายผลิตภัณฑ์ไวนิล กำไรขั้นต้นจากการขายของสายผลิตภัณฑ์ไวนิล ในปี 2568 เท่ากับ 7,481 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 792 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.8 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น จากราคาวัตถุดิบที่ลดลง

สายธุรกิจอื่น ๆ ขาดทุนขั้นต้นจากการขายของสายธุรกิจอื่น ๆ ในปี 2568 เท่ากับ (1,188) ล้านบาท เพิ่มขึ้น (858) ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จากการรับสินทรัพย์โรงงาน LSP แม้ว่าจะมีกำไรจากธุรกิจบริการและโซลูชันที่มีการเติบโตสูง

รายได้อื่น

ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม ในปี 2568 เท่ากับ 7,497 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงสถานะการลงทุนใน CAP จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน

รายได้อื่นของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 3,453 ล้านบาท ลดลง 1,595 ล้านบาท หรือร้อยละ 32 จากเดิม 5,048 ล้านบาท ในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ปี 2567 มีกำไรจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 5,060 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 269 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากเดิม 4,791 ล้านบาท ในปี 2567 สอดคล้องกับปริมาณขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 13,757 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 865 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จากเดิม 12,892 ล้านบาท ในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากการหยุดเดินเครื่องเพื่อการพาณิชย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 2,289 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,723 ล้านบาท หรือร้อยละ 305 จากเดิม 566 ล้านบาท ในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าความนิยม, ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น เนื่องจากการตัดสินใจปิดบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากเงินบาทแข็งค่า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 5,979 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 247 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 จากเดิม 5,732 ล้านบาท ในปี 2567 เนื่องจากในปี 2567 บริษัทฯ รับผิดชอบต่อดอกเบี้ยจ่ายเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีจำนวน 13,467 ล้านบาท ในปี 2568 เพิ่มขึ้น 12,119 ล้านบาท หรือร้อยละ 899 จากเดิม 1,348 ล้านบาท ในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจาก CAP เพิ่มขึ้นเนื่องจากมีผลกำไรจากการซื้อในราคาต่อรองจากการเข้าซื้อธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 6,214 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,096 ล้านบาท หรือร้อยละ 456 จากเดิม 1,118 ล้านบาท ในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม

ขาดทุนสำหรับปี

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น ขาดทุนสำหรับปีของบริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ (3,579) ล้านบาท ลดลง 8,070 ล้านบาท จากเดิมขาดทุน (11,649) ล้านบาท ในปี 2567

4.3 การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯ มีจำนวน 60,717 ล้านบาท และ 74,599 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมกันคิดเป็น ร้อยละ 91.0 และร้อยละ 96.2 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 3,775 ล้านบาท และ 2,825 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการใช้ในการดำเนินงาน โปรดพิจารณารายละเอียดในส่วนนี้ในหัวข้อ "การวิเคราะห์กระแสเงินสด"

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

โดยปกติบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาชำระหนี้ของลูกค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่ 15 ถึง 90 วัน ขึ้นอยู่กับสถานะของตลาดและธุรกิจ ทั้งนี้ ในปี 2567 และปี 2568 ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ของบริษัทฯ (Collection Period) อยู่ที่ 30 วัน และ 27 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ พยายามรักษาและควบคุมยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระและเกินกำหนดชำระของบริษัทฯ อย่างเข้มงวด ฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนยอดลูกหนี้เหล่านี้เป็นประจำ และบริษัทฯ อาจคิดดอกเบี้ยสำหรับยอดลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ

ตารางต่อไปนี้เป็นแสดงการวิเคราะห์อายุหนี้สำหรับลูกหนี้การค้าของบริษัท ณ วันที่ตามที่ระบุ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ลูกหนี้การค้า	(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน⁽¹⁾		
ภายในกำหนดระยะเวลาชำระหนี้		
เกินกำหนดระยะเวลาชำระหนี้		
น้อยกว่า 1 เดือน	3,648	4,803
1 - 3 เดือน	32	12
รวม	3,691	4,816
บริษัทอื่น		
ภายในกำหนดระยะเวลาชำระหนี้		
เกินกำหนดระยะเวลาชำระหนี้		
น้อยกว่า 1 เดือน	10,222	11,428
1 - 3 เดือน	353	447
มากกว่า 3 - 12 เดือน	82	68
มากกว่า 12 เดือน	32	48
รวมลูกหนี้การค้าจากบริษัทอื่น	10,714	12,000
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(22)	(12)
สุทธิ	10,692	11,988
รวม	14,383	16,804

หมายเหตุ

- (1) คำนิยามของ "กิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในตารางนี้เป็นนิยามที่ใช้ในการจัดทำงบฐานะการเงิน โปรดพิจารณาหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทข้อ 5 ของงบการเงินรวมของบริษัท สำหรับปี 2568 ทั้งนี้ คำนิยามข้างต้นแตกต่างจากนิยามของ "กิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในที่อื่นของเอกสารฉบับนี้ โดยเฉพาะในส่วน "รายการระหว่างกัน"

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 25,790 ล้านบาท และ 25,066 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้ สิ้นเปลืองและอื่นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ มีจำนวน 25,665 ล้านบาทและ 27,713 ล้านบาท ตามลำดับ และระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการขายสินค้าของบริษัทฯ อยู่ที่ 49 วัน และ 48 วัน ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือของโรงงานปิโตรเคมีในประเทศไทยตามจากการกลับมาเดินเครื่องเพื่อการพาณิชย์ในเดือน สิงหาคม 2568

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสรุปยอดสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ณ วันที่ตามที่ระบุ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	11,910	10,327
สินค้าระหว่างผลิต	1,553	1,564
วัตถุดิบ	8,751	6,706
อะไหล่	5,956	5,936
วัสดุ ของใช้ สิ้นเปลืองและอื่น ๆ	271	280
วัตถุดิบระหว่างทาง	1,817	1,951
รวม	30,258	26,764
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,545)	(1,099)
สุทธิ	27,713	25,665

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายของบริษัทฯ มีจำนวน 16,195 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มีการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท CAP และ บริษัท SMT จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากคาดว่าจะขายเงินลงทุนดังกล่าวได้ภายใน 1 ปีนับแต่วันที่มีการจัดประเภทรายการดังกล่าว

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ มีจำนวน 321,981 ล้านบาท และ 298,027 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในตราสารทุน เงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในตราสารทุน เงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น รวมกันคิดเป็นร้อยละ 98.1 และร้อยละ 98.5 ของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ

เงินลงทุนในตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 510 ล้านบาท และ 30,340 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงสถานะการลงทุนในบริษัท CAP จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน เนื่องจากบริษัทฯ ลดการมีส่วนร่วมในการบริหาร โดยการลดจำนวนกรรมการ และผู้บริหารให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ปัจจุบันของ SCGC

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ มีจำนวน 65,403 ล้านบาท และ 29,228 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนในบริษัทร่วมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงสถานะการลงทุนในบริษัท CAP จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนและจัดประเภทไปเป็นเงินลงทุนบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ประกอบกับการจัดประเภทเงินลงทุนบริษัท SMT จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ มีจำนวน 239,283 ล้านบาท และ 224,495 ล้านบาท ตามลำดับ

ตารางต่อไปนี้แสดงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ตามที่ระบุ

	<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	13,352	12,475
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	28,711	30,415
เครื่องจักรและอุปกรณ์	176,160	193,425
ยานพาหนะและอุปกรณ์	569	560
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	384	493
งานระหว่างก่อสร้าง	5,319	1,915
รวม	224,495	239,283

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงงานปิโตรเคมีในประเทศเวียดนามลดลงจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ

โปรดพิจารณาข้อมูลเพิ่มเติมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของ
บริษัทฯ ปี 2568 ข้อ 10

ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ค่าความนิยมของบริษัทฯ มีจำนวน 5,508 ล้านบาท และ
4,921 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าความนิยมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ
วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนการด้อยค่าเนื่องจากการตัดสินใจปิดบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วยการอนุญาตให้ใช้สิทธิในซอฟต์แวร์และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ
ต้นทุนระหว่างพัฒนาและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
ของบริษัทฯ มีจำนวน 5,295 ล้านบาท และ 4,425 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ ณ วันที่
31 ธันวาคม 2568 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนจากการด้อยค่า
เนื่องจากการตัดสินใจปิดบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และการตัดจำหน่ายตามปกติของบริษัทฯ

หนี้สิน

หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ มีจำนวน 102,610 ล้านบาท
และ 141,799 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ
ภายในหนึ่งปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก
สถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
รวมกัน คิดเป็นร้อยละ 95.8 และร้อยละ 94.5 ของหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ ตามลำดับ

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ณ วันที่ตามที่ระบุ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัทร่วม	732	1,010
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ⁽¹⁾	353	172
รวม	1,085	1,182

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัทใหญ่	261	203
บริษัทร่วม	221	507
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ⁽¹⁾	56	129
รวม	538	839
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,623	2,021

หมายเหตุ

- (1) คำนิยามของ "กิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในตารางนี้เป็นนิยามที่ใช้ในการจัดทำงบฐานะการเงิน โปรดพิจารณาหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทข้อ 5 ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2568 ทั้งนี้ คำนิยามข้างต้นแตกต่างจากนิยามของ "กิจการที่เกี่ยวข้องกัน" ในที่อื่นของเอกสารฉบับนี้ โดยเฉพาะในส่วน "รายการระหว่างกัน"

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ มีจำนวน 19,564 และ 19,718 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการเข้าทำข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย และจากเจ้าหนี้ค่าซื้อวัตถุดิบ

หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ มีจำนวน 115,171 ล้านบาท และ 83,197 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ โดยหลักประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมกันคิดเป็น ร้อยละ 93.9 และร้อยละ 87.8 ของหนี้สินไม่หมุนเวียนรวมของบริษัทฯ ตามลำดับ

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงเงินกู้ยืม หนี้กู้และหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ตามที่ระบุ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49,786	35,585
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทใหญ่	34,333	32,738
บริษัทร่วม	66	73
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	99	105
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น	34,498	32,916
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,843	2,853
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	683	669
ส่วนของหนี้สินถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,997	10,199
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหมุนเวียน	120,807	82,222
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	45,871	51,778
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,762	6,619
หนี้กู้	19,404	49,779
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	73,037	108,176
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	193,844	190,398

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นจำนวน 35,585 ล้านบาท และ 49,786 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงาน

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ มีจำนวน 32,916 ล้านบาท และ 34,498 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ (SCC)

เงินกู้ยืมระยะยาวและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 51,778 ล้านบาท และ 45,871 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงิน

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 2,853 ล้านบาท และ 5,843 ล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินตามสัญญาเช่าและส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 6,619 ล้านบาท และ 7,762 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เมื่อเปรียบเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 669 ล้านบาท และ 683 ล้านบาท ตามลำดับ

หุ้นกู้และส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ในการเสนอขายตราสารหนี้ภายใต้โครงการหุ้นกู้ Medium-Term Note (MTN) วงเงิน 100,000 ล้านบาท โดยได้เสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 60,000 บาท สำหรับวงเงินหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้เสนอขายหมดอายุแล้วในระหว่างปี 2567 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่าคงเหลือรวม 49,409 ล้านบาท ดังนี้

	อายุของหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท)	มูลค่าที่จำหน่ายได้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย ⁽¹⁾ (ร้อยละต่อปี)
หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565	4 ปี	1 เมษายน 2565	1 เมษายน 2569	ไม่เกิน 30,000	30,000	2.75
หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565						
หุ้นกู้ชุดที่ 1	3 ปี	8 กันยายน 2565	8 กันยายน 2568	ไม่เกิน 11,000	-	2.77
หุ้นกู้ชุดที่ 2	5 ปี	8 กันยายน 2565	8 กันยายน 2570	ไม่เกิน 12,000	11,689	3.25
หุ้นกู้ชุดที่ 3	6 ปี	8 กันยายน 2565	8 กันยายน 2571	ไม่เกิน 2,000	1,800	3.39
หุ้นกู้ชุดที่ 4	10 ปี	8 กันยายน 2565	8 กันยายน 2575	ไม่เกิน 4,500	4,030	4.00
หุ้นกู้ชุดที่ 5	12 ปี	8 กันยายน 2565	8 กันยายน 2577	ไม่เกิน 2,500	1,890	4.14
รวมหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565					19,409	
รวมหุ้นกู้ที่ออกและจำหน่าย (ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้)					49,409	
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้					(8)	
รวมหุ้นกู้ที่ออกและจำหน่ายหลังหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้					49,401	
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(29,997)	
รวมหุ้นกู้ที่ออกสุทธิหลังหักส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี					19,404	

หมายเหตุ

(1) อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่ออกและจำหน่ายทั้ง 2 ครั้ง เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุของหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หุ้นกู้ของบริษัทฯ หลังหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ และส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เท่ากับ 19,404 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการที่สำคัญของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ ตามที่ระบุ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ทุนจดทะเบียน	153,000	153,000
ทุนที่ชำระแล้ว	114,453	114,453
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	6,548	6,548
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(9,332)	(9,332)
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	4,052	2,858
ยังไม่ได้จัดสรร		
ยังไม่ได้จัดสรร	34,874	34,773
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(12,684)	3,329
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	137,911	152,629
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,719	12,288
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	147,630	164,917

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 164,917 ล้านบาท และ 147,630 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงมีสาเหตุหลักมาจาก (1) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก (ก) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่าบการเงินที่เกี่ยวข้องกับ LSP และ CAP เนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐและการรับรู้มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน และ (ข) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน ROC และ MOC ลดลงจากการแบ่งผลขาดทุนสำหรับปี ในขณะที่ (2) กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปกระแสเงินสดของบริษัทฯ สำหรับปีตามที่ระบุ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(46)	3,514
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	593	(15,788)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,207)	6,160
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(660)	(6,114)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(290)	(57)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,825	3,775

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 46 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลขาดทุนสำหรับปีของบริษัทฯ จำนวน 3,579 ล้านบาท การบวกลบของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 13,224 ล้านบาท ในขณะที่รายการปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯตามวิธีส่วนได้เสีย 13,467 ล้านบาท และผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทฯรวม 7,497 ล้านบาท อีกทั้งมีการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 4,103 ล้านบาท และการจ่ายภาษีเงินได้ 1,551 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 3,514 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลขาดทุนสำหรับปีของบริษัทฯ จำนวน 11,649 ล้านบาท การบวกลบของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 11,152 ล้านบาท การลดลงของสินค้าคงเหลือ 4,980 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายภาษีเงินได้ 1,577 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

ในปี 2568 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 593 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ 4,043 ล้านบาท เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน 2,110 ล้านบาท รับเงินปันผลจำนวน 3,492 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์ 7,572 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโครงการเพิ่มวัตถุดิบก๊าซฮีเทนที่โรงงาน LSP และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ 1,642 ล้านบาท

ในปี 2567 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 15,788 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 12,306 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ 6,937 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม 2,655 ล้านบาท ในขณะที่มี เงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้ 3,422 ล้านบาท และรับเงินปันผลจำนวน 2,366 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2568 กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ มีจำนวน 1,207 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ 10,608 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 3,032 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น 6,147 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น 14,998 ล้านบาท และเงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม 3,509 ล้านบาท

ในปี 2567 กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินของบริษัทฯ มีจำนวน 6,160 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 42,329 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น 18,778 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 47,547 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น 7,256 ล้านบาท

4.4 ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทฯ

4.4.1 งบฐานะการเงินรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามปีที่ระบุ

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,825,087	0.8	3,774,742	1.0	9,832,125	2.5
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	2,182,361	0.6	4,805,704	1.3	1,706,265	0.4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	25,065,895	6.7	25,790,120	6.7	25,350,291	6.5
สินค้าคงเหลือ	27,713,212	7.4	25,665,195	6.7	30,659,329	7.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	617,662	0.2	681,494	0.2	692,529	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	16,194,509	4.3	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	74,598,726	20.0	60,717,255	15.9	68,240,539	17.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในตราสารทุน	30,339,591	8.1	509,676	0.1	431,599	0.1
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	29,228,173	7.8	65,403,284	17.1	64,314,194	16.5
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	706,413	0.2	738,803	0.2	1,361,453	0.3
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	24,030	0.0	42,326	0.0	47,573	0.0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	76,025	0.0	76,025	0.0	76,025	0.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	224,495,152	60.3	239,282,349	62.5	237,779,001	61.1
ค่าความนิยม	4,921,322	1.3	5,508,474	1.5	5,381,583	1.4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4,425,063	1.2	5,294,695	1.4	5,360,689	1.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,338,597	0.4	1,315,267	0.3	869,634	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,472,517	0.7	3,809,693	1.0	5,740,590	1.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	298,026,883	80.0	321,980,592	84.1	321,362,341	82.5
รวมสินทรัพย์	372,625,609	100.0	382,697,847	100.0	389,602,880	100.0
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49,785,838	13.4	35,585,242	9.3	17,029,492	4.4
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19,718,374	5.3	19,564,458	5.1	24,361,419	6.3
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,843,251	1.6	2,853,226	0.7	5,436,869	1.4
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	683,654	0.2	669,219	0.2	753,937	0.2
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,997,469	8.0	10,198,718	2.7	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	34,497,742	9.2	32,915,641	8.6	35,217,758	9.0
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	615,658	0.2	568,262	0.1	715,569	0.2
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	657,284	0.2	255,178	0.1	440,972	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	141,799,270	38.1	102,609,944	26.8	83,956,016	21.6

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	45,871,008	12.3	51,777,508	13.5	52,749,325	13.5
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,761,749	2.1	6,619,185	1.8	5,323,401	1.4
หุ้นกู้	19,403,488	5.2	49,779,722	13.0	59,964,439	15.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,936,433	1.1	867,907	0.2	938,939	0.2
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,439,670	0.9	3,080,411	0.8	2,705,712	0.7
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,784,404	0.7	3,046,683	0.8	2,739,584	0.7
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	83,196,752	22.3	115,171,416	30.1	124,421,400	31.9
รวมหนี้สิน	224,996,022	60.4	217,781,360	56.9	208,377,416	53.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	153,000,000	41.1	153,000,000	40.0	153,000,000	39.3
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	114,453,150	30.7	114,453,150	29.9	114,453,150	29.4
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	6,547,926	1.7	6,547,926	1.7	6,547,926	1.7
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(9,332,664)	(2.5)	(9,332,664)	(2.4)	(9,332,664)	(2.4)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	4,051,692	1.1	2,857,536	0.7	2,424,484	0.6
ยังไม่ได้จัดสรร	34,874,046	9.4	34,773,392	9.1	43,398,326	11.1
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(12,683,397)	(3.4)	3,329,046	0.9	8,326,807	2.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	137,910,753	37.0	152,628,386	39.9	165,818,029	42.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,718,834	2.6	12,288,101	3.2	15,407,435	4.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	147,629,587	39.6	164,916,487	43.1	181,225,464	46.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	372,625,609	100.0	382,697,847	100.0	389,602,880	100.0

4.4.2 งบกำไรขาดทุนรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลจากงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ สำหรับปีตามที่ระบุ

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	209,312,701	100.0	210,298,327	100.0	191,482,397	100.0
ต้นทุนขาย	(204,010,236)	(97.4)	(203,244,744)	(96.6)	(181,164,717)	(94.6)
กำไรขั้นต้น	5,302,465	2.6	7,053,583	3.4	10,317,680	5.4
ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน						
จากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม	7,497,389	3.6	-	-	-	-
รายได้อื่น	3,452,918	1.6	5,047,858	2.4	1,863,089	1.0
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	16,252,772	7.8	12,101,441	5.8	12,180,769	6.4
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(5,060,144)	(2.4)	(4,791,279)	(2.3)	(4,387,647)	(2.3)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(13,756,642)	(6.6)	(12,892,113)	(6.1)	(8,142,462)	(4.3)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2,288,807)	(1.1)	(565,365)	(0.3)	(584,333)	(0.3)
รวมค่าใช้จ่าย	(21,105,593)	(10.1)	(18,248,757)	(8.7)	(13,114,442)	(6.9)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(4,852,821)	(2.3)	(6,147,316)	(2.9)	(933,673)	(0.5)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,979,216)	(2.9)	(5,731,569)	(2.7)	(3,944,854)	(2.1)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	13,467,359	6.4	1,348,317	0.6	3,592,385	1.9
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	2,635,322	1.2	(10,530,568)	(5.0)	(1,286,142)	(0.7)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,213,926)	(2.9)	(1,118,026)	(0.5)	(1,712,685)	(0.9)
ขาดทุนสำหรับปี	(3,578,604)	(1.7)	(11,648,594)	(5.5)	(2,998,827)	(1.6)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,459,924	0.7	(7,989,620)	(3.8)	589,107	0.3
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,038,528)	(2.4)	(3,658,974)	(1.7)	(3,587,934)	(1.9)
	(3,578,604)	(1.7)	(11,648,594)	(5.5)	(2,998,827)	(1.6)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	0.13	-	(0.70)	-	0.05	-

	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ขาดทุนสำหรับปี	(3,578,604)	(1.7)	(11,648,594)	(5.5)	(2,998,827)	(1.6)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(9,842,979)	(4.7)	(1,568,672)	(0.8)	(2,865,758)	(1.5)
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(131,768)	(0.1)	(2,987,195)	(1.4)	(997,872)	(0.5)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,686,784)	(0.8)	(246,785)	(0.1)	(447,036)	(0.2)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	268,438	0.1	(17,887)	(0.0)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(11,393,093)	(5.5)	(4,820,539)	(2.3)	(4,310,666)	(2.2)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	(6,066,133)	(2.9)	(178,629)	(0.1)	(259,211)	(0.1)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(212,115)	(0.1)	(260,696)	(0.1)	31,733	0.0
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(90,610)	(0.0)	(301,188)	(0.1)	(175,197)	(0.1)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1,243,123	0.6	85,814	0.0	44,116	0.0
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(5,125,735)	(2.4)	(654,699)	(0.3)	(358,559)	(0.2)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(16,518,828)	(7.9)	(5,475,238)	(2.6)	(4,669,225)	(2.4)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(20,097,432)	(9.6)	(17,123,832)	(8.1)	(7,668,052)	(4.0)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(14,717,633)	(7.0)	(13,189,643)	(6.3)	(3,957,010)	(2.1)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,379,799)	(2.6)	(3,934,189)	(1.8)	(3,711,042)	(1.9)
	(20,097,432)	(9.6)	(17,123,832)	(8.1)	(7,668,052)	(4.0)

4.4.3 งบกระแสเงินสดรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงสรุปกระแสเงินสดรวมของบริษัทฯ สำหรับปีตามที่ระบุ

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนสำหรับปี	(3,578,604)	(11,648,594)	(2,998,827)
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,213,926	1,118,026	1,712,685
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,224,260	11,152,027	9,265,482
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	1,382,671	(844,297)	675,361
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,051,248	58,683	27,693
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	31,971	(12,680)	(45,241)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	346,242	275,694	268,056
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	491,582	174,383	(2,892)
ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน			
จากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม	(7,497,389)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(13,467,359)	(1,348,317)	(3,592,385)
เงินปันผลรับ	(196,300)	(10,152)	(3,971)
ดอกเบี้ยรับ	(200,916)	(220,616)	(266,813)
ต้นทุนทางการเงิน	5,979,216	5,731,569	3,944,854
กำไรจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	(2,183,149)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่นๆ	616,288	(394,425)	(205,967)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,396,836	1,848,152	8,778,035
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	652,942	292,582	(394,330)
สินค้าคงเหลือ	(4,103,229)	4,980,326	(6,066,481)
สินทรัพย์อื่น	178,750	(59,922)	(512,271)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(3,271,537)	5,212,986	(6,973,082)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	524,027	(1,765,203)	3,342,807
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(194,158)	(160,903)	(178,561)
หนี้สินอื่น	50,571	(44,271)	(65,309)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	380,440	(1,970,377)	3,098,937
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,505,739	5,090,761	4,903,890
จ่ายภาษีเงินได้	(1,551,276)	(1,577,055)	(1,303,540)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(45,537)	3,513,706	3,600,350

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(36,907)	(15,491)	(49,257)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	(47,068)	(2,654,789)	(835,999)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	4,042,990	3,421,876	1,313,902
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(1,641,799)	(6,937,117)	(446,780)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	31,324	141,537	57,343
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,510,523)	(11,848,696)	(17,756,744)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(61,106)	(457,764)	(905,594)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมสุทธิ	-	1,184	-
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2,110,000	-	-
รับเงินปันผล	3,491,576	2,365,771	5,402,654
รับดอกเบี้ย	214,413	195,764	313,013
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	592,900	(15,787,725)	(12,907,462)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	3,509,226	1,629,719	5,161
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	-	(37,307)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิ	14,997,803	18,778,194	444,807
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิ	1,595,012	(2,297,730)	34,009,496
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	111,669	42,329,034	25,341,629
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(3,031,505)	(47,547,174)	(48,257,633)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(832,359)	(785,403)	(774,028)
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(10,608,148)	-	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ	2,232,472	10,476,921	10,764,271
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(801,965)	(874,195)	(987,426)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น	(6,146,582)	(7,255,598)	(6,845,008)
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,183,149	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,206,849)	6,159,996	2,899,691
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ			
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(290,169)	56,640	(452,674)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	3,774,742	9,832,125	16,692,220
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	2,825,087	3,774,742	9,832,125
รายการลงทุน ณ วันสิ้นปี			
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์	525,581	352,809	3,273,161
เงินลงทุนค้างจ่าย	76,500	121,836	46,176

4.4.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่ต้องเปิดเผยสำหรับบริษัทที่ออกหุ้นกู้

ตารางต่อไปนี้แสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ สำหรับปีตามทีระบุ

	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง ⁽¹⁾ (เท่า)	0.5	0.6	0.8
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น ⁽²⁾ (ร้อยละ)	2.5	3.4	5.4
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ⁽³⁾ (ร้อยละ)	0.5	(2.3)	(1.4)
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) ⁽⁴⁾ (ร้อยละ)	0.4	2.4	4.4
อัตราส่วนกำไรสุทธิ ⁽⁵⁾ (ร้อยละ)	(1.6)	(5.4)	(1.5)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ⁽⁶⁾ (ร้อยละ)	0.3	(1.2)	(0.7)
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽⁷⁾ (เท่า)	1.5	1.3	1.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.5	1.3	1.1
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁽⁸⁾ (เท่า)	0.7	0.8	1.9
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ⁽⁹⁾ (เท่า)	0.03	0.1	0.2
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA ⁽¹⁰⁾ (เท่า)	45.3	24.7	12.0
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽¹¹⁾ (เท่า)	1.3	1.2	1.0
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	62.3	43.2	33.1
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ⁽¹²⁾ (ร้อยละ)	30.6	25.2	42.6
อัตราส่วนการออกตราสารหนี้ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	25.5	31.5	34.0
อัตราส่วนหนี้สินอื่น ๆ ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ)	44.0	43.3	23.4

หมายเหตุ:

- อัตราส่วนสภาพคล่อง คำนวณจากสินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
- อัตรากำไรขั้นต้น คำนวณจากกำไรขั้นต้น / รายได้จากการขาย
- อัตรากำไรจากการดำเนินงาน คำนวณจากกำไรจากการดำเนินงาน - ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน + ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย / รายได้จากการขาย
- อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) คำนวณจาก EBITDA from Operations / รายได้รวม โดย EBITDA หมายถึงกำไรจากการดำเนินงาน - ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจากกำไรสุทธิ / รายได้รวม
- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม คำนวณจาก กำไรจากการดำเนินงาน - ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน + ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย/งวดที่เกี่ยวข้อง / สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากหนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณมาจาก EBITDA / ต้นทุนทางการเงิน โดย EBITDA หมายถึงกำไรจากการดำเนินงาน - ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย + เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

- (9) อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน คำนวณมาจาก EBITDA / ผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ยและหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ย ครอบคลุมภายใน 1 ปี
โดย EBITDA หมายถึงกำไรจากการดำเนินงาน - ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย + เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (10) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / EBITDA
โดย EBITDA หมายถึงกำไรจากการดำเนินงาน - ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน + ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย + เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (11) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้น
- (12) อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คำนวณจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน / หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

คำอธิบายอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่ได้เปิดเผยไว้ในตารางข้างต้น มีรายละเอียดดังนี้

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 0.6 เท่า และ 0.5 เท่า ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนสภาพคล่อง มีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับร้อยละ 3.4 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ การลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น มีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่อ่อนตัว ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการซื้อสินค้าที่ยังคงชะลอตัวตามสภาวะเศรษฐกิจโลก

อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับร้อยละ (2.3) และร้อยละ 0.5 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรจากการดำเนินงาน มีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น

ด้วยเหตุที่กล่าวมาข้างต้น อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2568 จึงอยู่ที่ร้อยละ (5.4) และร้อยละ (1.6) ตามลำดับ

อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) ของบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2568 อยู่ที่ร้อยละ 2.4 และ ร้อยละ 0.4 ตามลำดับ การลดลงของอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต และผลขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม และสินทรัพย์อื่นๆ เนื่องจากการตัดสินใจปิดบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมของบริษัท สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับร้อยละ (1.2) และร้อยละ 0.3 ตามลำดับ ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม มีสาเหตุหลักมาจากขาดทุนสุทธิที่ลดลง

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 1.3 เท่า และ 1.5 เท่า ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนจากเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงสาเหตุหลักจากผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินลดลงอันเนื่องมาจากค่าเงินบาทแข็งค่า

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ สำหรับ 2567 และ 2568 เท่ากับ 0.8 เท่า และ 0.7 เท่า ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย มีสาเหตุหลักมาจาก EBITDA ที่ลดลง

อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ ร้อยละ 25.2 และร้อยละ 30.6 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันของบริษัทฯ สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 0.1 เท่า และ 0.03 เท่า ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ และ EBITDA ที่ลดลง

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นฯ สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 1.2 เท่า และ 1.3 เท่า ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นฯ มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงจากผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินลดลงอันเนื่องมาจากค่าเงินบาทแข็งค่า

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับร้อยละ 43.2 และร้อยละ 62.3 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกเหนือจากภาระหน้าที่ตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการชำระเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใต้หนี้สินของบริษัทฯ (โปรดพิจารณารายละเอียดในหัวข้อ "หนี้สิน" ของส่วนนี้) รวมถึงภาระหน้าที่ของบริษัทฯ ตามสัญญาเช่า บริษัทฯ มีภาระผูกพันอย่างต่อเนื่องภายใต้สัญญาซื้อที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบ สัญญาเช่าและบริการ สัญญาซื้อที่ดิน และสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ ดังรายละเอียดด้านล่าง

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปรายการภาระผูกพันหลักของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันการซื้อภายใต้สัญญาซื้อวัตถุดิบ สัญญาเช่าและบริการ สัญญาซื้อที่ดิน การก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ สำหรับปี 2567 และ 2568

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืม	2,539	2,732
หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	2,107	1,989
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	250	81
ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	66,831	72,137
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	2,477	1,533
- ตามสัญญาซื้อที่ดิน การก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	7,710	6,004

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล และเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่ได้ใช้ โดยมีวงเงินรวมไม่เกิน 4,802 ล้านบาท และ 4,896 ล้านบาท ตามลำดับ

4.4.5 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (forward looking)

เช่น

1. ด้านอุปสงค์และอุปทาน

บริษัทฯ คาดการณ์ว่า ในปี 2569 ภาพรวมของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีจะยังคงอยู่ในวัฏจักรขาลง โดยราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มปรับตัวลดลงและมีความผันผวน อันเนื่องมาจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์และการบริหารจัดการอุปทานของกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมัน ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามสภาวะเศรษฐกิจโลก แต่ยังคงถูกจำกัดจากกำลังการผลิตใหม่ที่เริ่มเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชีย อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะมีการปิดหรือลดกำลังการผลิตจากโรงงานที่มีต้นทุนสูงและโรงงานที่ล้าสมัย โดยเฉพาะในภูมิภาคยุโรปและบางประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งจะช่วยบรรเทาภาวะอุปทานล้นตลาดและสนับสนุนการรักษาสมดุลของอุตสาหกรรมในระยะกลาง

2. ด้านต้นทุนการผลิต

ในปี 2569 ราคาแนฟตามีแนวโน้มปรับตัวลดลงตามทิศทางราคาน้ำมันดิบ อันเป็นผลจากการเพิ่มกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกพลัสในช่วงปีก่อนหน้า ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังคงชะลอตัว ขณะเดียวกัน ราคาโพรเพนมีแนวโน้มลดลงจากการแข่งขันด้านส่วนแบ่งตลาดที่รุนแรงขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตจากสหรัฐอเมริกาและตะวันออกกลาง

ในปี 2569 ราคา EDC คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากอุปทานที่ตึงตัวขึ้นจากการลดการผลิตของผู้ผลิตในกลุ่มคลอลออัลคาไล เนื่องจากส่วนต่างกำไรโซดาไฟที่อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม การลดลงของราคาเอทิลีนและอุปสงค์จากอุตสาหกรรม PVC ที่ยังฟื้นตัวได้จำกัด จะช่วยจำกัดการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาให้อยู่ในกรอบจำกัด

ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่ขับเคลื่อนความสำเร็จขององค์กร คือ ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบให้มีความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์การบริหารต้นทุนวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการจัดหาแหล่งวัตถุดิบต้นทุนต่ำทั้งในประเทศและต่างประเทศ การเพิ่มสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการคัดเลือกและปรับใช้วัตถุดิบแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากจุดแข็งของฐานการผลิตใน 3 ประเทศในภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ ไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย ภายใต้กลยุทธ์ Regional Optimization เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันด้านต้นทุน การตลาด และความยั่งยืนของธุรกิจ

นอกจากนี้ ในด้านการบริหารต้นทุนองค์กรรวม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานโรงงานและการปรับสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด พร้อมทั้งมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและการลดต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ตลอดห่วงโซ่คุณค่าทั้งหมด เพื่อลดค่าใช้จ่ายและระยะเวลาในการดำเนินงาน กลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน และสร้างผลกำไรสูงสุดในช่วงที่ส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบอยู่ในระดับต่ำ

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 1.5

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ออกหลักทรัพย์ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบุคคลอ้างอิง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อ	SCGC
เลขทะเบียนบริษัท	0107565000247
ประเภทธุรกิจ	บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลักที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
เว็บไซต์	www.scgchemicals.com
ปีที่ก่อตั้ง	2538
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปทุมธานีซอย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร
ทุนจดทะเบียน	153,000,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	114,453,150,000 บาท
จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	11,445,315,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม
ติดต่อ	นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-586-4299 อีเมล invest@scg.com

ผู้สอบบัญชี

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

โดยนางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4409)

เลขที่ 1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 และ 51

ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: 02-677-2303

เว็บไซต์: home.kpmg/th

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ตามที่บริษัทปทุมธานีซอย 1 จำกัด (มหาชน) ("SCC") ได้เปิดเผยสารสนเทศว่าเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) แจ้งการอนุญาตตามแบบคำขออนุญาตเสนอขายหลักทรัพย์สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมีผลในวันที่ 10 ตุลาคม 2565 เป็นต้นมา ในปี 2566 มีความคืบหน้าเรื่องดังกล่าว สรุปได้ดังนี้

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 SCC ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ว่าบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมในการเสนอขายหุ้น IPO และนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องรวมถึงสถานการณ์ภายนอกต่างๆ แล้ว บริษัทฯ เห็นว่ายังไม่เหมาะสมจะดำเนินการดังกล่าวในช่วงเวลานี้ จึงได้ยื่นขอขยายระยะเวลา IPO และได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 ให้ขยายระยะเวลา IPO ออกไปจนถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 SCC ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าตามที่บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ขยายระยะเวลาการอนุญาตให้เสนอขายหุ้น IPO ออกไปจนถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2566 และไม่สามารถขยายระยะเวลาดังกล่าวออกไปได้อีก บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมในการเสนอขายหุ้น IPO และนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น ความพร้อมของตลาดทั้งในและต่างประเทศที่จะรองรับ IPO ขนาดใหญ่จากบริษัทไทยในขณะนี้ รวมถึงสถานการณ์ภายนอก เช่น ด้านเศรษฐกิจและวิกฤตราคาพลังงาน เป็นต้น บริษัทฯ เห็นว่ายังไม่สามารถที่จะดำเนินการ IPO ในช่วงเวลานี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความตั้งใจจะดำเนินการ IPO ของบริษัทฯ อีกครั้งเมื่อสถานการณ์เอื้ออำนวย รวมถึงการยื่นคำขออนุญาตการเสนอขายหลักทรัพย์และแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน (Filing) ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ใหม่อีกครั้ง โดยจะรายงานความคืบหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินการดังกล่าวให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทราบต่อไป

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีความหรือข้อพิพาทที่ยังไม่ถึงที่สุดที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในคดีอื่นใดที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจเป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีความหรือข้อพิพาทที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจปกติเป็นครั้งคราว

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 2.6

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ตามที่บริษัทฯ ได้ระงับการขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้วนั้น และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติปรับโครงสร้างกรรมการบริษัท โดยยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นเดียวกับ SCC มาอย่างต่อเนื่องนั้น

บริษัทฯ ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ SCC ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจากหลักบรรษัทภิบาลถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยสร้างผลตอบแทน สร้างความเชื่อมั่น เพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว

บริษัทฯ จึงได้ยึดถือการดำเนินงานที่เป็นไปโดยมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรมภายใต้กรอบบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายารดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของเอสซีจี และมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ของ SCC ทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของกลุ่มเอสซีจี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนด สอบทาน แสดงความเห็นต่อขอบเขต นโยบายและแนวทางด้านบรรษัทภิบาลเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามหลักการและมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากลตามความเหมาะสม รวมถึงการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาล และพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ SCC ซึ่งดูแลครอบคลุมถึงการดูแลบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยด้วย

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท

(1) การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

การสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการตามหลักบรรษัทภิบาล เนื่องจากตระหนักว่าคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทาง การดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทที่มีความโปร่งใส และชัดเจน และให้ได้มาซึ่งกรรมการที่มีความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีขนาดเหมาะสมและมีความหลากหลายทั้งในเชิงคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของกรรมการบริษัทอื่นจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวขององค์กร ทั้งนี้องค์ประกอบ คุณสมบัติ การ

แต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง และค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัท ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท กฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปรสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่ควรเกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
 - คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง และมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด
 - คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถในด้านทักษะวิชาชีพที่หลากหลาย มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เคมิคอลส์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ หรือทักษะทางวิชาชีพ ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีมุมมองที่กว้างขึ้นซึ่งจะช่วยในกระบวนการตัดสินใจและสามารถกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความยั่งยืน
 - ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจัดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่สามารถทำหน้าที่กำกับดูแลกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืนได้ โดยอาจพิจารณาอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

2. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. บริษัทมหาชน”) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”) รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท กำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการหรือผู้บริหาร ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้าง

หุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- กรรมการบริษัททุกคนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถมองภาพรวมของธุรกิจได้ดี อีกทั้งสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนสามไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้
- การเลือกตั้งกรรมการให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสรรหากรรมการจะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยต้องพิจารณาประวัติการศึกษาและประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ รวมถึงคุณสมบัติและการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น
- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทฯ ชำรงต้นแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะ ต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 2) ยื่นใบลาออกต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
 - 3) ขาดการประชุมตามปกติของคณะกรรมการบริษัทถึงสามครั้งติดต่อกันโดยมิได้ลาการประชุม และคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
 - 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกจากตำแหน่งตามเงื่อนไขภายใต้ พ.ร.บ. บริษัทมหาชน
 - 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
 - 6) เสียชีวิต
- ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม

กฎหมายขึ้นเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ซึ่งตามแนวทางของหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดให้บริษัทควรมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติของกรรมการอิสระโดยเป็นไปตามข้อกำหนดของ SCC ซึ่งเข้มงวดกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้

- ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 – 8 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือข้อ 6 ให้บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

การกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทข้อ 47 กำหนดให้กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนและโบนัสตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด ที่ประชุมประมุขวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัสตามอัตราเดิม รวมทั้งให้ยกเลิกค่าตอบแทนกรรมการคณะย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการยกเลิกกรรมการคณะย่อย จากการชะลอการนำหุ้นเข้าตลาดหลักทรัพย์ไว้ก่อนแล้ว รวมทั้งไม่จำเป็นต้องมีกรรมการคณะย่อยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์การทำ IPO ในช่วงเวลานี้ และที่ประชุม

วิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 มีมติอนุมัติยกเลิกอัตราและการจ่ายโบนัสกรรมการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน
กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 100,000 บาท และประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 150,000 บาท
- สิทธิประโยชน์อื่นๆ ไม่มี
ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของ SCGC จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

(2) การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการปฏิบัติงาน สามารถทดแทนกันได้โดยไม่ขาดตอน ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามที่ปรากฏในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของ SCC คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใสเหมาะสมและเพียงพอกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของ SCC มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดูแลผู้บริหารของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. เสนอนโยบายและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงิน ซึ่งรวมถึงเงินเดือน และโบนัสประจำปี และที่ไม่ใช่ตัวเงิน ซึ่งรวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการของบริษัทฯ (Management Remuneration) เป็นรายบุคคล โดยให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ภารกิจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และคุณสมบัติของผู้ได้รับแต่งตั้งและการว่าจ้าง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับมาตรฐานค่าตอบแทนในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นรายบุคคลตามข้อเสนอขอของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติเป็นประจำทุกปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ

และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

4. พิจารณาโครงสร้างค่าจ้าง งบประมาณการขึ้นค่าจ้าง งบประมาณเงินรางวัลประจำปีของพนักงาน จัดการระดับสูง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อให้บริษัทรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
7. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการปฏิบัติงาน
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุม คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
9. เปิดเผยกกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย
10. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(3) **ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯซึ่งเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง และมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่นอกจากนี้ให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และประธานกรรมการหรือกรรมการที่ประธานกรรมการมอบหมายควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม

(4) **การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

ตามหลัก CG Code ของ ก.ล.ต. แนะนำหลักปฏิบัติประการหนึ่งว่าคณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการ

ประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะ และความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทรวมถึงของกลุ่มธุรกิจเอสซีจีมีความรู้ ความเข้าใจ และทันต่อสถานการณ์สถานะเศรษฐกิจโลกในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ บริษัทจึงได้จัดให้มีการเสวนา แลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และผู้เชี่ยวชาญทั้งคนไทยและคนต่างชาติในด้านต่าง ๆ จากภายนอกเป็นประจำสม่ำเสมอ โดยระหว่างการเสวนาได้มีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง รวมทั้งได้รับข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์จากวิทยากรในการนำมาเปรียบเทียบและพัฒนาแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัทฯ และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐหรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของ IOD ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป นอกจากนี้ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทย่อยที่สำคัญ รวมถึงได้รับทราบข้อมูลอุตสาหกรรมของประเทศที่มีการลงทุน ข้อมูลทางธุรกิจของบริษัท และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในธุรกิจตามกลยุทธ์ของบริษัท ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้กรรมการบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูงได้เยี่ยมชมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของโรงงานในกลุ่ม SCGC ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

(5) การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทฯ ใช้นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ของ SCC อ้างอิงจากหลัก CG Code ของ ก.ล.ต. โดยการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบายตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวกรรมการได้นำมาทบทวนและพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แนวปฏิบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล

นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยและสนับสนุนให้มีการนำนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยพิจารณาตามความ

เหมาะสม ภายใต้กรอบหลักการรวมทั้งข้อกำหนดของนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

- 1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการ ที่ดี ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ เอสซีจี และนโยบายอื่นของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัท
- 2) ให้แนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้อง กับทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถใน การแข่งขันของบริษัทย่อย
- 3) รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการ ดำเนินงานของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่จะมี ผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- 4) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการผลตอบแทนการ ลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกันและ เป็นธรรมกับทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders Agreement) โดยบริษัทฯ เคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบ ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจี เคมิคอลส์ ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนิน ธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่าง ยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้ กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด โดยสรุปได้ ดังต่อไปนี้

- (1) สิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคมิคอลส์ ตลอดจนดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส

(2) การเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลให้เอสซีจี เคมิคอลส์มีระบบงานบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน และการสอบทานงบการเงินที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง การพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย บุคคลผู้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม โดยข้อมูลเหล่านั้นควรเผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่นักลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทควรดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน เหมาะสม และตรงต่อเวลา และส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

(3) การป้องกันการให้ข้อมูลภายใน

เอสซีจี เคมิคอลส์ เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการให้ข้อมูลภายใน ซึ่งหมายถึงข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียน อันต้องมีการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้รั่วไหลและอาจถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง และเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น ซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดตามกฎหมายแล้วยังกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

(4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เอสซีจี เคมิคอลส์ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ จึงให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกัน รวมถึงการจัดโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติหน้าที่ได้สอดคล้องกับเป้าหมายหลักและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนเจตนารมณ์ที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเท ตั้งใจ และอุทิศเวลาการทำงานให้บริษัทอย่างเต็มที่ เพื่อผลประโยชน์ขององค์กรในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนด นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงขึ้น โดยมีหลักการพื้นฐานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของเอสซีจี เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะต้องไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยให้เป็นดุลยพินิจของบริษัทฯ ที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป

(5) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจี เคมิคอลส์ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียมาโดยตลอด ซึ่งเห็นได้จากการมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการเป็นพลเมืองที่ดี การมีจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน มีหลักบรรษัทภิบาลที่เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร และมีแนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

นอกจากนี้ บุคลากรของเอสซีจี เคมิคอลส์ ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

บริษัทฯ ได้กำหนดกลไกในการแจ้งเบาะแส การรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย ฎระเบียบและจรรยาบรรณเอสซีจี หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของเอสซีจี เคมิคอลส์ ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และทำให้การรับเรื่องร้องเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมควบคู่กับการมุ่งเน้นด้านผลการดำเนินงาน โดยได้ใช้จรรยาบรรณเอสซีจี ของ SCC ซึ่งกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรในทุกประเทศที่เอสซีจีประกอบกิจการลงทุน ใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

จรรยาบรรณเอสซีจี กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในเอสซีจีมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยกำหนดให้ กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องดำเนินการ ดังนี้

1. ทำความเข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
2. ปกป้องผู้บังคับบัญชาหรือสอบถามในระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี เมื่อไม่มั่นใจว่าสิ่งที่จะกระทำถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจี หรือไม่
3. สื่อสารให้บุคคลอื่นที่ทำงานร่วมงานด้วยหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าใจถึงแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานเอสซีจีตามหลักจรรยาบรรณ
4. แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทางที่กำหนดไว้และให้ความร่วมมือในกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริง

ผลของการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี เคมิคอลส์ ได้แก่

1. อาจมีความผิดทางวินัยหรือกฎหมายตามแต่ละกรณี และอาจถูกพิจารณาลงโทษตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. นอกจากการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี เคมิคอลส์ข้างต้นแล้ว การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำผิดจรรยาบรรณ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การขัดขวางกระบวนการสืบสวน

ข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ได้ถูกกำหนดไว้ว่าถือเป็นการไม่ปฏิบัติตาม
จรรยาบรรณเอสซีจี เช่นกัน
ทั้งนี้ จรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับเต็มปรากฏในเอกสารแนบ 5

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ ผ่านมา

ตามที่บริษัทได้ระงับการขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้วนั้น ปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงเป็นบริษัทย่อยที่ SCC ถือหุ้นร้อยละ 100 ดังนั้นการตัดสินใจและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ จึงยังเป็นเรื่องที่กรรมการและผู้บริหารของ SCC ควรจะมีการกำกับดูแลเช่นเดียวกับบริษัทย่อยอื่น ๆ ที่ SCC ถือหุ้นในสัดส่วนเดียวกัน ตามหลักการการกำกับดูแลบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทมหาชน จำกัดและมีการออกหุ้นกู้เสนอขายให้แก่ประชาชน SCGC จึงยังต้องมีกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน มีการประชุมอย่างน้อยหนึ่งครั้งทุก 3 เดือน และมีหน้าที่ต้องส่งงบการเงินรายไตรมาสต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในฐานะผู้ออกหลักทรัพย์ นอกเหนือจากการส่งงบการเงินประจำปีต่อกระทรวงพาณิชย์ รวมถึงการจัดทำรายงานประจำปี 56-1 One Report เพื่อเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. ด้วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 จึงได้มีมติปรับโครงสร้างกรรมการบริษัท โดยยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และระงับการใช้กฎบัตรและนโยบายของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินการด้าน IPO เป็นการชั่วคราว เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและการยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด โดยให้ใช้นโยบายของ SCGC รวมถึงการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด จนกว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

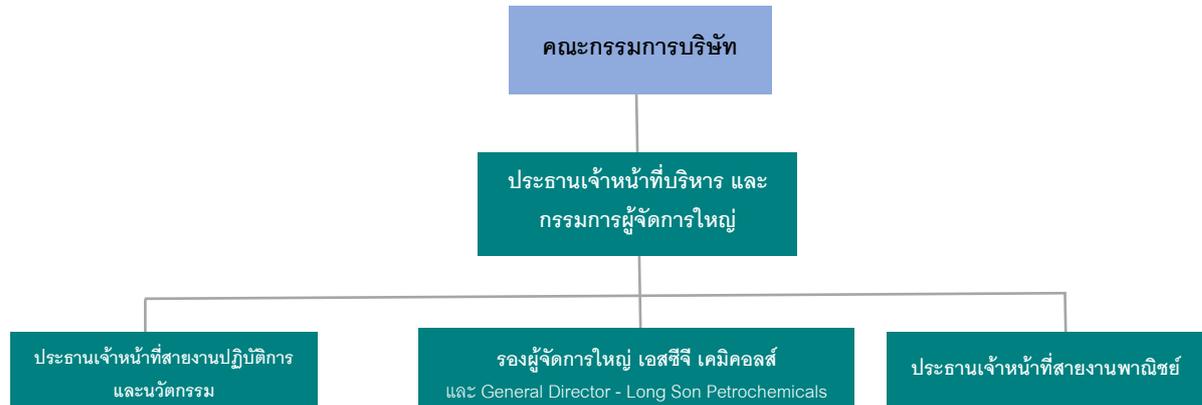
ส่วนที่ 2.7

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการตามรายละเอียดดังต่อไปนี้



หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีมติให้ยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด มีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) จำนวน 7 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยประธานกรรมการบริษัทไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) มาพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งกำหนดเรื่องการถือหุ้นไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย จึงทำให้หลักเกณฑ์การถือหุ้นที่บริษัทฯ กำหนดไว้นี้เข้มงวดกว่าเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีมติปรับโครงสร้างกรรมการบริษัทเนื่องจากการระดมทุนสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้ว โดยให้ยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และระงับการใช้กฎบัตรและนโยบายของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินการด้าน IPO เป็นการชั่วคราว โดยให้ใช้นโยบายของ SCC รวมถึงการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด จนกว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในแต่ละกลุ่มธุรกิจ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางรายบุคคล

(1) บริษัทฯ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. พล.อ.อ. สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	ประธานกรรมการ
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
3. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการ
4. นายศุภชัย เจียรวนนท์	กรรมการอิสระ
5. นายสุภาพน สิวิวัฒนภักดี	กรรมการอิสระ
6. นายชลนัฐ ญาณารณพ	กรรมการอิสระ
7. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	กรรมการ
8. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 รับทราบการลาออกของกรรมการ 5 คน รวมถึงอนุมัติการยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 อนุมัติการเพิ่มจำนวนกรรมการ จาก 7 คน เป็น 8 คน โดยเลือกตั้งนายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม เป็นกรรมการในตำแหน่งที่เพิ่มขึ้น

(1) พล.อ.อ. สถิตย์พงษ์ สุขวิมล ได้รับการแต่งตั้งเป็น

- กรรมการบริษัทแทนนายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 (4/2565) เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565
- ประธานกรรมการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป

(2) นายชุมพล ณ ลำเลียง ได้รับการแต่งตั้งเป็น

- กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ซึ่งต่อมาที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 ได้มีมติเห็นชอบการดำรงคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระในวาระเลือกตั้งกรรมการจากการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
- รองประธานกรรมการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป

(3) นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส ได้รับการแต่งตั้งเป็น

- กรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 160 (3/2555) เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555

(4) นายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพน สิวิวัฒนภักดี ได้รับการแต่งตั้งเป็น

- กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ซึ่งต่อมาที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 ได้มีมติเห็นชอบการดำรงคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระในวาระเลือกตั้งกรรมการจากการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้ เนื่องจากนายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพน สิวิวัฒนภักดี เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ มูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท โดยรายการทางธุรกิจดังกล่าวเป็น

รายการทางการค้าปกติและมีมูลค่าที่ไม่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับรายการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก รายการทางธุรกิจดังกล่าวมีมูลค่ามากกว่า 20 ล้านบาท การเป็นกรรมการอิสระของนายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพน สิริวัฒนภักดี จึงต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ว่า ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และบริษัทฯ จะต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วยนั้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ได้พิจารณาข้อเสนอของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15 (8/2566) ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 เรื่องการทบทวนคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการอิสระของบริษัทฯ และมีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งนายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพน สิริวัฒนภักดี เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ เนื่องจากได้พิจารณาอย่างรอบคอบตามหลักความไว้วางใจและการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตของกรรมการ (Fiduciary Duties) ตามมาตรา 89/7 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ แล้วเห็นว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อ การปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง และความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าเกิน 20 ล้านบาท เป็นรายการทางการค้าปกติ และมีมูลค่าที่ไม่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับรายการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้ง นายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพน สิริวัฒนภักดี ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการ บริหารบริษัทขนาดใหญ่ มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัทฯ การบริหารจัดการองค์กรเพื่อการ พัฒนาอย่างยั่งยืน การจัดการในภาวะวิกฤต และการตลาดทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการขยาย ธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (5) นายชลธรณ์ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564
 - กรรมการอิสระ โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9 (2/2566) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 มีผลตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2566
- (6) นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567
- (7) นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 แทนนายธนวรรษ อารีรัชกุล
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองในจำนวนสี่คน คือ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส หรือ นายชลธรณ์ ญาณารณพ หรือ นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม หรือ นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ ลงลายมือชื่อร่วมกัน

เลขานุการบริษัท

นางสาวพีรียา ชูติวิศุทธิ์ เป็นเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 272 (8/2564) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการบริษัท	เอสซีจี เคมิคอลส์			บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย (บริษัทแม่)				รวมหุ้นกู้
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)		หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)		
	ของตนเอง	ผู้เกี่ยวข้อง ³	ของตนเอง	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด)	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด)	
1. พล.อ.อ. สติติพงษ์ สุขวิมล	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	-	-	-	1,000	-	-	-	-
3. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	-	-	15,000	30,000	-	241,000	-	256,000
4. นายศุภชัย เจียรวนนท์	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสุภาพน สิรีวัฒนภักดี	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายชลนัฐ ญาณารณพ	-	-	-	8,500	-	21,800	(17,000)	21,800
7. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	-	-	-	-	-	10,000	10,000	10,000
8. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

- บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 153,000,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 114,453,150,000 บาท (11,445,315,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชน จำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
 - หมายถึง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2568
- หุ้นกู้บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยจำนวนมากด้วยเหตุผลทางกฎหมายและเหตุผลทางการค้า โดยบริษัทฯ ได้ตั้งบริษัทย่อยขึ้นทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และบริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจที่มีผลให้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางสามารถควบคุมการบริหารงานและการจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกลุ่ม ๆ ผ่านการถือหุ้นอย่างมีนัยของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางแต่ละบริษัทควบคุมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มสรุปได้ดังนี้

- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ TPC ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มจำนวน 6 บริษัท ได้แก่ (1) TPS (2) TPR (3) STPC (4) STPCS (5) TPC-Indo และ (6) TPC Vina
- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ NPI ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ (1) NIT (2) BNI (3) GNM และ (4) NPIC
- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ BMP ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ NBM
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักแต่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง จำนวน 16 บริษัท ได้แก่ (1) VTPC (2) ROC (3) MTT (4) BST (5) SCGC ICO (6) TPE (7) RPL (8) MOC (9) BSTE (10) VSCG (11) LSP (12) Chemtech (13) SCGCHTS (14) RMT (15) NPS และ (16) SCG Chemicals Shanghai

ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 280 (1/2565) เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุน 10 บริษัท (SPE, SSLC, SPCL, SSMC, RTC, GSC, TMMA, SMT, BST และ BSTE โดยไม่รวมถึง SCG Plastics (China) Co., Ltd. ซึ่งในขณะนั้นอยู่ระหว่างการเลิกกิจการ และ SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี) ซึ่งจัดเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ แต่ถือเป็นบริษัทย่อยตามบทนิยามของคำว่า "บริษัทย่อย" ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) โดยรวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมทุนดังกล่าวให้ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงข้อบังคับ นโยบายภายในของบริษัทร่วมทุนที่เกี่ยวข้อง กฎหมาย และสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติของคู่สัญญาตามสัญญาร่วมทุน และ/หรือสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น โดยมอบหมายและกำกับดูแลให้กรรมการที่บริษัทฯ ส่งเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทร่วมทุนปฏิบัติหน้าที่และบริหารจัดการบริษัทร่วมทุนด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) โดยรวมถึงให้กรรมการดังกล่าวติดตามดูแลให้บริษัทร่วมทุนมีกลไกในการกำกับดูแลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมทุนดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่บริษัทร่วมทุนต้องปฏิบัติ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการตามกลไกดังกล่าวของบริษัทร่วมทุนอย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการให้รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรม สมเหตุสมผลเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงข้อบังคับ นโยบายภายในของบริษัทร่วมทุนที่เกี่ยวข้อง กฎหมาย และสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติของคู่สัญญาตามสัญญาร่วมทุน และ/หรือสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ตามหลักการและวิธีปฏิบัติที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามรายละเอียดข้างต้น

อย่างไรก็ตามรายชื่อและจำนวนบริษัทร่วมทุนข้างต้นตามที่ปรากฏในงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัทฯ คงเหลือ 3 บริษัท ได้แก่ (1) SMT (2) BST และ (3) BSTE เนื่องจากระหว่างปี 2565 บริษัทร่วมทุนจำนวน 7 บริษัท ได้แก่ (1) SPE (2) SSLC (3) SPCL (4) SSMC (5) RTC (6) GSC และ (7) TMMA ได้มีการปรับแก้สัญญาร่วมทุน สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่ององค์ประชุมและการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม

คณะกรรมการ เพื่อให้บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการน้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทร่วมทุนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทร่วมทุนจำนวน 7 บริษัทดังกล่าวไม่เป็น “บริษัทย่อย” ของบริษัทฯ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการต่าง ๆ ที่บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ต้องดำเนินการเพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักตามประกาศ ทจ. 39/2559 ที่เกี่ยวกับบริษัทร่วมทุน 7 บริษัทดังกล่าวในระดับเดียวกับบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอื่น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระบัญชีและเลิกกิจการในบริษัทร่วมทุนจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) SCG Plastics (China) และ (2) SCG Plastics (Shanghai)

กลุ่มบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

(2) IPC

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ IPC ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
3. นายชาติรี เขียมโสภณา	กรรมการ
4. นายรัฐไกร ลิ้มศิริตระกูล	กรรมการ
5. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
6. นายอภิชัย เจริญสุข	กรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท” และเอกสารแนบ 2 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

(3) NPI

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ NPI ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชาติรี เขียมโสภณา	ประธานกรรมการ
2. นายอภิชัย เจริญสุข	กรรมการ
3. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
4. นายกฤต บุณนาค	กรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท” และเอกสารแนบ 2 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

(4) BMP

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ BMP ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. Mr. Nguyen Hoang Ngan	รองประธานกรรมการ
3. นายชาติรี เขี่ยมโสภณา	กรรมการ
4. นายกฤต บุณนาค	กรรมการ
5. Ms. Nguyen Thi Minh Giang	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท” และเอกสารแนบ 2 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย”

กลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักแต่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

(5) VTPC

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ VTPC ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชาติรี เขี่ยมโสภณา	ประธานกรรมการ
2. นายอภิชัย เจริญสุข	กรรมการ
3. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
4. นายอัศโร พัชรธรรม	กรรมการ
5. Mr. Hoang Minh Son	กรรมการ
6. Ms. Vu Thi Minh Thuc	กรรมการ

(6) ROC

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ ROC ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
3. นายชาติรี เขี่ยมโสภณา	กรรมการ
4. นายธาร์นา เสนี	กรรมการ
5. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
6. นายวิชาญ ตั้งเคียงศิริสิน	กรรมการ
7. นายสาวปวย คุณ เขี้ย	กรรมการ
8. นายศุภชล นิธิวาสิน	กรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
9. นายคอร์โซ อูซึลลี เดอ มารี	กรรมการ
10. นายชาคร ภัยวิเชียร	กรรมการผู้จัดการ

(7) MTI

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ MTI ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
3. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
4. นายพิชิต นิธิวาสิน	กรรมการ
5. นายเคนอิจิโร ซากาโมโตะ	กรรมการ
6. นายวิฑูรย์ ประดับศรีเพชร	กรรมการผู้จัดการ

(8) BST

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ BST ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 12 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโชคชัย อักษรนันท์	ประธานกรรมการ
2. นายพิชิต นิธิวาสิน	กรรมการ และ President
3. นายศุภชล นิธิวาสิน	กรรมการและ Vice President
4. นายสุพล สุวรุจิพร	กรรมการและ Assistant to President
5. นายพิชัย นิธิวาสิน	กรรมการ
6. นายนที นิธิวาสิน	กรรมการ
7. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	กรรมการ
8. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
9. นายชาติรี เขี่ยมโสภณา	กรรมการ
10. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
11. นายคมสันต์ เตชะภาส	กรรมการ
12. นายสุนทร ประสพชิงชนะ	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ

กรรมการของ BST จำนวน 6 คน (จากทั้งหมด 12 คน) เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ

(9) SCGC ICO

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ SCGC ICO ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชาติตรี เขี่ยมโสภณา	ประธานกรรมการ
2. นายธนพัทธ์ กวีไตรภพ	กรรมการ
3. นายโยฮัน ฮาลิม	กรรมการ
4. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
5. นายกุลพงษ์ บุณยะเวศ	กรรมการผู้จัดการ

(10) TPE

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ TPE ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
3. นายชาติตรี เขี่ยมโสภณา	กรรมการ
4. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
5. นายสลิล พานิชสาส์น	กรรมการผู้จัดการ

(11) RPL

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ RPL ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรชา อุดมศักดิ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
3. นายธงชัย งามเงินวรรณ	กรรมการผู้จัดการ

(12) MOC

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ MOC ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
3. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
4. นายวิชาญ ตั้งเคียงศิริสิน	กรรมการ
5. นายสาวป้วย คุณ เขียว	กรรมการ
6. นายไพศาล เล็กสกุลไชย	กรรมการผู้จัดการ

(13) BSTE

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ BSTE ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 10 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิชิต นิธิวาสิน	ประธานกรรมการ และ President
2. นายศุภชล นิธิวาสิน	กรรมการ และ Vice President
3. นายสุพพล สุวรุจิพร	กรรมการ และ Assistant to President
4. นายพิชัย นิธิวาสิน	กรรมการ
5. นายนที นิธิวาสิน	กรรมการ
6. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	กรรมการ
7. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
8. นายชาติตรี เอี่ยมไสภณา	กรรมการ
9. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
10. นายสุนทร ประสพชิงชนะ	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

(14) VSCG

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ VSCG ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
3. นายกุลเชฐฐ์ ธาราจันทร์	กรรมการ

(15) LSP

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ LSP ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายสุรชา อุดมศักดิ์	รองประธานกรรมการ
3. นายชาติตรี เอี่ยมไสภณา	กรรมการ
4. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	กรรมการ
5. นายกุลเชฐฐ์ ธาราจันทร์	กรรมการและ General Director

(16) Chemtech

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ Chemtech ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชาติตรี เอี่ยมไสภณา	ประธานกรรมการ
2. นายอภิชัย เจริญสุข	กรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
3. นางสาวสลิล ศิริพงษ์	กรรมการ
4. นางละออง กาญจนชัย	กรรมการ
5. นายสุพลชัย ทองไชย	กรรมการ General Director และ Factory Manager

(17) SCGCHTS

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ SCGCHTS ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
2. นายชาติรี เขี่ยมโสภณา	กรรมการ
3. นางสาวสลิล ศิริพงษ์	กรรมการ
4. นางสาวศรีศิริ อนันต์ตันติกุล	กรรมการ และ Managing Director

(18) RMT

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ RMT ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุรชา อุดมศักดิ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสลิล ศิริพงษ์	กรรมการ
3. นายฉัตรมงคล บุญลอย	กรรมการผู้จัดการ

(19) NPS

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ NPS ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Baritono Pangestu	ประธานกรรมการ
2. นายชาติรี เขี่ยมโสภณา	กรรมการ
3. นายธนพัทธ์ กวีไตรภพ	กรรมการ

(20) SCG Chemicals Shanghai

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 คณะกรรมการของ SCG Chemicals Shanghai ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานกรรมการ
2. นายสัมพันธ์ ลูวีระพันธ์	กรรมการ
3. นายวิชัย เตชจินดาวงศ์	กรรมการ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประธานกรรมการและกรรมการบริษัททุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ รอบคอบ และซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจนตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธาน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีผู้บริหารระดับสูงเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน สำหรับผู้บริหารระดับสูงได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้ นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ

ส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งเป็นไปตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกตามวาระ ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 คน จึงมีกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 2 – 3 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

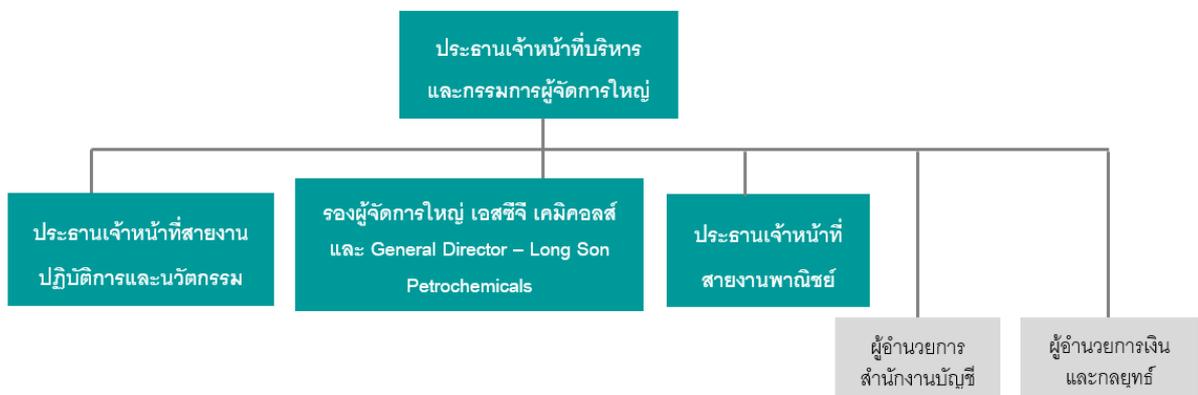
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีมติปรับโครงสร้างกรรมการบริษัทเนื่องจากการระดมทุนขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้ว โดยให้ยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และระงับการใช้กฎบัตรและนโยบายของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินการด้าน IPO เป็นการชั่วคราว โดยให้ใช้นโยบายของ SCC รวมถึงการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด จนกว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

(1) บริษัทฯ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นดังนี้



ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 บริษัทฯ มีผู้บริหารในธุรกิจเคมิคอลส์ จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายสุรชา อุดมศักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการและนวัตกรรม
3. นายกุลเชษฐ์ ธาราจันทร์	รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์ และ General Director - Long Son Petrochemicals
4. นายชาติรี เขียมโสภณา	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพาณิชย์
5. นางสาววาสนา ต. รุ่งเรือง	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี
6. นางสาวสลิล ศิริพงศ์	ผู้อำนวยการเงินและกลยุทธ์

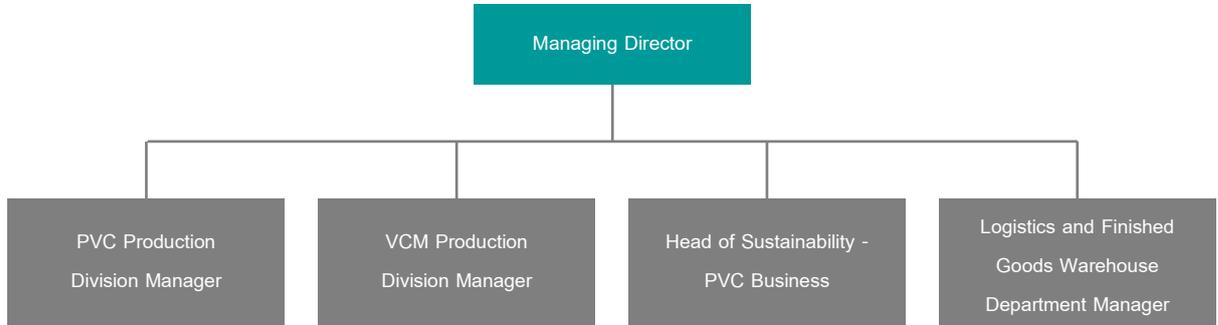
ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

รายละเอียดการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯอยู่ที่ประกอบธุรกิจหลักโปรดพิจารณาข้อ 7.2.2

กลุ่มบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

(2) TPC

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

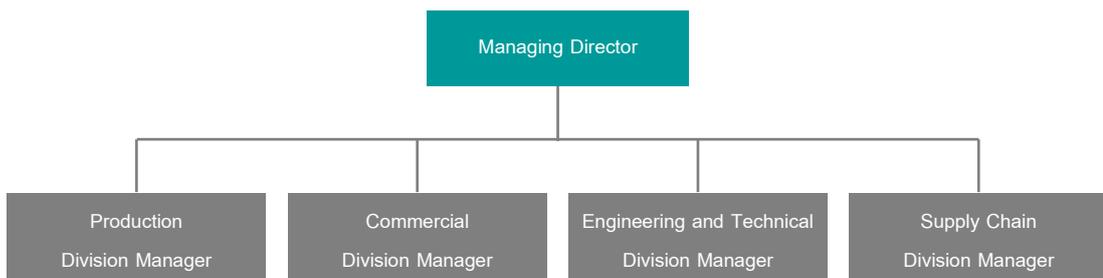


ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 TPC มีผู้บริหาร จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรักษ์ เจริญสุข	Managing Director
2. นายสรายุทธ์ วรพฤษ์จาร์	PVC Production Division Manager
3. นายณรงค์ พิมยุววรรณ	VCM Production Division Manager
4. นางพัชวีณ์ กุลตั้งวัฒนา	Head of Sustainability - PVC Business
5. นายวิสิทธิ์ ดอนชัย	Logistics and Finished Goods Warehouse Department Manager

(3) NPI

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 NPI มีผู้บริหาร จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกฤต บุนนาค	Managing Director
2. นายนพพล สัมมาประสิทธิ์	Production Division Manager
3. นายอนุชา ลาภธนภัทร	Commercial Division Manager
4. นายโสมสิต หนูฤทธิ	Engineering and Technical Division Manager
5. นายปิยะ สุขสว่าง	Supply Chain Division Manager

(4) BMP

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



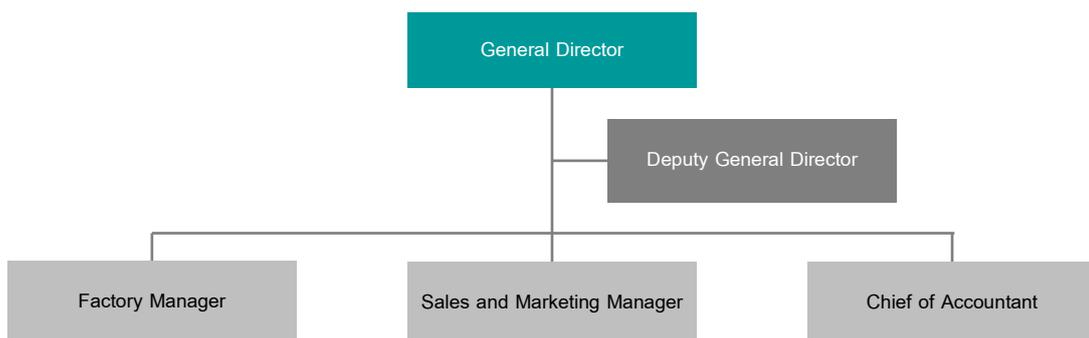
ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 BMP มีผู้บริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิวัฒน์ อธิพัฒนานนท์	General Director
2. Mr. Thanh Quan Nguyen	Deputy General Director of Technique and Production
3. นายอัษฎา บุญศิริรัตน์	Deputy General Director of Sales and Marketing และ Deputy General Director of Finance and Administration
4. Mr. Phung Huu Luan	Finance and Accounting Director

กลุ่มบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักแต่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

(5) VTPC

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



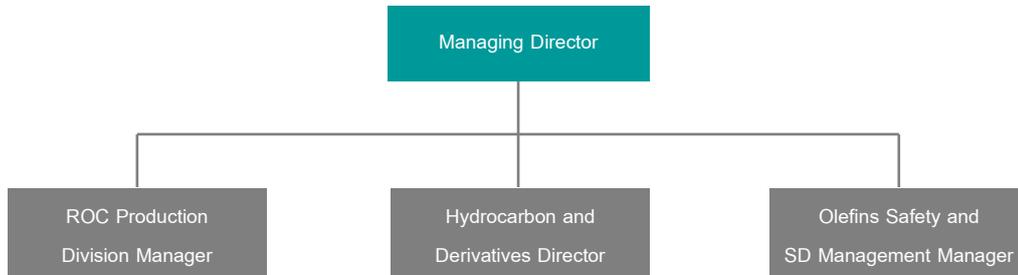
ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 VTPC มีผู้บริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายถวิพัฒน์ ก้อนคำ	General Director และ Acting Factory Manager
2. Mrs. Thi Thanh Huong Nguyen	Deputy General Director

3. Mr. Tuong Lan Nguyen	Sales and Marketing Manager
4. Mrs. Thi Ngoc Muoi Mai	Chief of Accountant

(6) ROC

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

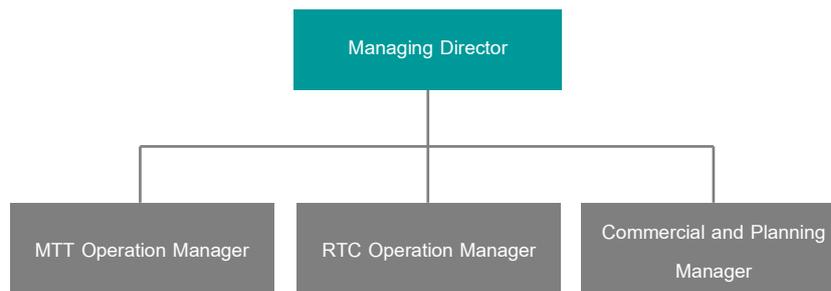


ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ROC มีผู้บริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชาคร กรัยวิเชียร	Managing Director
2. นายสมควร ศรีวัฒมพงศ์	ROC Production Division Manager
3. นายคมสันต์ เตชะภาส	Hydrocarbon and Derivatives Director
4. นายวรชัย ภูวิสิฐกุล	Olefins Safety and SD Management Manager

(7) MTT

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

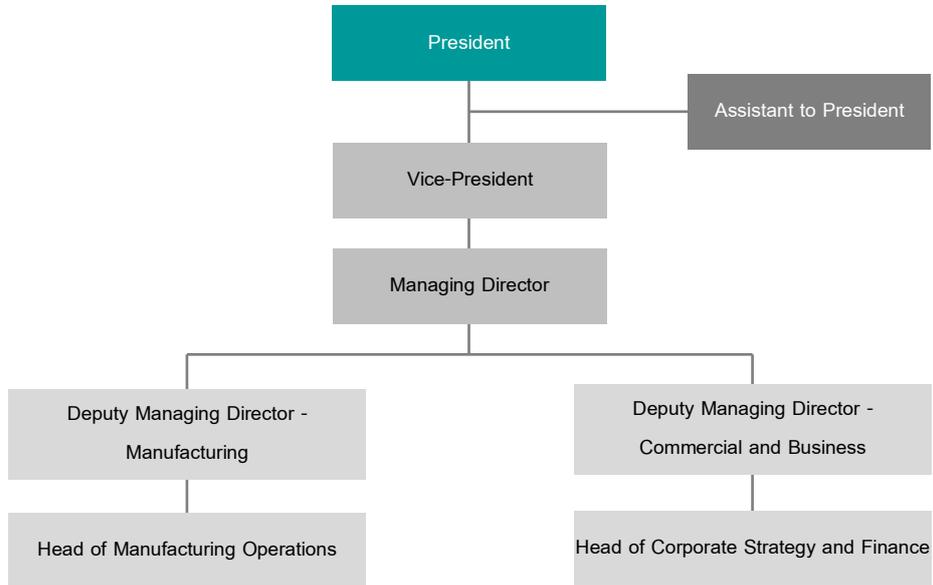


ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 MTT มีผู้บริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูรย์ ประดับศรีเพชร	Managing Director
2. นายปรีชา จารุเจริญรุ่ง	MTT Operation Manager
3. นายภิเชก คงนาวัง	RTC Operation Manager
4. นางสาวสาวิตรี สกฤมิตรภาพ	Commercial and Planning Manager

(8) BST

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

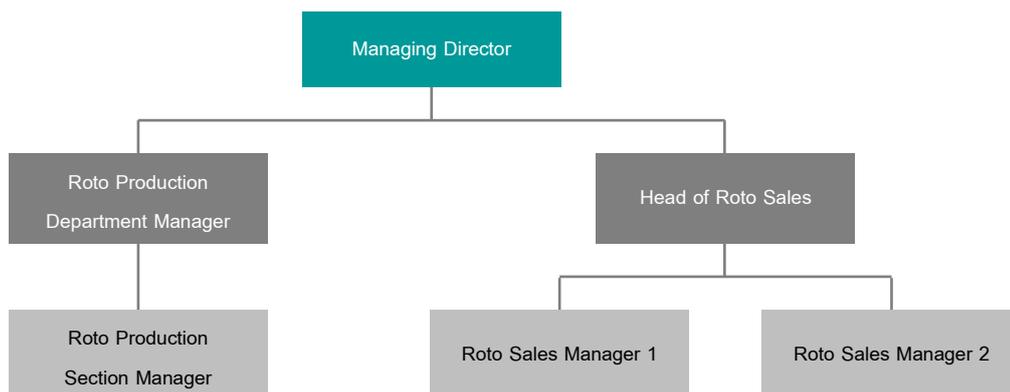


ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 BST มีผู้บริหาร จำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพิชิต นิธิวาสิน	President
2. นายสุวพล สุวรุจิพร	Assistant to President
3. นายศุภชล นิธิวาสิน	Vice-President
4. นายสุนทร ประสพชิงชนะ	Managing Director
5. นายวิโรจน์ เลิศสลัก	Deputy Managing Director - Manufacturing
6. นายชัชวาล ชันรทนต์บำรุง	Head of Manufacturing Operations
7. นายชยะพงษ์ ภาชีผล	Deputy Managing Director - Commercial and Business
8. นางกัตติกา กาญจนฉายา	Head of Corporate Strategy and Finance

(9) SCGC ICO

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

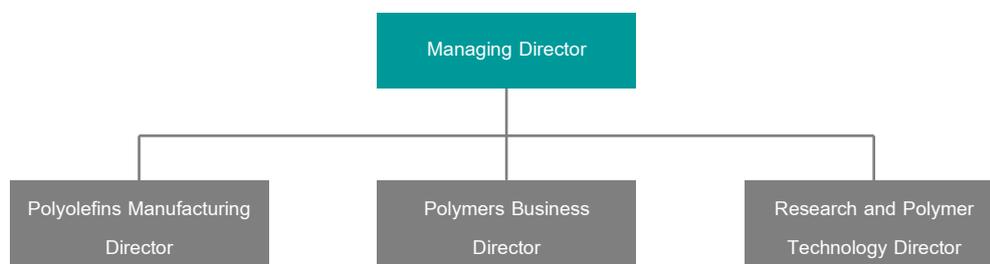


ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 SCGC ICO มีผู้บริหาร จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกุลพงษ์ บุญยะเวศ	Managing Director
2. นายชุมพล เจียงศิริศุภวงศ์	Roto Production Department Manager
3. นางสาววลัยพร จรุงจินันท์	Head of Roto Sales
4. นายจิรัฏฐ์ ปัญจลักษณ์	Roto Production Section Manager
5. นางสาววารินทร์ เหลืองเลิศกุล	Roto Sales Manager 1
6. นายยิ่งใหญ่ ไชยวุฒิ	Roto Sales Manager 2

(10) IPE

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 TPE มีผู้บริหาร จำนวน 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสลิล พานิชสาส์น	Managing Director และ Polyolefins Manufacturing Director
2. นายธนพัทธ์ กวีไตรภพ	Polymers Business Director
3. นางสาววัชรีย์ ชีวศรีรุ่งเรือง	Research and Polymer Technology Director

(11) RPL

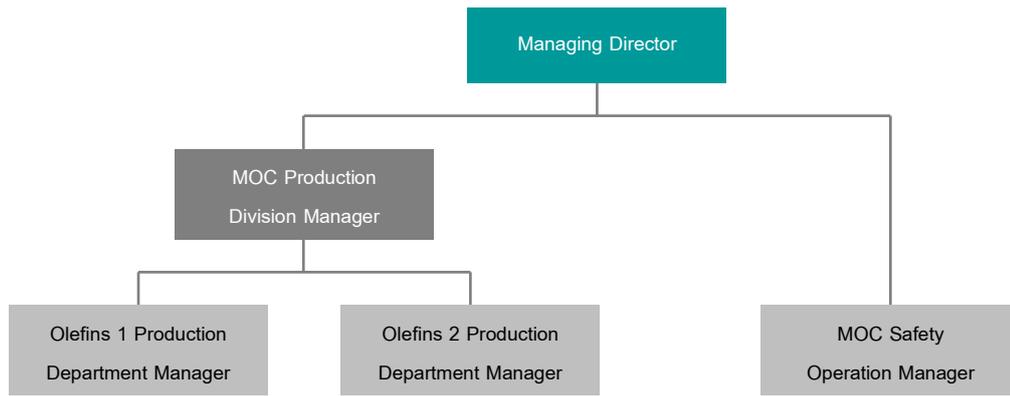
ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 RPL มีผู้บริหาร จำนวน 1 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายธงชัย งามเงินวรรณ	Managing Director

RPL มีผู้บริหารจำนวน 1 คน เนื่องจาก RPL มีพนักงาน 1 คน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น Managing Director

(12) MOC

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

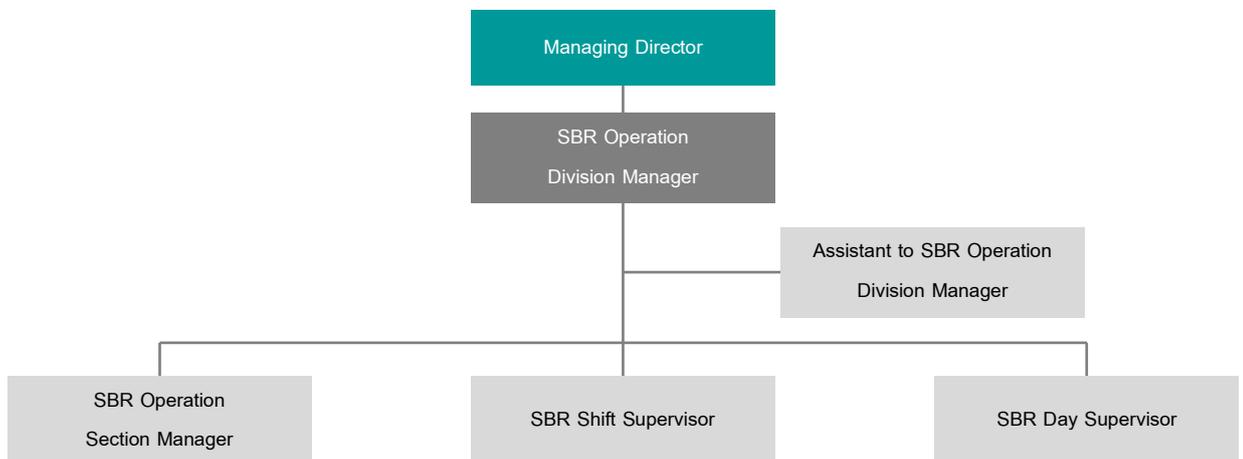


ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 MOC มีผู้บริหาร จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไพศาล เล็กสกุลไชย	Managing Director
2. นายธวัช ไตรพรทวีเลิศ	MOC Production Division Manager
3. นายเอสรินทร์ ศักดิ์พิชัยสกุล	Olefins 1 Production Department Manager
4. นายธราธิป นียมมาภา	Olefins 2 Production Department Manager
5. นายกุลพัฒน์ ตันนะไพบูรณ์	MOC Safety Operation Manager

(13) BSTE

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 BSTE มีผู้บริหาร จำนวน 6 คน ดังนี้

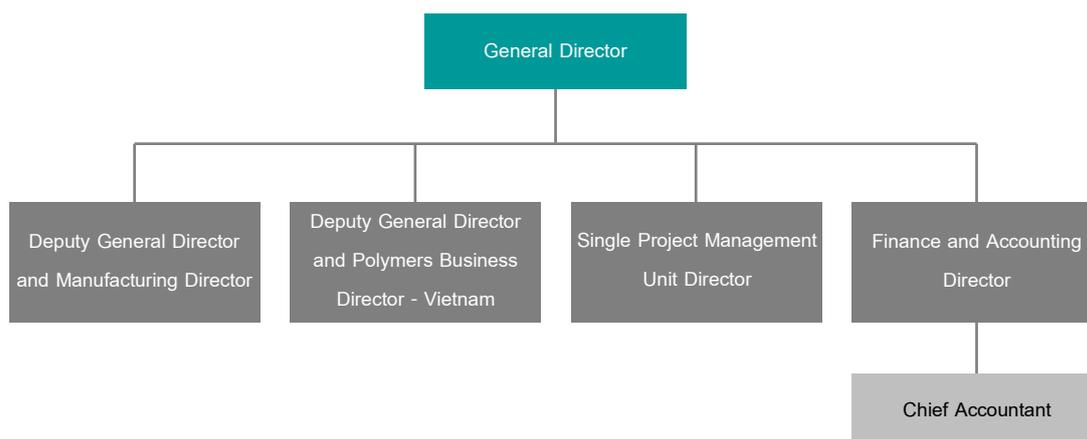
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุนทร ประสพพิงชนะ	Managing Director
2. นายพงษ์เทพ เทพมงคล	SBR Operation Division Manager
3. นายไพศาล ศรีสอาด	Assistant to SBR Operation Division Manager
4. นายนิรุฬ ภมร	SBR Operation Section Manager
5. นายวุฒิมัทธ มนต์วิงษ์	SBR Shift Supervisor
6. นายสุจินต์ วรรณสาร	SBR Day Supervisor

(14) VSCG

- ไม่มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ -

(15) LSP

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

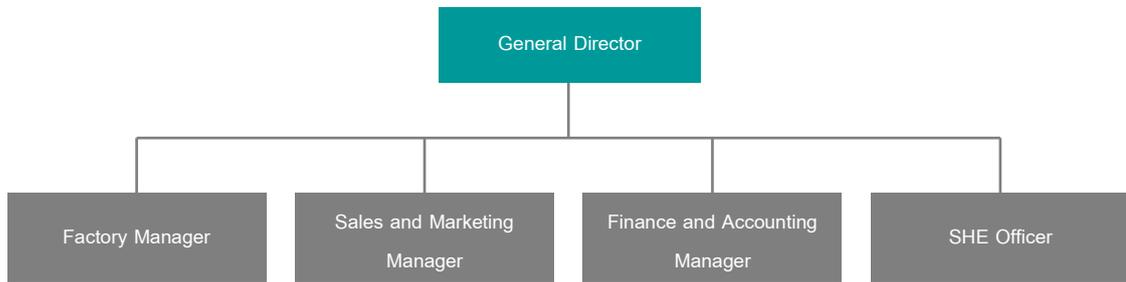


ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 LSP มีผู้บริหาร จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกุลเชฐฐ์ ธาราจันทร์	General Director
2. นายพิบูลย์ ศิรินันทนกุล	Deputy General Director and Manufacturing Director
3. นายวิชัย เตชจินดาวงศ์	Deputy General Director and Polymers Business Director - Vietnam
4. นายนิรันดร วงศ์มันคงสิน	Single Project Management Unit Director
5. นางณัฐฐิณี อมรพงศ์	Finance and Accounting Director
6. Ms. Vu Thi Kim Ngan	Chief Accountant

(16) Chemtech

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569

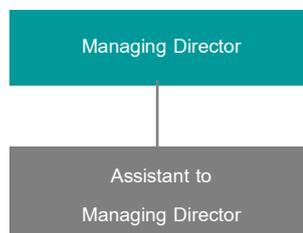


ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 Chemtech มีผู้บริหาร จำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุพลชัย ทองไชย	General Director และ Factory Manager
2. Mrs. Phuong Nguyen Thi Thuy	Sales and Marketing Manager
3. Mrs. Tra Nguyen Thanh	Finance and Accounting Manager
4. Mr. Danh Nguyen Thanh	SHE Officer

(17) SCGCHTS

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



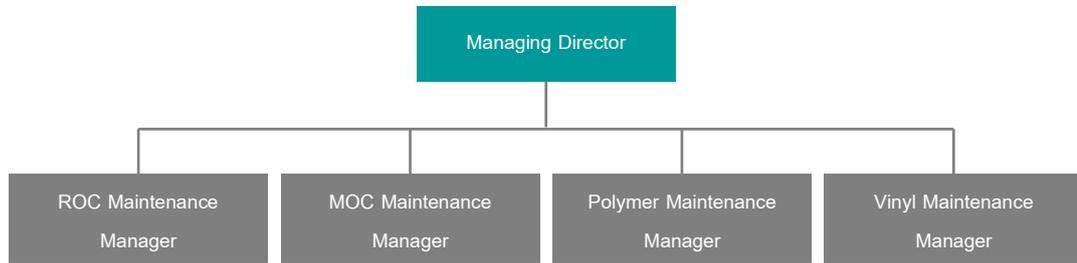
ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 SCGCHTS มีผู้บริหาร จำนวน 2 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวศรีศิริ อนันต์ตันติกุล	Managing Director
2. นายภาณุพงศ์ บันลี้	Assistant to Managing Director

SCGCHTS มีผู้บริหารจำนวน 2 คน เนื่องจาก SCGCHTS มีพนักงาน 2 คนซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น Managing Director และ Assistant Managing Director

(18) RMT

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 RMT มีผู้บริหาร จำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฉัตรมงคล บุญลอย	Managing Director
2. นายพนพล แจ่มภาณุจนโโลหะ	ROC Maintenance Manager
3. นายพีระพงษ์ ศรีโรจน์พร	MOC Maintenance Manager
4. นายวุฒิศักดิ์ ทรายทอง	Polymer Maintenance Manager
5. นายวีรวุฒิ แจ้วเสียง	Vinyl Maintenance Manager

(19) NPS

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 NPS มีผู้บริหาร จำนวน 1 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายศักดิ์สิทธิ์ จงเจริญ	Managing Director

NPS มีผู้บริหารจำนวน 1 คน เนื่องจาก NPS มีพนักงาน 1 คน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น Managing Director

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 47 กำหนดให้กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนและโบนัสตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นกำหนด โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติให้คงค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัสตามอัตราเดิม รวมทั้งให้ยกเลิกค่าตอบแทนกรรมการคณะย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการยกเลิกกรรมการคณะย่อย จากการชะลอการนำหุ้นเข้าตลาดหลักทรัพย์ไว้ก่อนแล้ว รวมทั้งไม่จำเป็นต้องมีกรรมการคณะย่อยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์การทำ IPO ในช่วงเวลานี้ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 มีมติอนุมัติยกเลิกอัตราและกระจายโบนัสกรรมการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน

กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 100,000 บาท และประธานกรรมการบริษัท
ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 150,000 บาท

- สิทธิประโยชน์อื่นๆ ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ระบุไว้
ข้างต้น โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของ SCGC จะไม่ได้รับค่าตอบแทนใน
ฐานะกรรมการบริษัท

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีมติปรับโครงสร้าง
กรรมการบริษัทเนื่องจากการระดมทุนขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัท
ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทยไปแล้ว โดยให้ยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และระงับการใช้กฎบัตรและนโยบาย
ของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินการด้าน IPO เป็นการชั่วคราว โดยให้ใช้นโยบาย
ของ SCC รวมถึงการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด
จนกว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ
เป็นผู้บริหารของ SCC ด้วย การพิจารณาค่าตอบแทนผู้บริหารจึงอยู่ในขอบเขตหน้าที่ของคณะพิจารณา
ผลตอบแทนของ SCC และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) บริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ
บริษัทฯ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 68,248,738 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน
และโบนัส

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ
บริษัทฯ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,689,232 บาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วย
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(2) IPC

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TPC ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ TPC จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 27,235,817 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และ โบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 2 ราย และเกษียณอายุ 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ TPC มีจำนวน 5 ราย

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TPC ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ TPC จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,783,963 บาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ TPC ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 2 ราย และเกษียณอายุ 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ TPC มีจำนวน 5 ราย

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(3) NPI

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 NPI ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ NPI จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 26,117,973 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และ โบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารเกษียณอายุ 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ NPI มีจำนวน 5 ราย

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 NPI ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ NPI จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,742,792 บาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ NPI ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารเกษียณอายุ 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ NPI มีจำนวน 5 ราย

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(4) BMP

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BMP ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ BMP จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 18,574,234 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และ โบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ BMP มีจำนวน 4 ราย

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BMP ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ BMP จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,195,714 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ BMP

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(5) VTPC

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 VTPC ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ VTPC จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,508,661 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 2 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ VTPC มีจำนวน 4 ราย

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 VTPC ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ VTPC จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 650,948 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ VTPC ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 2 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ VTPC มีจำนวน 4 ราย

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(6) ROC

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ROC ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ ROC จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 24,679,162 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ROC ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ ROC จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,466,698 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ ROC

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(7) MTT

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 MTT ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ MTT จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14,595,914 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และ โบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ MTT มีจำนวน 4 ราย

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 MTT ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ MTT จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,472,859 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ MTT ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออก 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ MTT มีจำนวน 4 ราย

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(8) BST

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BST ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ BST จำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 54,938,036 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และ โบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารเกษียณอายุ 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ BST มีจำนวน 8 ราย

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BST ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ BST จำนวน 9 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,168,086 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ BST ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารเกษียณอายุ 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ BST มีจำนวน 8 ราย

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(9) SCGC ICO

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGC ICO ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ SCGC ICO จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 13,009,304 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGC ICO ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ SCGC ICO จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,314,635 บาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ SCGC ICO

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(10) TPE

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TPE ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ TPE จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 23,165,350 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 2 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ TPE มีจำนวน 3 ราย

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TPE ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ TPE จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,213,744 บาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ TPE ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 2 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ TPE มีจำนวน 3 ราย

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(11) RPL

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(12) MOC

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 MOC ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ MOC จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 20,841,674 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ MOC มีจำนวน 5 ราย

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 MOC ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ MOC จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,175,103 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ MOC ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 1 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ MOC มีจำนวน 5 ราย

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(13) BSTE

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BSTE ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ BSTE จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8,527,839 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BSTE ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ BSTE จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 639,540 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ BSTE

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(14) VSCG

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(15) LSP

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 LSP ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ LSP จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 34,603,358 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 1 ราย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ LSP มีจำนวน 6 ราย

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 LSP ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ LSP จำนวน 6 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,404,760 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ LSP

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(16) Chemtech

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 Chemtech ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ Chemtech จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,131,431 บาท โดยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

คำตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 Chemtech ได้จ่ายคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ Chemtech จำนวน 4 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 556,589 บาท โดยคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ Chemtech

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(17) SCGC HTS

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGCHTS ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ SCGCHTS จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,373,985 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 SCGCHTS ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ SCGCHTS จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 233,256 บาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ SCGCHTS

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(18) RMT

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 RMT ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ RMT จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 20,405,823 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 3 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ RMT มีจำนวน 5 ราย

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 RMT ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ RMT จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,156,454 บาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ RMT ทั้งนี้ ระหว่างปี 2568 มีผู้บริหารลาออกจากตำแหน่ง 3 ราย โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ RMT มีจำนวน 5 ราย

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

(19) NPS

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 NPS ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ NPS จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,028,202 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 NPS ได้จ่ายค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของ NPS จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 201,038 บาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของ NPS

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรทั้งหมด 8,615 คน ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	ประเทศไทย (คน)	ต่างประเทศ (คน)	รวม (คน)
Senior Management / Management	581	101	682
Operations	3,131	2,086	5,217
Innovation	504	63	567
Commercial	567	372	939
Corporate	657	553	1,210
ทั้งหมด	5,440	3,175	8,615

7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8,700.47 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 8,329.86 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ดังต่อไปนี้

- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน พรินซิเพิล จำกัด
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด

- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย มีพนักงานจำนวน 5,440 คนที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คิดเป็นร้อยละ 100 ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.5.5 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ พัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ได้มุ่งเน้นการเสริมทักษะในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน โดยเฉพาะในด้านการใช้ Artificial Intelligence (AI) ในทุกหน่วยงาน พร้อมทั้งทั้งเร่งยกระดับศักยภาพขององค์กร โดยปรับปรุงโครงสร้างการบริหารและกระบวนการทำงาน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจ พร้อมจัดทำแผนบริหารกำลังพล โดยยึดแนวทางการใช้กำลังพลอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในด้านจำนวนและศักยภาพของบุคลากร ตลอดจนได้จัดเตรียมแผนพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Development) เพื่อให้มีความพร้อมในการเป็นผู้นำองค์กรในอนาคต โดยได้มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession Plan) และเนื่องจากสถานการณ์ธุรกิจ ซึ่งต้องการการตัดสินใจและการปรับตัวที่รวดเร็วกว่าที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการทำงานของบุคลากรในองค์กร ภายใต้ชื่อ TEAM ประกอบด้วย Trust เข้าใจตรงกัน ไว้วางใจกัน, Empowering เชื่อมมั่น ให้อิสระ ร่วมรับผิดชอบ, Agile รวดเร็ว ยืดหยุ่น พร้อมปรับตัวเร็ว, Motivated มีพลัง เรียนรู้ ร่วมมือ โดยผู้บริหารได้มีการสื่อสารสถานการณ์บริษัทฯ และแนวทางการทำงานอย่างต่อเนื่อง

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

- (1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววาสนา ต.รุ่งเรือง ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี โดยได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

- (2) เลขานุการบริษัท

นางสาวพีรียา ชูติวิศุทธิ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 272 (8/2564) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2564 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม

2564 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และ มาตรา 89/16 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของเลขานุการบริษัทดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท”

(3) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายพีระพล เจียรวงศ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน แต่งตั้งวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 เพื่อทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ของบริษัทฯ”

(4) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

นางสาวกฤติกา จึงแสงสถิตย์พร ดำรงตำแหน่ง Compliance Management Manager ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance) ดังกล่าว ปรากฏตามเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance ของบริษัทฯ)”

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

นายวัชร เยี่ยมสกุล ดำรงตำแหน่ง Investor Relations Director ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นมา

ข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 ถนนปทุมธานีซอย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: 02-586-4299

อีเมล invest@scg.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) คิดเป็นจำนวนรวม 24.92 ล้านบาท ให้แก่บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด จำนวน 8.35 ล้านบาท บริษัทกลุ่มเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ จำนวน 8.54 ล้านบาท และบริษัทสอบบัญชีอื่น จำนวน 8.03 ล้านบาท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการอื่น (Non-Audit

Fee) ให้แก่บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด และบริษัทกลุ่มเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยแบ่งเป็น (1) ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 0.77 ล้านบาท และ (2) ค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและการให้บริการอื่น จำนวน 2.67 ล้านบาท ทั้งนี้ บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้นไม่เป็นบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตราฐานการบัญชีว่าด้วยเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 2.8
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำและผู้ขับเคลื่อนองค์กรให้มีการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน มีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลบริหารจัดการเอสซีจี เคมิคอลส์ ให้มีการบูรณาการนำปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนทั้งที่เป็นโอกาสและความเสี่ยงที่สัมพันธ์กับบริบทธุรกิจของบริษัทฯ มาปรับใช้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม บนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน ด้วยความเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่ยึดถือปฏิบัติมายาวนานจะเป็นระบบบริหารจัดการที่เสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขัน เพิ่มผลตอบแทนและมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมความสามารถในการปรับตัวและก้าวผ่านความเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี และกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของเอสซีจี เคมิคอลส์ รวมถึงผู้ถือหุ้นในระยะยาว และเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน

ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นทั้งด้านผลการดำเนินงานและด้านจริยธรรม โดยดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของเอสซีจี เคมิคอลส์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารกิจการของเอสซีจี เคมิคอลส์ ให้สำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ ตามที่บริษัทฯ ได้ระดมการขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้ว และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติรับโครงสร้างกรรมการบริษัท โดยยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นเดียวกับ SCC ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

โครงสร้างและกลไกในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ปัจจุบันโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งสอดคล้องกับที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระในสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดซึ่งเป็นที่ไปตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องกำหนด ทั้งนี้ ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมีการแบ่งแยกขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบออกจากกันอย่างเป็นระบบและชัดเจน เพื่อถ่วงดุลอำนาจใน

องค์กรและป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีรองประธานที่เป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีมติปรับโครงสร้างกรรมการบริษัทเนื่องจากการระลอกการขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้ว โดยให้ยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และระงับการใช้กฎบัตรและนโยบายของบริษัทที่กำหนดขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมการดำเนินการด้าน IPO เป็นการชั่วคราว โดยให้ใช้นโยบายของ SCC รวมถึงการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ตามที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด จนกว่าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

(2) การทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ จากปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาทความรับผิดชอบ มาตรฐานค่าตอบแทนของกรรมการในธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในอัตราที่แข่งขันได้และเพื่อให้ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมพิจารณาตัดสินใจเข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในอนาคต โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติให้คงค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัสตามอัตราเดิม รวมทั้งให้ยกเลิกค่าตอบแทนกรรมการคณะย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการยกเลิกกรรมการคณะย่อยจากการระลอกการนำหุ้นเข้าตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งไม่จำเป็นต้องมีกรรมการคณะย่อยตามกฎหมายเกณฑ์การทำ IPO และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 มีมติอนุมัติยกเลิกอัตราและการจ่ายโบนัสกรรมการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน

กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 100,000 บาท และประธานกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 150,000 บาท

- สิทธิประโยชน์อื่น ๆ ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของ SCGC จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

(3) การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เนื่องจากการระลอกการขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ปัจจุบันบริษัทฯ ยังคงเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ถือหุ้นร้อยละ 100 ดังนั้นการตัดสินใจและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ จึงยังเป็นเรื่องที่กรรมการและผู้บริหารของ SCC ควรมีการกำกับดูแลเช่นเดียวกับบริษัทย่อยอื่น ๆ ที่ SCC ถือหุ้นในสัดส่วนเดียวกัน ตามหลักการการกำกับดูแลบริษัทย่อย

ทั้งนี้บริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอสซีจี ยึดถือการดำเนินงานที่เป็นไปโดยมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม ภายใต้กรอบนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนนโยบายและแนวทางด้านบรรษัทภิบาลเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลักการและมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากลตามความเหมาะสม รวมถึงการติดตามกำกับดูแล ประเมินผล รวมถึงการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับนโยบายด้านบรรษัทภิบาลและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

อย่างสม่ำเสมอ โดยได้ประกาศและเผยแพร่กฎบัตร นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(1) กรรมการอิสระ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

รายละเอียดของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด ปรากฏตามหัวข้อ 8.1.2 “การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการรายบุคคล”

(1) การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสรรหาและคัดเลือกกรรมการตามหลักบรรษัทภิบาลเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากตระหนักว่าคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ จึงมีกระบวนการสรรหากรรมการที่มีความโปร่งใสและชัดเจน และให้ได้มาซึ่งกรรมการที่มีความเป็นมืออาชีพ รวมทั้งโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่มีขนาดเหมาะสมและมีความหลากหลายทั้งในเชิงคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ของกรรมการบริษัทอื่นจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวขององค์กร เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติครบถ้วน จึงมีการทบทวนความเป็นอิสระ รวมทั้งพิจารณาการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระแต่ละคน รวมทั้งยังมีขอบเขตหน้าที่เกี่ยวกับการเสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรผู้บริหารระดับสูงภายในองค์กร (Talent Management) อีกด้วย

(2) การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องของการปฏิบัติงาน สามารถทดแทนกันได้โดยไม่ขาดตอน ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายตามที่ปรากฏในขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าประชุมของกรรมการบริษัทสำหรับปี 2568 (วันที่ 1 มกราคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568) มีรายละเอียดดังนี้

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. พล.อ.อ. สติตย์พงษ์ สุขวิมล ¹	9/9
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง ²	9/9
3. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ³	9/9
4. นายชลนัฐ ญาณารณพ ⁴	9/9
5. นายศุภชัย เจียรวนนท์ ⁵	9/9
6. นายสุภาพ นิลวิวัฒน์ ⁵	9/9
7. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม ⁶	9/9
8. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ ⁷	9/9

หมายเหตุ:

- (1) พล.อ.อ. สติตย์พงษ์ สุขวิมล ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัทแทนนายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4 (4/2565) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2565
 - ประธานกรรมการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป
- (2) นายชุมพล ณ ลำเลียง ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ซึ่งต่อมาก็ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 ได้มีมติเห็นชอบการดำรงคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระในวาระเลือกตั้งกรรมการจากการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
 - รองประธานกรรมการ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 โดยให้การแต่งตั้งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป
- (3) นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 160 (3/2555) เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555
- (4) นายชลนัฐ ญาณารณพ ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัท โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564
 - กรรมการอิสระ โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 9 (2/2566) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 มีผลตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2566
- (5) นายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพ นิลวิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ โดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 ซึ่งต่อมาก็ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2565 ได้มีมติเห็นชอบการดำรงคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระในวาระเลือกตั้งกรรมการจากการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้ เนื่องจากนายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพ นิลวิวัฒน์ เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ มูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท โดยรายการทางธุรกิจดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติและมีมูลค่าที่ไม่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับรายการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม

เนื่องจากรายการทางธุรกิจดังกล่าวมีมูลค่ามากกว่า 20 ล้านบาท การเป็นกรรมการอิสระของนายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพน สิทธิวัฒนศักดิ์ จึงต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และบริษัทฯ จะต้องจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วยนั้น ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2567 ได้พิจารณาข้อเสนอของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15 (8/2566) เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 เรื่องการทบทวนคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการอิสระของบริษัทฯ และมีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งนายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพน สิทธิวัฒนศักดิ์ เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ เนื่องจากได้พิจารณาอย่างรอบคอบตามหลักความไว้วางใจและการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตของกรรมการ (Fiduciary Duties) ตามมาตรา 89/7 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ แล้วเห็นว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องและความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าเกิน 20 ล้านบาท เป็นรายการทางการค้าปกติและมีมูลค่าที่ไม่มีความสำคัญเมื่อเทียบกับรายการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งนายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายสุภาพน สิทธิวัฒนศักดิ์ ยังเป็นผู้ที่มีความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในการบริหารบริษัทขนาดใหญ่ มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัทฯ การบริหารจัดการองค์กรเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การจัดการในภาวะวิกฤต และการตลาดทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (6) นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567
- (7) นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ ได้รับการแต่งตั้งเป็น
 - กรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 แทนนายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567

(2) การประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมด	
	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. พล.อ.อ.สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	1/1	0/1
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1/1	0/1
3. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	1/1	0/1
4. นายชลนัฐ ญาณารณพ	1/1	0/1
5. นายศุภชัย เจียรวนนท์	1/1	0/1
6. นายสุภาพน สิทธิวัฒนศักดิ์	1/1	0/1
7. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	1/1	0/1
8. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	1/1	1/1

(3) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 ได้มีมติมอบมติให้คงค่าตอบแทนกรรมการ ยกเลิกค่าตอบแทนกรรมการคณะย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการยกเลิกกรรมการคณะย่อย รวมทั้งยกเลิกอัตราและการจ่ายโบนัสกรรมการ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 เป็นต้นมา ดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	รายเดือน (บาท/คน/เดือน)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	150,000
	กรรมการ	100,000

หมายเหตุ:

บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ระบุไว้ข้างต้น โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของ SCGC จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

ตารางต่อไปนี้จะแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปของค่าตอบแทนประจำรายเดือนและรายปี และค่าเบี้ยประชุม
ค่าตอบแทนสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	รวม
1. พล.อ.อ.สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	1,800,000	1,800,000
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,200,000	1,200,000
3. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	1,200,000	1,200,000
4. นายชลนัฐ ญาณารณพ	1,200,000	1,200,000
5. นายศุภชัย เจียรวนนท์	1,200,000	1,200,000
6. นายสุาปน สิริวัฒนภักดี	1,200,000	1,200,000
7. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	1,200,000	1,200,000
8. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	-	-
รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	9,000,000	9,000,000

หมายเหตุ

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 29 พ.ค.2567 มีมติอนุมัติยกเลิกค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 1 ส.ค.2567 มีมติอนุมัติยกเลิกอัตราและการจ่ายโบนัสกรรมการ
- กรรมการลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567
- กรรมการลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567
- กรรมการลำดับที่ 7 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567
- กรรมการลำดับที่ 8 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567

2. **คำตอบแทนอื่น**

- ไม่มี -

3. **คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย**

- ไม่มี -

(4) **คำตอบแทนของกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในแต่ละกลุ่มธุรกิจ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักแต่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง**

บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยจำนวนมากด้วยเหตุผลทางกฎหมายและเหตุผลทางการค้า โดยบริษัทฯ ได้ตั้งบริษัทย่อยขึ้นทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และบริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจที่มีผลให้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางสามารถควบคุมการบริหารงานและการจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกลุ่ม ๆ ผ่านการถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางแต่ละบริษัทควบคุมบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มสรุปได้ดังนี้

- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ TPC ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มจำนวน 6 บริษัท ได้แก่ (1) TPS (2) TPR (3) STPC (4) STPCS (5) TPC-Indo และ (6) TPC Vina
- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ NPI ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มจำนวน 4 บริษัท ได้แก่ (1) NIT (2) BNI (3) GNM และ (4) NPIC
- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ BMP ซึ่งมีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มจำนวน 1 บริษัท ได้แก่ NBM

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักแต่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง จำนวน 16 บริษัท ได้แก่ (1) VTPC (2) ROC (3) MTT (4) BST (5) SCGC ICO (6) TPE (7) RPL (8) MOC (9) BSTE (10) VSCG (11) LSP (12) Chemtech (13) SCGCHTS (14) RMT (15) NPS และ (16) SCG Chemicals Shanghai

(4.1) **บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง**

1. **TPC**

TPC ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก TPC ประสงค์จะจ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

1) **คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- ไม่มี -

2) **คำตอบแทนอื่น**

- ไม่มี -

3) **คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย**

- ไม่มี -

2. NPI

NPI ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก NPI ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
- ไม่มี -

3. BMP

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ BMP ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของ BMP ในรูปแบบค่าตอบแทนประจำปี และโบนัสกรรมการ ดังนี้

รายการที่ได้รับอนุมัติ	จำนวนเงิน (บาท)
1. โบนัส ประจำปี 2567	
- คณะกรรมการบริษัท	9,652,000
- คณะกรรมการตรวจสอบ (Control Board)	2,413,000
2. ค่าตอบแทนประจำปี 2568	
- คณะกรรมการบริษัท	5,141,000
- คณะกรรมการตรวจสอบ (Control Board)	1,285,000
ยอดเงินรวมทั้งสิ้น	18,491,000

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BMP ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของ BMP จำนวน 8 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 18,491,000 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำปี 2568 จำนวน 6,426,000 บาท และโบนัสประจำปี 2567 จำนวน 12,065,000 บาท

- 2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
- ไม่มี -

(4.2) บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักแต่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

4. VTPC

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุม Members' Council ครั้งที่ 39 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2558 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบค่าตอบแทนประจำรายปี โดยให้มีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2558 เป็นต้นมา ในอัตราดังนี้

- ประธานกรรมการ (1 ราย) 4,500 ดอลลาร์สหรัฐต่อปี
- รองประธานกรรมการ (1 ราย) 4,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อปี
- กรรมการ (4 ราย) 3,400 ดอลลาร์สหรัฐต่อคนต่อปี

ทั้งนี้ที่ประชุม Members' Council ครั้งที่ 57 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2565 ได้มีมติยกเลิกค่าตอบแทนกรรมการที่มาจาก TPC จำนวน 4 ราย (ประธานกรรมการ 1 ราย และกรรมการ 3 ราย) โดยให้มีผลย้อนหลังตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 VTPC ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการของ VTPC จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 7,400 ดอลลาร์สหรัฐ โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำรายปี 2567

2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

5. ROC

ROC ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก ROC ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

6. MTI

MTI ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก MTI ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

7. BST

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ BST ในปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบค่าตอบแทนประจำรายเดือนในอัตราคนละ 45,000 บาท (ประธานกรรมการ 1 ราย และกรรมการ 11 ราย) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นมา นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ BST ในปี 2568 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติจ่ายโบนัสกรรมการตามรายละเอียดดังนี้

- โบนัสสำหรับประธานกรรมการ 555,000 บาท

- โบนัสสำหรับกรรมการ (11 ราย) 443,000 บาทต่อคน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BST ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการของ BST จำนวน 12 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 11,908,000 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส

2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

8. SCGC ICO

SCGC ICO ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก SCGC ICO ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

9. TPE

TPE ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก TPE ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

10. RPL

RPL ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก RPL ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ข้างจ่าย
- ไม่มี -

11. MOC

MOC ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก MOC ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ข้างจ่าย
- ไม่มี -

12. BSTE

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ BSTE ในปี 2551 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2551 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทในรูปแบบค่าตอบแทนประจำรายเดือนในอัตรารายละ 5,000 บาท (ประธานกรรมการ 1 ราย และกรรมการ 10 ราย) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 เป็นต้นมา สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 BSTE ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการของ BSTE จำนวน 10 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 600,000 บาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเป็นค่าตอบแทนประจำรายเดือน
- 2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ข้างจ่าย
- ไม่มี -

13. VSCG

VSCG ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก VSCG ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) คำตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
- ไม่มี -

14. LSP

LSP ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก LSP ประสงค์จะจ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 1) คำตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 2) คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
- ไม่มี -

15. Chemtech

Chemtech ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก Chemtech ประสงค์จะจ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) คำตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
- ไม่มี -

16. SCGCHTS

SCGCHTS ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก SCGCHTS ประสงค์จะจ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) คำตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย
- ไม่มี -

17. RMT

RMT ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก RMT ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย
- ไม่มี -

18. NPS

NPS ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก NPS ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย
- ไม่มี -

19. SCG Chemicals Shanghai

SCG Chemicals Shanghai ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มเติมเนื่องจากกรรมการเป็นพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้ว หาก SCG Chemicals Shanghai ประสงค์จะจ่ายค่าตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ จะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นครั้งคราวไป

- 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- ไม่มี -
- 2) ค่าตอบแทนอื่น
- ไม่มี -
- 3) ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย
- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ตามที่บริษัทฯ ได้ชะลอการขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้วนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 จึงได้มีมติปรับโครงสร้างกรรมการบริษัท โดยยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นเดียวกับ SCC ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ในฐานะบริษัทย่อย โดยนโยบายดังกล่าว อ้างอิงจากหลัก CG Code ของ ก.ล.ต. โดยการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบายตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวกรรมการได้นำมาทบทวนและพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แนวปฏิบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล

นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้นและ สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อยและสนับสนุนให้มีการนำแนวนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยพิจารณาตามความเหมาะสมภายใต้กรอบหลักการรวมทั้งข้อกำหนดของนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

- 1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการที่ดี ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี และนโยบายอื่นของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัท
- 2) ให้นำแนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย
- 3) รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- 4) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ได้จาก <https://scc-th.listedcompany.com/cg.html>

นอกจากนี้ บริษัทได้กำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการ

ระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดและมีการใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการ คณะกรรมการตรวจสอบของ SCC ในฐานะผู้กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของเอสซีจี ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ และบริษัทในเอสซีจี เคมิคอลส์ ได้ประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based Audit Planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท เน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัทฯ และสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายในสัญญาณเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม ซึ่งในกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ SCC ยังได้กำหนดวิธีการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจด้านนวัตกรรมตามที่คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเสนอ สำหรับโครงการที่เข้าข่ายต้องกำหนดเกณฑ์ชี้วัด เช่น วิธีการตั้งเป้าหมายและกำหนด ตัววัดผล (Objective & Key Result: OKR) หรือกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Stage Gate Process) เพื่อนำเข้าระบบทบทวน และรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดที่ขออนุมัติต่อฝ่ายจัดการทุกไตรมาสและแจ้งหน่วยงาน Corporate Risk Management เพื่อทราบและยกเว้นจากการติดตามตามเกณฑ์สัญญาณเตือนภัยที่ใช้สำหรับธุรกิจในช่วงการดำเนินการปกติก่อนพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders Agreement) โดยเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทสัญญาสำคัญ ๆ ออกเป็น 7 ประเภท ได้แก่

1. สัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) และสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement)
2. สัญญากู้ยืมเงิน หรือข้อตกลงทางการเงิน (Financing Agreement)
3. สัญญาบริการ (Service Agreement)
4. สัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement)
5. สัญญาจัดหา (Supply Agreement)
6. สัญญาวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา และก่อสร้าง (EPC Contract)
7. สัญญาเช่า (Lease Agreement)

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุม การดูแลพนักงานและไม่เลือกปฏิบัติ การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

(2) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกัน รวมถึงการจัดโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) เพื่อควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจและปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับจรรยาบรรณ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับโครงการที่บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาหรือในช่วงการเจรจาธุรกิจ บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่ดูแลโครงการทราบและไม่ร่วมพิจารณาในธุรกรรมดังกล่าว สำนักงานตรวจสอบของ SCC ได้ตรวจสอบข้อมูลธุรกรรมของบริษัทฯ ที่มีกับคู่ค้าแล้ว พบว่าไม่มีรายการที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีนัยสำคัญกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ

(3) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการกับข้อมูลภายในที่อาจถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางไม่ถูกต้อง โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดการข้อมูลภายในของเอสซีจี เพื่อกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ถือปฏิบัติกันอย่างถูกต้อง โดยนโยบายการจัดการข้อมูลภายในดังกล่าวครอบคลุมถึงการป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก การวางระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน รวมถึงการกำหนดให้บุคลากรในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้มุ่งให้ความรู้แก่บุคลากรและกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าตามมาตรา 59 ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ อีกด้วย รวมถึงแจ้งให้เลขานุการทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงแจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

(4) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วน

ได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณ ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ได้กล่าวไปแล้วในส่วนที่ 6.1.2 “นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย” ซึ่งเน้นย้ำถึงการห้ามบุคลากรของบริษัทฯ โดยสื่อสารทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และคณะกรรมการบริษัทได้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวน แนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดกลไกในการแจ้งเบาะแส การรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) โดยมีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายเป็นประจำทุกปีและได้จัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ รับทราบและนำไปปฏิบัติผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การประชุมนิเทศบุคลากร การอบรมหรือสัมมนา การประชาสัมพันธ์ภายในบริเวณที่ทำงานและผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และหากบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ กระทำคอร์รัปชัน ถือว่าเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่ของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

(5) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการทุจริตและการกระทำผิดที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน และการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสียซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจและการดำเนินงานทางธุรกิจ และได้ปฏิบัติตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิดของเอสซีจี เพื่อกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือ ให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณ โดยบุคคลใดหรือบุคลากรของบริษัทฯ ที่พบเห็นการกระทำผิด หรือบุคลากรของบริษัทฯ ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ถูกลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลิกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวข้องกับสภาพการจ้างงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูล ช่วยเหลือ ในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใด ๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ มีสิทธิร้องเรียนโดยผ่านช่องทางภายในสำหรับบุคลากรผ่านทางระบบ intranet ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อได้ รวมถึงช่องทางสำหรับบุคคลภายนอกผ่านทางเว็บไซต์ <https://whistleblowing.scg.com/external/chm/report>

ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

ในปี 2568 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัทฯ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายบรรษัทภิบาล คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี อุดมการณ์เอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 5 เรื่อง บริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 4 เรื่อง (เป็นข้อร้องเรียนของปีก่อน จำนวน 2 เรื่อง) แบ่งเป็น เรื่องที่ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียน 1 เรื่อง ผิดจรรยาบรรณ - เรื่องเรื่องการไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 3 เรื่อง โดยไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยมูลค่าความเสียหายของข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นไม่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ประเด็นข้อร้องเรียนส่วนมากได้ดำเนินการและแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

- 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 18 (3/2567) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 มีมติปรับโครงสร้างกรรมการและยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ และใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเช่นเดียวกับ SCC ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
SCG CHEMICALS PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 2.9

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

ตามที่บริษัทได้ระงับการขายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) ตามรายละเอียดที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (SCC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปแล้วนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 จึงได้มีมติปรับโครงสร้างกรรมการบริษัท โดยยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีเช่นเดียวกับ SCC มาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ SCC ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตระหนักถึงความสำคัญและได้ปฏิบัติตามแนวทางระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับ SCC โดยมีสำนักงานตรวจสอบของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบของ SCC ภายใต้ขอบเขตการตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบของ SCC โดยสำนักงานตรวจสอบของ SCC ได้รายงานผลการตรวจสอบประจำปี 2568 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของ SCC ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเกณฑ์การควบคุมภายในถูกต้องและครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทของ SCC ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Trade Way Commission) ซึ่งมี 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบของ SCC แล้ว คณะกรรมการบริษัทของ SCC เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำมีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามกฎหมายระเบียบ นโยบาย และจรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุม ติดตาม ดูแล การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทของ SCC ได้เน้นให้ปลูกฝังให้คณะกรรมการและพนักงาน ตระหนักและปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยจัดทำมีบุคลากรเพียงพอ และนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

9.1.2 รายงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของ SCC ได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบของ SCC ได้รายงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เคมิคอลส์

9.1.3 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

จากการปฏิบัติงานของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในการตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ได้มีมติปรับโครงสร้างกรรมการบริษัท โดยยกเลิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีเช่นเดียวกับ SCC ดังนั้นการดูแลงานตรวจสอบภายในอยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ SCC ที่มีนายพิทยา จันทบุณมี ทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ SCC และบริษัทฯ มอบหมายให้นายพีระพล เจียรวงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ SCGC มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และจัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้ดำรงตำแหน่งสำนักงานตรวจสอบ SCC (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 3 - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ของบริษัทฯ)

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวกฤติกา จึงแสงสถิตย์พร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 - รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ของบริษัทฯ

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง¹

1. รายการกับบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด (บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน))

รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
	2568	2567	2566	
ให้กิจการกู้ยืมเงิน (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)	76,558	74,963	35,036	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
รับดอกเบี้ยจากกลุ่มกิจการ	2,408	1,300	113	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ให้บริการกลุ่มกิจการ	936	987	1,019	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
ค่านุญาตให้ใช้สิทธิ	111	122	120	คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้ยืมให้แก่กลุ่มกิจการ	-	134	246	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

¹ แยกแสดงรายบริษัทเฉพาะรายการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิ (NTA) เป็นต้นไป

2. รายการกับบริษัทย่อยของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
	2568	2567	2566	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ	1,576	1,542	996	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	202	225	217	
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	193	228	215	
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	103	124	103	
บริษัทคอนิเมก จำกัด	99	101	69	
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	84	96	63	
บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	390	299	60	
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation	213	137	36	
รับบริการจากกลุ่มกิจการ	110	86	214	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่ เทียบเคียงได้
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	3	22	84	
บริษัทเอสซีจี คลีนเนอร์ยี จำกัด	17	19	83	
ขายสินค้า และสินทรัพย์อื่นให้กลุ่มกิจการ	133	138	192	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
SCG International Hong Kong Limited	-	-	86	
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	61	64	65	
ให้บริการ และขายสินทรัพย์แก่กลุ่มกิจการ	179	180	176	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก และราคาตามสัญญา
SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd.*	-	-	22	
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	54	44	44	
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	40	46	36	

* SCG International Vietnam Co., Ltd เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็น บริษัทร่วมของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด(มหาชน) ระหว่างปี 2567 และเปลี่ยนชื่อเป็น SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd. ระหว่างปี 2568

3. รายการกับบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
	2568	2567	2566	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ	401	423	395	ราคาตลาดเทียบกับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	392	418	391	
ให้บริการ และขายสินทรัพย์แก่กลุ่มกิจการ	841	959	715	ราคาตลาดเทียบกับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด *	-	-	389	
บริษัทไอทีวัน จำกัด	140	157	245	
บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)**	500	478	110	
SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd.***	186	308	-	
บริษัทพาวเวอร์ ซี.อี. จำกัด	345	-	-	

* บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อย เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี 2566

**บริษัทเอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี 2566

***SCG International Vietnam Co., Ltd เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็น บริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ระหว่างปี 2567 และเปลี่ยนชื่อเป็น SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd. ระหว่างปี 2568

4. รายการกับบริษัทอื่นภายนอกกลุ่มที่มีกรรมกรหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน

รายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
	2568	2567	2566	
ซื้อสินค้า และอื่น ๆ จากกลุ่มกิจการ	1,046	410	9,649	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)*	-	-	9,406	
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	991	383	144	
บริษัทซีพีพีซี จำกัด (มหาชน)	-	11	61	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ	224	53	552	ราคาตลาดเทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	224	52	550	
รับดอกเบี้ยจากกลุ่มกิจการ	299	103	796	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	299	103	796	
รับฝากเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)	51	12	39	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	51	12	39	
ให้กลุ่มกิจการกู้ยืมเงิน (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)	10,300	5,244	5,217	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ ตกลงกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	10,300	5,244	5,217	

* บริษัทสตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทอื่นนอกกลุ่มที่มีกรรมกรร่วมกันในปี 2566

หมายเหตุ: รายการระหว่างกันตามตารางได้รวมรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมที่ถือเป็น “บริษัทย่อย” ภายใต้พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ แต่จัดเป็นบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม จำนวน 5 บริษัทแล้ว ได้แก่ 1) PT. Siam Maspion Terminal (“SMT”), 2) บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด (“BST”), 3) บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด (“BSTE”), 4) SCG Plastics (China) Co., Ltd. และ 5) SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทของ SCC ได้ประเมินการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งมีการกำหนดราคาที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด และ/หรือการทำรายการกับบุคคลภายนอก ภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งได้รับการอนุมัติตามนโยบายของบริษัทก่อนทำรายการแล้ว ทั้งนี้บริษัทได้ใช้นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดี เช่นเดียวกับ SCC ซึ่งเป็นไปตามหลักการควบคุมภายในตามข้อ 9.1.1 ในข้างต้น

นโยบายและแนว้มาตรการทำรายการในอนาคต

- 1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยจะมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
- 2) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะที่เป็นราคามาตรฐานชัดเจน มีผู้ซื้อหรือผู้ขายในตลาดหลายราย บริษัทฯ ควรหาข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะราคาและมาตรฐานในตลาด เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 3) ในกรณีที่สินค้าหรือบริการมีลักษณะเฉพาะ หรือมีการสั่งทำตามความต้องการเฉพาะ ทำให้ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาของสินค้าหรือบริการได้ บริษัทฯ ควรแสดงให้เห็นได้ว่า อัตรากำไรขั้นต้นที่บริษัทฯ ได้รับจากรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่แตกต่างจากธุรกรรมกับคู่ค้าอื่น และมีเงื่อนไขหรือข้อตกลงอื่น ๆ ไม่ต่างกัน
- 4) บริษัทฯ อาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มแต่งตั้งขึ้นเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- 5) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี ("**ข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป**") และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว หรือขนาดหรือลักษณะของธุรกรรมไม่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 6) หากบริษัทฯ มีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ที่เข้าข่ายตามหลักเกณฑ์การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฯ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- 7) บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใด ตามแต่กรณี และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และมีมาตรการควบคุมตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้องตรงตามสัญญา นโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมและงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ในระหว่างปี 2568 บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท (ก่อนที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนในเดือนมิถุนายน 2568) ได้เข้าซื้อธุรกิจแห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ และรับรู้ผลกำไรจากการซื้อในราคาต่อรองซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับรู้กำไรดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบกำไรขาดทุนรวม โดย ณ วันที่รายงานมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้เป็นมูลค่าที่ประมาณการอาจมีการปรับปรุงเนื่องจากอยู่ระหว่างประเมินให้แล้วเสร็จ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทอาจมีการปรับปรุงส่วนแบ่งกำไรและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้บริหารและขอให้ทำการแก้ไข



ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท



- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวม แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้บริหารในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

กรวิฑิต น.

(สุรียรัตัน ทองอรุณแสง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4409

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบฐานะการเงินรวม
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 25	2,825,087	3,774,742
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	25	2,182,361	4,805,704
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7, 25	25,065,895	25,790,120
สินค้าคงเหลือ	8	27,713,212	25,665,195
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25	617,662	681,494
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	9, 25	16,194,509	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		74,598,726	60,717,255
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในตราสารทุน	9, 25	30,339,591	509,676
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	29,228,173	65,403,284
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5	706,413	738,803
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5, 25	24,030	42,326
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		76,025	76,025
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	224,495,152	239,282,349
ค่าความนิยม	4, 12	4,921,322	5,508,474
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	12	4,425,063	5,294,695
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	1,338,597	1,315,267
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25	2,472,517	3,809,693
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		298,026,883	321,980,592
รวมสินทรัพย์		372,625,609	382,697,847

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	14, 15, 25	49,785,838	35,585,242
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 25	19,718,374	19,564,458
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 14, 15, 25	5,843,251	2,853,226
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 14, 15, 25	683,654	669,219
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14, 15, 25	29,997,469	10,198,718
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5, 14, 15, 25	34,497,742	32,915,641
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		615,658	568,262
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	657,284	255,178
รวมหนี้สินหมุนเวียน		141,799,270	102,609,944
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	5, 14, 15, 25	45,871,008	51,777,508
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 14, 15, 25	7,761,749	6,619,185
หุ้นกู้	14, 15, 25	19,403,488	49,779,722
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9, 13	3,936,433	867,907
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	3,439,670	3,080,411
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	25	2,784,404	3,046,683
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		83,196,752	115,171,416
รวมหนี้สิน		224,996,022	217,781,360

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบฐานะการเงินรวม
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567
			(พันบาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 15,300 ล้านหุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		153,000,000	153,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 11,445 ล้านหุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		114,453,150	114,453,150
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		6,547,926	6,547,926
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น		(9,332,664)	(9,332,664)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	4,051,692	2,857,536
ยังไม่ได้จัดสรร		34,874,046	34,773,392
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(12,683,397)	3,329,046
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		137,910,753	152,628,386
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18	9,718,834	12,288,101
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		147,629,587	164,916,487
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		372,625,609	382,697,847

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	5	209,312,701	210,298,327
ต้นทุนขาย	5	(204,010,236)	(203,244,744)
กำไรขั้นต้น		5,302,465	7,053,583
ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน			
จากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม	9	7,497,389	-
รายได้อื่น	5, 20, 25	3,452,918	5,047,858
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		16,252,772	12,101,441
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	21	(5,060,144)	(4,791,279)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	(13,756,642)	(12,892,113)
ค่าใช้จ่ายอื่น	19	(2,288,807)	(565,365)
รวมค่าใช้จ่าย		(21,105,593)	(18,248,757)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(4,852,821)	(6,147,316)
ต้นทุนทางการเงิน		(5,979,216)	(5,731,569)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9	13,467,359	1,348,317
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		2,635,322	(10,530,568)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(6,213,926)	(1,118,026)
ขาดทุนสำหรับปี		(3,578,604)	(11,648,594)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		1,459,924	(7,989,620)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18	(5,038,528)	(3,658,974)
		(3,578,604)	(11,648,594)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		0.13	(0.70)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
ขาดทุนสำหรับปี		(3,578,604)	(11,648,594)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(9,842,979)	(1,568,672)
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	25	(131,768)	(2,987,195)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(1,686,784)	(246,785)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	268,438	(17,887)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(11,393,093)	(4,820,539)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	25	(6,066,133)	(178,629)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	16	(212,115)	(260,696)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(90,610)	(301,188)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	1,243,123	85,814
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(5,125,735)	(654,699)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(16,518,828)	(5,475,238)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(20,097,432)	(17,123,832)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(14,717,633)	(13,189,643)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18	(5,379,799)	(3,934,189)
		(20,097,432)	(17,123,832)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ขาดทุนสำหรับปี		(3,578,604)	(11,648,594)
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9	6,213,926	1,118,026
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		13,224,260	11,152,027
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)		1,382,671	(844,297)
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	19	1,051,248	58,683
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		31,971	(12,680)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		346,242	275,694
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		491,582	174,383
ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน จากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม	9	(7,497,389)	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9	(13,467,359)	(1,348,317)
เงินปันผลรับ		(196,300)	(10,152)
ดอกเบี้ยรับ		(200,916)	(220,616)
ต้นทุนทางการเงิน		5,979,216	5,731,569
กำไรจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	20, 25	-	(2,183,149)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่นๆ		616,288	(394,425)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		4,396,836	1,848,152
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		652,942	292,582
สินค้าคงเหลือ		(4,103,229)	4,980,326
สินทรัพย์อื่น		178,750	(59,922)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ		(3,271,537)	5,212,986

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		524,027	(1,765,203)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16	(194,158)	(160,903)
หนี้สินอื่น		50,571	(44,271)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		380,440	(1,970,377)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		1,505,739	5,090,761
จ่ายภาษีเงินได้		(1,551,276)	(1,577,055)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		(45,537)	3,513,706
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา		(36,907)	(15,491)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	9	(47,068)	(2,654,789)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น		4,042,990	3,421,876
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น		(1,641,799)	(6,937,117)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		31,324	141,537
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(7,510,523)	(11,848,696)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(61,106)	(457,764)
เงินสดรับชำระค่านอกจากเงินให้กู้ยืมสุทธิ		-	1,184
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและ			
อัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	25	2,110,000	-
รับเงินปันผล		3,491,576	2,365,771
รับดอกเบี้ย		214,413	195,764
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		592,900	(15,787,725)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		3,509,226	1,629,719
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงินสุทธิ		14,997,803	18,778,194
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิ		1,595,012	(2,297,730)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		111,669	42,329,034
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(3,031,505)	(47,547,174)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(832,359)	(785,403)
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	15	(10,608,148)	-
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ		2,232,472	10,476,921
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(801,965)	(874,195)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น		(6,146,582)	(7,255,598)
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	25	-	2,183,149
กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(1,206,849)	6,159,996
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ			
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(290,169)	56,640
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		3,774,742	9,832,125
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		2,825,087	3,774,742
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการลงทุน ณ วันสิ้นปี			
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์		525,581	352,809
เงินลงทุนค้างจ่าย		76,500	121,836

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
11	สัญญาเช่า
12	ค่าความนิยมนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
13	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)
14	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
15	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
16	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
17	สำรองตามกฎหมาย
18	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
19	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจและการจำแนกรายได้
20	รายได้อื่น
21	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
22	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
23	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
24	ภาษีเงินได้
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
27	การบริหารจัดการส่วนทุน
28	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากฝ่ายบริหารตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) (“เอสซีจีซี”) หรือ (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปทุมวิภาลัย กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทใหญ่คือ บริษัทปทุมวิภาลัย จำกัด (มหาชน) บริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ประกอบธุรกิจด้านเคมีภัณฑ์ รวมถึงผลิตภัณฑ์ บริการ และ โซลูชัน สำหรับ โรงงานอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งออกเป็นสามสายธุรกิจหลัก คือ (1) สายธุรกิจโอเลฟินส์ ประเทศไทย (2) สายธุรกิจไวไวนิล และ (3) สายธุรกิจอื่นๆ

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น	
	โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
	2568	2567
จดทะเบียนในประเทศไทย		
บริษัทไทย โพลีเอททีลีน จำกัด	100	100
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	100
บริษัทโปรเทค เอ๊าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	100
บริษัทเรปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด	100	100
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	100
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100	100
บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	100
บริษัทดับเบิ้ลยู ที อี จำกัด	100	100
บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	100	100

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สัดส่วนการถือหุ้น	
	โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
	2568	2567
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	100	100
บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	100	100
บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	100	100
บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	100	100
บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	100	100
บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	100	100
บริษัทเซนฟาย เวนเจอร์ส จำกัด	100	100
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92	92
บริษัทเอสซีจีซี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	87	87
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82	82
บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด	78	78
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	68	68
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67	67
บริษัทโพลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51	51
บริษัทเคชั่น เพาเวอร์ จำกัด	51	51
บริษัททีมพลาสติก เซอร์คูลาร์ โซลูชันส์ จำกัด	51	51
บริษัททีมพลาสติก เคมิคอล จำกัด	51	51
บริษัททีมพลาสติก อาร์ แอนด์ ดี จำกัด	51	51
จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม		
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	100	100
Chemtech Co., Ltd.	100	100
REPCO NEX (Vietnam) Co., Ltd.	100	100
Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	72	72
TPC Vina Plastic and Chemical Corporation Ltd.	70	70
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	55	55
North Binh Minh Plastics Limited Company	55	55

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สัดส่วนการถือหุ้น	
	โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
	2568	2567
จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์		
SCG Chemicals Trading (Singapore) Pte. Ltd.	100	100
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	100	100
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	100	100
Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.	100	100
จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย		
PT TPC Indo Plastic and Chemicals	100	100
PT Nusantara Polymer Solutions	55	55
PT Berjaya Nawaplastic Indonesia	51	51
จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์		
SENF I Norway AS	100	100
Norner AS	100	100
Norner Research AS	100	100
SCGN AS	100	100
จดทะเบียนในประเทศอิตาลี		
Xplore S.r.l.	100	100
จดทะเบียนในสหรัฐอเมริกา		
Hexagon International, Inc. ⁽¹⁾	-	100
จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร		
SENF I UK Limited	100	100
จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์		
SENF I Swiss GmbH	100	100
จดทะเบียนในประเทศเมียนมา		
Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	80	80

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
	2568	2567
จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา		
Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	60	60
จดทะเบียนในประเทศโปรตุเกส		
Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A.	70	70
จดทะเบียนในประเทศเนเธอร์แลนด์		
Recycling Holding Volendam B.V.	60	60
Kras Investments B.V.	60	60
Krasgroup Vastgoed B.V.	60	60
Kras Gemert B.V.	60	60
Kras Hoek van Holland B.V.	60	60
Kras Polymers B.V.	60	60
Kras Recycling B.V.	60	60
จดทะเบียนในประเทศฮ่องกง		
Kras Asia Ltd.	60	60
จดทะเบียนในประเทศเบลเยียม		
Kras Belgium B.V.	60	60
จดทะเบียนในประเทศคอซอวอ		
REKS L.L.C. ^(*)	45	45
จดทะเบียนในประเทศญี่ปุ่น		
Teemplas Chemical Japan Company Limited	51	51

^(*) บริษัทมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี 2568 มีดังนี้

⁽¹⁾ กลุ่มบริษัทได้ทำการปิดกิจการ Hexagon International, Inc. เสร็จสิ้น

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (“TFRSs”) ที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (“IFRSs”) (TFRSs จะมีผลบังคับใช้ภายใน 1 ปี นับจากวันที่ถือปฏิบัติของ IFRSs) รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินรวมนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณการประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน - ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติเรื่อง **ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย** ตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 การปรับปรุงดังกล่าวได้แนะนำการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินผลกระทบจากการทำข้อตกลงดังกล่าวต่อหนี้สินและกระแสเงินสด รวมถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ผลกระทบที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (ดูหมายเหตุข้อ 25) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเริ่มเข้าทำข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายในปี 2568

การบริหารจัดการสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

บริษัทใหญ่ยังคงให้การสนับสนุนทางการเงินแก่กลุ่มบริษัทภายใต้การบริหารสภาพคล่องแบบรวมศูนย์ เพื่อให้กลุ่มบริษัทบรรลุความต้องการด้านการเงิน และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศและต่างประเทศหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 131,617 ล้านบาท

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ข) *เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงานการเงินรวม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาหรือผลตอบแทนที่รับจากการจำหน่ายไปจะรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าความนิยมนักวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

(ค) *เงินลงทุนในบริษัทร่วม*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กรณีที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ และถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

(ง) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงถ่วงน้ำหนัก ในกรณีที่สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(จ) **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ก))

(ฉ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคากำหนด โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 40	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20	ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่ายกำหนดโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	3 - 40	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2 - 10	ปี
อื่นๆ	3 - 20	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบระยะเวลารายงาน และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบฐานะการเงิน

(ณ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ฉ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้านับรวม เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าไปยังลูกค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้น ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าและต้นทุนขายสำหรับรายการสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าตามภาระที่ต้องปฏิบัติหรือเมื่อได้ให้บริการ ระดับความก้าวหน้าประเมินโดยใช้วิธีผลผลิตหรือวิธีปัจจัยนำเข้า

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกบันทึกเป็นส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับ โปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะบันทึกเป็นส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่บันทึกส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน ดังกล่าวหรือสิทธิในการแลกหมดยุ่ ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการ โดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้า

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ฎ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมเรื่อง การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง โดยกำหนดให้ยกเว้นการรับรู้และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว ซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(จ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่าบัญชีรวมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่าบัญชีรวม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าบัญชีรวมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่ารับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินแสดงไว้เป็นรายการในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศนั้นออกไป

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(๗) เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น จะวัดมูลค่าโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าบัญชีรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่าบัญชีรวมจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชี จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับรายได้ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน ในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด จำนวนที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันกับกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกโดยทันทีเป็นต้นไป เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหมดอายุ มีการจำหน่าย ยกเลิกหรือมีการใช้สิทธิ หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยจำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการที่เป็นตัวเงิน (Underlying items) จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันกับที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลูกหนี้สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้การค้าที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบียด เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 การซื้อธุรกิจ

ปี 2568

กลุ่มบริษัทมีรายการสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจในปี 2567 ดังนี้

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2568 การประเมินมูลค่าอุตสาหกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจบริษัท ทิมพลาส เคมิคอล จำกัด (“ทิมพลาส”) (ประเทศไทย) โดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงบันทึก การปรับปรุงมูลค่าอุตสาหกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงมูลค่าอุตสาหกรรม ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 97 ล้านบาท ปรับปรุงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท และปรับปรุงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 40 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไข การปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ

ปี 2567

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

บริษัททิมพลาส เคมิคอล จำกัด และบริษัทย่อย ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ในบริษัททิมพลาส เคมิคอล จำกัด (“ทิมพลาส”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลคุณภาพสูงในประเทศไทย การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าเงินลงทุน รวม 400 ล้านบาท โดยแบ่งชำระค่าหุ้นบางส่วนแล้วจำนวนเงิน 323 ล้านบาท และคาดว่าจะชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือ ในปี 2570 โดยค่าหุ้นที่ส่วนที่เหลือพิจารณาจากผลประกอบการระหว่าง ปี 2567 ถึงปี 2569

การลงทุนในทิมพลาสสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทในการขยายผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ที่เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อม (Green polymer) อีกทั้งยังเป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และลดการเกิดขยะพลาสติก รวมทั้งต่อ ยอดองค์ความรู้ทั้งใน ด้านธุรกิจ ด้านเทคโนโลยี และเครือข่ายการประกอบธุรกิจในประเทศไทย นอกจากนี้ ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลคุณภาพสูง

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การประเมินมูลค่าอุตสาหกรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่าในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งอาจมีการ ปรับปรุงมูลค่าอุตสาหกรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และค่าความนิยม เมื่อการประเมินมูลค่า อุตสาหกรรมแล้วเสร็จ

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	308
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	102
สินค้าคงเหลือ	81
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(257)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	15
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(33)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	60
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(29)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	31
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	12
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ	400
เงินสดที่ได้มา	(308)
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ	92

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขาย 108 ล้านบาท และขาดทุนสำหรับงวด 2 ล้านบาท ทั้งนี้ รายได้จากการขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 1,503 ล้านบาท และมีขาดทุนสำหรับงวดเป็นจำนวนเงินรวม 19 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจข้างต้นจำนวน 14 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทแกรนด์ สยาม คอม โพลิต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามเลเทกซ์ตั้งเคราะห์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทเคนกะ เอสซีจีซี แอควานซ์ เมททีเรียลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	จีน	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทพีแผล ประเทศไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทลอนิเมก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
SCGJWD Logistics (Vietnam) Co., Ltd.	เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี เติคบีบียูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไอทีวัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัทพาวเวอร์ ซี.อี. จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทกรร่วมค้าของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2568	2567	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
บริษัทใหญ่			
ค่าอนุญาตให้ใช้สิทธิ	111	122	คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
ดอกเบี้ยจ่าย	2,408	1,300	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ค่าบริการและอื่นๆ	936	1,119	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
บริษัทร่วม			
รายได้จากการขายสินค้า	36,068	40,810	ราคาตลาด
ซื้อ	9,380	11,553	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	4,082	2,735	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	438	360	วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไรที่เทียบเคียงได้
รายได้เงินปันผล	3,292	2,359	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
รายได้จากการขายสินค้า	1,982	1,965	ราคาตลาด
ซื้อ	943	140	ราคาตลาด
ค่าบริการและอื่นๆ	172	194	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	503	261	ราคาตลาด
ค่าบริการขนส่งและอื่นๆ	601	789	ราคาตลาดและราคาตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	196	10	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หมายเหตุ	2568	2567
		(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า			
บริษัทร่วม		3,026	4,436
บริษัทอื่น		665	380
รวม	7	3,691	4,816
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
บริษัทใหญ่		35	34
บริษัทร่วม		447	382
บริษัทอื่น		28	10
รวม		510	426
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			
บริษัทร่วม		24	42
เงินย่ำล่วงหน้าที่ค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์			
ลูกหนี้ระยะยาว เงินประกันผลงาน			
และเงินมัดจำแสดงภายใต้ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น			
บริษัทใหญ่		35	57
บริษัทร่วม		34	40
บริษัทอื่น		16	27
รวม		85	124
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัทร่วม		732	1,010
บริษัทอื่น		353	172
รวม		1,085	1,182

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	2568	2567
		(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
บริษัทใหญ่		261	203
บริษัทร่วม		221	507
บริษัทอื่น		56	129
รวม		538	839
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
บริษัทใหญ่		34,333	32,738
บริษัทร่วม		66	73
บริษัทอื่น		99	105
รวม	15	34,498	32,916

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	32,916	35,218
เพิ่มขึ้น	15,422	21,158
ลดลง	(13,840)	(23,460)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	34,498	32,916
เงินกู้ยืมระยะยาว		
<i>ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน</i>		
บริษัทใหญ่	42,225	42,225
บริษัทอื่น	30	7
รวม	42,255	42,232

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทใหญ่	152	175
บริษัทร่วม	-	2
บริษัทอื่น	504	551
รวม	<u>656</u>	<u>728</u>

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทใหญ่เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักประกัน โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.25 ต่อปี) และเงินกู้ยืมระยะยาวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นในเดือนพฤศจิกายน 2572 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 ต่อปี

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	83	92
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	83
รวม	<u>91</u>	<u>175</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัท จ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,188	2,629
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	637	1,146
รวม	2,825	3,775

7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2568	2567
		(ล้านบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		3,648	4,803
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 1 เดือน		32	12
1 - 3 เดือน		11	1
รวม	5	3,691	4,816
กิจการอื่น			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		10,222	11,428
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 1 เดือน		353	447
1 - 3 เดือน		82	68
มากกว่า 3 - 12 เดือน		32	48
มากกว่า 12 เดือน		25	9
		10,714	12,000
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(22)	(12)
สุทธิ		10,692	11,988
รวม		14,383	16,804

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 90 วัน

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	12	40
เพิ่มขึ้น	10	12
กลับรายการ	-	(21)
ตัดบัญชี	-	(19)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22	12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกัน
ในวงเงินจำนวน 163 ล้านบาท (2567: 185 ล้านบาท)

8 สินค้าคงเหลือ

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	11,910	10,327
สินค้าระหว่างผลิต	1,553	1,564
วัตถุดิบ	8,751	6,706
อะไหล่	5,956	5,936
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	271	280
วัตถุดิบระหว่างทาง	1,817	1,951
รวม	30,258	26,764
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,545)	(1,099)
สุทธิ	27,713	25,665

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย	197,383	200,566
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,460	1,479
การกลับรายการปรับลดมูลค่า	(1,045)	(2,478)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(1,572)	565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ขายไป	162,456	169,728

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
วันที่ 1 มกราคม	65,403	64,314
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	13,467	1,348
ลงทุนเพิ่ม	47	2,655
รายได้เงินปันผล	(3,292)	(2,359)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน	(28,775)	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(15,505)	-
อื่นๆ	(2,117)	(555)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	29,228	65,403

(ก) การเข้าซื้อธุรกิจของบริษัทร่วม

ในเดือนเมษายน 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งภายใต้ PT Chandra Asri Pacific Tbk (“CAP”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในประเทศอินโดนีเซีย ที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.57 ได้เข้าซื้อธุรกิจในประเทศสิงคโปร์ ส่งผลให้ CAP รับรู้ผลกำไรจากการซื้อในราคาต่อรองโดยคิดเป็นสัดส่วนของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 14,581 ล้านบาท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียในงบกำไรขาดทุนรวม การซื้อธุรกิจดังกล่าว CAP มีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้เป็นมูลค่าประมาณการและยังอยู่ระหว่างการเจรจาระหว่างคู่สัญญา ดังนั้น ผลกำไรจากการซื้อในราคาต่อรองอาจมีการปรับปรุงเมื่อการประเมินมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ในขั้นสุดท้ายแล้วเสร็จ ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรที่กลุ่มบริษัทรับรู้ก่อนหน้าและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 (ข) อาจต้องมีการปรับปรุง

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข) การจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ในเดือนมิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทได้ปรับสถานะการลงทุนใน CAP จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยกลุ่มบริษัทได้ลดสัดส่วนคณะกรรมการและผู้บริหาร และอยู่ระหว่างเตรียมการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน CAP จำนวนร้อยละ 10.57 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2569 ส่งผลให้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย โดยวัดมูลค่าเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ซึ่งรับรู้ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนรวมและแสดงรวมในรายการรายได้อื่นภายใต้ส่วนงานอื่น ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 โดยค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องคำนวณจากผลต่างของมูลค่าราคาทุนของเงินลงทุนและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนหลังปรับมูลค่ายุติธรรม

ผลกระทบของข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว ณ วันที่เปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุนแสดงได้ดังนี้

	<i>(ล้านบาท)</i>
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	51,796
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน	(43,982)
ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม	7,814
หัก การจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนของผลสะสมของ	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(317)
ผลกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม	7,497
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,592)
ผลกำไรสุทธิจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทร่วม	2,905

(ค) การจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ในเดือนตุลาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีมติอนุมัติแผนการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย เป็นจำนวนเงิน 297 ล้านบาท

บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

สัดส่วนการถือหุ้น

	โดยตรง/อ้อม	ทุนชำระแล้ว	วิธีการทุน	วิธีส่วนได้เสีย	รายได้เงินปันผล	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
บริษัทกรุงเทพ ซินดิเคตส์ จำกัด ⁽¹⁾	54	54	1,173	12,453	12,194	12,715
บริษัทสยามเทคเนคัลส์เคราท์ จำกัด ⁽¹⁾	50	50	5,789	2,788	4,768	5,319
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	2,571	2,837	3,113
บริษัทเดอะ เอสซีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด	40	40	7,219	2,890	2,812	2,722
บริษัทสยามสแตรีนโมโนเมอร์ จำกัด ⁽¹⁾	50	50	1,189	594	2,126	2,015
บริษัทสยามโพลีเอทรีน จำกัด ⁽¹⁾	50	50	995	493	1,312	1,197
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46	46	64	167	1,057	867
บริษัทสยามโพลีเอททีลิน จำกัด ⁽¹⁾	50	50	4,366	2,183	479	2,385
บริษัทรีเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	42	456	460
A.J. Plast (Vietnam) Company Limited ⁽¹⁾	50	50	1,542	694	414	514
บริษัทสยาม โทเชด โด จำกัด	45	45	406	266	297	322
บริษัทบราสคอม สยาม จำกัด	49	49	550	270	179	191
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	119	119	120
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	87	102	88
PT Chandra Asri Pacific Tbk	-	31	-	62,055	-	32,950
					289	320

บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สัดส่วนการถือหุ้น					
	โดยตรง/อ้อม	ทุนชำระแล้ว	วิธีการลงทุน	วิธีส่วนได้เสีย	รายได้เงินปันผล	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)					
	50	50	-	333	102	125
PT Siam Maspion Terminal ^{(1),(2)}		327	327	-	-	-
บริษัทอื่นๆ		324	116	86	-	-
รวม	30,450	92,409	25,733	29,238	3,292	2,359
หัก ผลขาดทุนจากการค้าค่าสะสม	-	-	-	(10)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	30,450	92,409	25,733	29,228	3,292	2,359

(1) กลุ่มบริษัทจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว

(2) ในปี 2568 กลุ่มบริษัท จัดประเภทเงินลงทุนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	29,228	65,403
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรสำหรับปี	13,467	1,348
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,777)	(548)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>11,690</u>	<u>800</u>

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บริษัทร่วมใน ต่างประเทศ		บริษัทร่วมใน ประเทศไทย		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)			
งบกำไรขาดทุน						
รายได้	74,236	65,733	83,364	96,593	157,600	162,326
กำไรจากการดำเนินงาน	44,083	2,024	1,201	5,930	45,284	7,954
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ^(ม)	43,331	(2,135)	269	4,289	43,600	2,154
หมายเหตุ						
^(ม) รวมรายการต่อไปนี้						
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,253	3,943	2,018	2,015	4,271	5,958
- ดอกเบี้ยจ่าย	2,610	4,666	471	431	3,081	5,097
- ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(1,858)	(507)	461	1,210	(1,397)	703
งบฐานะการเงิน						
สินทรัพย์รวม	3,123	193,532	88,238	91,458	91,361	284,990
หนี้สินรวม	1,504	91,291	36,158	31,171	37,662	122,462
สินทรัพย์สุทธิ	1,619	102,241	52,080	60,287	53,699	162,528
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	170	47,061	2,871	7,348	3,041	54,409
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้						
จากสถาบันการเงิน	766	46,888	20,269	11,936	21,035	58,824

ข้อมูลในตารางเป็นจำนวนที่รวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและไม่ได้แสดงถึงส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัท
ในจำนวนดังกล่าว

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้		รวม
					สำนักงาน สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	15,843	35,267	235,334	968	1,834	69,695	358,941
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	16	18	60	4	10	18	126
เพิ่มขึ้น	804	606	12,747	198	74	1,562	15,991
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(14)	(125)	(1,121)	(190)	(59)	(38)	(1,547)
โอนเข้า (ออก)	(28)	5,930	62,215	28	37	(69,212)	(1,030)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(107)	(387)	(1,303)	(21)	(20)	(76)	(1,914)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	16,514	41,309	307,932	987	1,876	1,949	370,567
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	22	21	44	4	6	-	97
เพิ่มขึ้น	1,686	127	2,399	150	47	4,836	9,245
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(9)	(94)	(1,386)	(120)	(181)	(20)	(1,810)
โอนเข้า (ออก)	1	1,095	206	109	36	(1,400)	47
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(379)	(1,945)	(9,993)	(8)	(16)	(14)	(12,355)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	17,835	40,513	299,202	1,122	1,768	5,351	365,791

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,509	9,762	106,106	428	1,320	37	121,162
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	509	1,348	9,726	167	130	-	11,880
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	-	-	72	-	-	(3)	69
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(92)	(999)	(159)	(58)	-	(1,308)
โอนเข้า	40	3	11	5	5	-	64
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(19)	(127)	(409)	(14)	(14)	-	(583)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,039	10,894	114,507	427	1,383	34	131,284
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	500	1,200	10,687	180	184	-	12,751
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	18	38	359	4	-	17	436
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	(78)	(1,319)	(100)	(181)	(19)	(1,698)
โอนเข้า (ออก)	(5)	(82)	(116)	44	-	-	(159)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(68)	(170)	(1,076)	(2)	(2)	-	(1,318)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,483	11,802	123,042	553	1,384	32	141,296
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	5,867	28,666	192,355	277	447	1,915	229,527
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,608	1,749	1,070	283	46	-	9,756
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	5,792	27,064	175,194	298	346	5,319	214,013
สินทรัพย์สิทธิการใช้	7,560	1,647	966	271	38	-	10,482

ในปี 2568 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,915 ล้านบาท (2567: 2,148 ล้านบาท)

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 98 ล้านบาท (2567: 3,046 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.25 ถึง 6.72 ต่อปี (2567: ร้อยละ 2.25 ถึง 5.89 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 68 ล้านบาท (2567: 276 ล้านบาท) ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สินตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า

สำหรับการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า ประมาณการสำหรับมูลค่าสุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดจากประมาณการและดุลยพินิจของผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทบทวนอายุการใช้ประโยชน์คงเหลือของสินทรัพย์ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน โดยคาดว่าสินทรัพย์ดังกล่าวสามารถให้ประโยชน์ได้เป็นเวลาสูงสุด 40 - 50 ปี นับจากวันที่ก่อสร้างสินทรัพย์เสร็จสิ้นและพร้อมใช้งาน (เดิมสูงสุด 30 ปี) จากการขยายอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ดังกล่าว ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 ลดลงประมาณ 700 ล้านบาท

11 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยค่าเช่ามีกำหนดชำระและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	455	444
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	312	313
- เครื่องจักรและอุปกรณ์	120	125
- ยานพาหนะและอุปกรณ์	146	145
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	292	318
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	9	15
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	120	138

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น			
		ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และค่าธรรมเนียม การใช้สิทธิ์	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า และอื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,794	7,141	511	1,550	9,202
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	369	2	-	-	2
เพิ่มขึ้น	-	89	58	2	149
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(46)	-	-	(46)
โอนเข้า (ออก)	-	648	(393)	62	317
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(243)	(53)	-	(81)	(134)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,920	7,781	176	1,533	9,490
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	(40)	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	43	31	1	75
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(108)	-	-	(108)
โอนเข้า (ออก)	75	84	(107)	6	(17)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(314)	(197)	(2)	55	(144)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,641	7,603	98	1,595	9,296
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ					
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	412	3,560	-	281	3,841
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	368	-	143	511
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(46)	-	-	(46)
โอนออก	-	(76)	-	(1)	(77)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(18)	-	(16)	(34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	412	3,788	-	407	4,195
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	354	-	160	514
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	316	45	-	249	294
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(107)	-	-	(107)
โอนเข้า (ออก)	-	(3)	-	8	5
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8)	(30)	-	-	(30)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	720	4,047	-	824	4,871

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น			
		ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และค่าธรรมเนียม การใช้สิทธิ์	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (ล้านบาท)	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า และอื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	5,508	3,993	176	1,126	5,295
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,921	3,556	98	771	4,425

ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นแสดงไว้ในต้นทุนขาย ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร
ในงบกำไรขาดทุนรวม

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยม ได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของ
กลุ่มบริษัทซึ่งถูกแสดงตามส่วนงาน ดังต่อไปนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สายธุรกิจไวเนล	2,974	3,257
สายธุรกิจอื่นๆ	1,947	2,251
รวม	4,921	5,508

สำหรับหน่วยธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกในประเทศเวียดนาม ซึ่งแสดงในสายธุรกิจไวเนล
กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อขาย
การวัดมูลค่ายุติธรรมจัดประเภทเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 1

สำหรับหน่วยอื่นๆ กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด
ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า ประมาณการ
สำหรับมูลค่าสุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดจากประมาณการ
และดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้
ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ อัตราคิดลดร้อยละ 5.39 ถึง 8.03 (2567: ร้อยละ 5.94 ถึง 8.41)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,339	1,315
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,936)	(868)
สุทธิ	(2,597)	447

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 24) (ล้านบาท)	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี					
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	36	494	-	(2)	528
สินค้าคงเหลือ	95	7	-	-	102
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	109	(6)	-	-	103
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	5	1	-	-	6
ประมาณการหนี้สิน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	566	23	50	(1)	638
หนี้สินตามสัญญาเช่า	866	224	-	(1)	1,089
อื่นๆ	226	349	34	(8)	601
รวม	1,903	1,092	84	(12)	3,067
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี					
เงินลงทุน	(8)	4	-	-	(4)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,582)	(504)	-	1	(2,085)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(333)	62	-	15	(256)
อื่นๆ	(49)	(209)	(18)	1	(275)
รวม	(1,972)	(647)	(18)	17	(2,620)
สุทธิ	(69)	445	66	5	447

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน				ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กำไรหรือ ขาดทุน ขาดทุน (หมายเหตุ 24)	กำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 24)	เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ (ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	528	(85)	-	-	1	444
สินค้าคงเหลือ	102	20	-	-	-	122
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	103	17	-	-	(1)	119
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ประมาณการหนี้สิน	6	242	-	-	-	248
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	638	40	41	-	(1)	718
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,089	266	-	-	(3)	1,352
อื่นๆ	601	67	39	-	(14)	693
รวม	3,067	567	80	-	(18)	3,696
หนี้สินภายใต้การควบคุม						
เงินลงทุน	(4)	(4,594)	1,162	-	-	(3,436)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,085)	(503)	-	(19)	37	(2,570)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(256)	71	-	-	(16)	(201)
อื่นๆ	(275)	168	19	-	2	(86)
รวม	(2,620)	(4,858)	1,181	(19)	23	(6,293)
สุทธิ	447	(4,291)	1,261	(19)	5	(2,597)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	136	35
- สินค้าคงเหลือ	2,200	744
- อื่นๆ	623	391
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	75,095	51,234
รวม	78,054	52,404

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ซึ่งจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ในระหว่างปี 2569 ถึง 2573 (2567: ระหว่างปี 2568 ถึง 2572) โดยส่วนใหญ่จะสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ในระหว่างปี 2571 ถึง 2573

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อย อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นดังนี้

	เงินเบิกเกินบัญชี และ เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	หนี้สินตาม สัญญาเช่า (ล้านบาท)	หุ้นกู้	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	52,247	58,186	6,077	59,964	176,474
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด					
จากการจัดหาเงิน	16,480	(5,218)	(785)	-	10,477
สัญญาเช่า	-	-	2,061	-	2,061
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มา ในบริษัทย่อย	264	-	31	-	295
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(490)	413	(96)	-	(173)
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	1,250	-	14	1,264
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	68,501	54,631	7,288	59,978	190,398
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสด					
จากการจัดหาเงิน	16,593	(2,920)	(832)	(10,608)	2,233
สัญญาเช่า	-	-	1,909	-	1,909
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(810)	16	80	-	(714)
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	(13)	-	31	18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	84,284	51,714	8,445	49,401	193,844

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	2568			2567		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม						
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	276	49,510	49,786	294	35,291	35,585
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	34,498	34,498	-	32,916	32,916
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึง						
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	61	5,782	5,843	68	2,785	2,853
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง						
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	683	683	-	669	669
หุ้นกู้ส่วนที่ถึง						
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	29,997	29,997	-	10,199	10,199
	337	120,470	120,807	362	81,860	82,222
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	70	45,801	45,871	212	51,566	51,778
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,762	7,762	-	6,619	6,619
หุ้นกู้	-	19,404	19,404	-	49,779	49,779
	70	72,967	73,037	212	107,964	108,176
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	407	193,437	193,844	574	189,824	190,398

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 ถึง 7.50 ต่อปี (2567: ร้อยละ 1.85 ถึง 7.50 ต่อปี)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 49,409 ล้านบาท (2567: 60,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2568	2567	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
	(ล้านบาท)		(ร้อยละต่อปี)		
1/2565	30,000	30,000	2.75	4 ปี	1 เมษายน 2569
2/2565 ชุดที่ 1	-	10,200	2.77	3 ปี	8 กันยายน 2568
2/2565 ชุดที่ 2	11,689	11,800	3.25	5 ปี	8 กันยายน 2570
2/2565 ชุดที่ 3	1,800	1,800	3.39	6 ปี	8 กันยายน 2571
2/2565 ชุดที่ 4	4,030	4,100	4.00	10 ปี	8 กันยายน 2575
2/2565 ชุดที่ 5	1,890	2,100	4.14	12 ปี	8 กันยายน 2577
รวม	49,409	60,000			
หัก ค่าใช้จ่ายในการ					
ออกหุ้นกู้	(8)	(22)			
สุทธิ	49,401	59,978			
หัก ส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	(29,997)	(10,199)			
สุทธิ	19,404	49,779			

ในระหว่างปี 2568 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 10,608 ล้านบาท การไถ่ถอนดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2565 ชุดที่ 1 ที่ครบกำหนดไถ่ถอน ซึ่งบริษัทได้ซื้อคืนก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนเงิน 554 ล้านบาท และไถ่ถอนส่วนที่เหลือตามกำหนดเป็นจำนวนเงิน 9,652 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้ทยอยซื้อคืนหุ้นกู้อื่นๆ ก่อนครบกำหนดเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 402 ล้านบาท

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	2,968	2,743
เงินบำเหน็จ	34	35
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	403	270
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์	3,405	3,048
ผลประโยชน์อื่น	35	32
รวม	3,440	3,080

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,048	2,678
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	208	161
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	78	91
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานโอนไปบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(26)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	124	74
การปรับโครงสร้างองค์กรและอื่นๆ	(64)	(25)
	346	275

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	212	261
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	(3)
	205	258
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(194)	(170)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	7
	(194)	(163)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,405	3,048

ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติทางการเงิน	200	239
การปรับปรุงจากประสบการณ์	12	22
รวม	212	261

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2568	2567
		(ร้อยละ)
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	1.60 - 2.31	2.39 - 2.86
- ประเทศเวียดนาม	3.98	2.81
- ประเทศอินโดนีเซีย	6.64 - 7.13	6.71 - 7.24
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.50 - 5.90	1.50 - 7.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.00 - 15.00	2.00 - 9.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำเหน็จ

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 8 - 25 ปี (2567: 10 - 21 ปี)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(162)	(149)
ลดลงร้อยละ 0.5	176	161
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	352	325
ลดลงร้อยละ 1.0	(306)	(283)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(71)	(65)
ลดลงร้อยละ 10.0	73	67

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

17 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัทมาบตาพุด โอลิฟินส์ จำกัด	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45.27%	45.27%
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,754	12,085
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	34,921	36,780
หนี้สินหมุนเวียน	(30,734)	(25,930)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,547)	(10,998)
สินทรัพย์สุทธิ	8,394	11,937
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,800	5,404

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รายได้	66,486	82,962
ขาดทุนสำหรับปี	(8,040)	(5,392)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3)	(9)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(8,043)	(5,401)

ขาดทุนสำหรับปี

- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(4,400)	(2,951)
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,640)	(2,441)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(2)	(5)
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1)	(4)
	(8,043)	(5,401)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัทมาบตาพุด โอลิฟินส์ จำกัด	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(4,136)	(1,572)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(339)	(447)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,477	2,006
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	2	(13)

19 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจและการจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

สายธุรกิจโอลิฟินส์ ประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายโอลิฟินส์ โพลีโอลิฟินส์ สีน้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ และผลิตภัณฑ์ปลายน้ำที่เกี่ยวข้อง เช่น เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์ ฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น

สายธุรกิจไวนิล ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกโพลีไวนิลคลอไรด์ (“พีวีซี”) สีน้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ และผลิตภัณฑ์ปลายน้ำที่เกี่ยวข้อง เช่น เม็ดพลาสติกพีวีซีคอมพาวนด์ ท่อและข้อต่อพีวีซี เป็นต้น และอุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้สำหรับประตุน้ำต่างและรางน้ำฝน

สายธุรกิจอื่นๆ สายธุรกิจโอลิฟินส์ในต่างประเทศ กิจกรรมการลงทุน ธุรกิจซื้อมาขายไป ธุรกิจบริการและโซลูชันสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม ธุรกิจรีไซเคิล และธุรกิจเทคโนโลยี

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์รวม	รายได้จากการขาย		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ⁽¹⁾		ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
งบการเงินรวมเอสซีซี	372,626	209,313	210,298	1,460	(7,990)	13,224	11,152
ส่วนงานธุรกิจ							
สายธุรกิจโอเลฟินส์ประเทศไทย	121,724	133,495	146,023	(4,885)	(2,417)	5,276	5,336
สายธุรกิจไวนิล	26,947	31,902	34,114	2,721	1,978	1,898	1,972
ส่วนงานอื่น	245,245	51,637	37,734	3,638	(7,589)	6,050	3,844

⁽¹⁾ หมายถึง กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

	สายธุรกิจ โอเลฟินส์ ประเทศไทย	สายธุรกิจ ไวนิล	ส่วนงานอื่น (ล้านบาท)	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม เอสซีซี
	2568	2567	2568	2567	2568
ข้อมูลจากฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	28,322	33,911	55,072	(19,960)	74,599
เงินลงทุนในบริษัทรวม	28,179	30,968	518	-	29,228
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62,629	65,881	152,113	(1,619)	224,495
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,594	2,810	37,542	289	44,304
รวมสินทรัพย์	121,724	133,570	245,245	(21,290)	372,626
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย-ส่วนที่หมุนเวียน	48,442	61,659	87,670	(17,208)	120,808
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,541	8,563	9,957	(3,078)	20,991
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย-ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,140	12,871	63,173	(1,162)	73,036
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,432	2,326	6,576	202	10,161
รวมหนี้สิน	67,555	85,419	167,376	(21,246)	224,996
ส่วนของผู้ถือหุ้น	54,169	48,151	77,869	(44)	147,630
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	121,724	133,570	245,245	(21,290)	372,626

บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สายธุรกิจ โอเลฟินส์		สายธุรกิจ ไวนิล	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	งบการเงินรวม	
	ประเทศไทย	2567		2568	2567		2568	เอสซีซี
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)							
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน								
รายได้จากการขาย								
ลูกค้าภายนอก	129,455	141,810	31,902	34,114	47,956	34,374	-	209,313
ระหว่างส่วนงาน	4,040	4,213	-	-	3,681	3,360	(7,721)	-
รวมรายได้จากการขาย	133,495	146,023	31,902	34,114	51,637	37,734	(7,721)	210,298
การจำหน่ายรายได้								
ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง	44,012	47,623	16,177	17,135	4,071	3,424	(347)	63,913
ผลิตภัณฑ์พื้นฐาน	89,483	98,400	15,725	16,979	47,566	34,310	(7,374)	142,674
รวมรายได้จากการขาย	133,495	146,023	31,902	34,114	51,637	37,734	(7,721)	210,298

บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สายธุรกิจ โอเลฟินส์		สายธุรกิจ ไวนิล		ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขาย	(134,844)	(145,713)	(24,421)	(27,425)	(52,825)	(38,064)	8,080	7,958	(204,010)	(203,244)
กำไร (ขาดทุน) ขิ้นต้น	(1,349)	310	7,481	6,689	(1,188)	(330)	359	385	5,303	7,054
รายได้อื่น	1,512	1,360	544	441	14,328	8,812	(5,434)	(5,565)	10,950	5,048
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	163	1,670	8,025	7,130	13,140	8,482	(5,075)	(5,180)	16,253	12,102
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,019)	(5,917)	(3,428)	(3,553)	(13,541)	(10,618)	1,882	1,839	(21,106)	(18,249)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุน	(5,856)	(4,247)	4,597	3,577	(401)	(2,136)	(3,193)	(3,341)	(4,853)	(6,147)
ทางการเงินและภาษีเงินได้	(3,964)	(4,256)	(448)	(495)	(4,746)	(4,360)	3,179	3,379	(5,979)	(5,732)
ต้นทุนทางการเงิน	(9,820)	(8,503)	4,149	3,082	(5,147)	(6,496)	(14)	38	(10,832)	(11,879)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(528)	(67)	(789)	(555)	(4,897)	(496)	-	-	(6,214)	(1,118)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(10,348)	(8,570)	3,360	2,527	(10,044)	(6,992)	(14)	38	(17,046)	(12,997)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของ										
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	47	1,830	152	142	13,268	(624)	-	-	13,467	1,348
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(10,301)	(6,740)	3,512	2,669	3,224	(7,616)	(14)	38	(3,579)	(11,649)

บริษัทเอสซีซี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	สายธุรกิจ โอเลฟินส์		สายธุรกิจ ไวนิล		ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
การแปลงเป็นกำไร (ขาดทุน)										
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(4,885)	(2,417)	2,721	1,978	3,638	(7,589)	(14)	38	1,460	(7,990)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย	(5,416)	(4,323)	791	691	(414)	(27)	-	-	(5,039)	(3,659)
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10,301)	(6,740)	3,512	2,669	3,224	(7,616)	(14)	38	(3,579)	(11,649)
เงินปันผลรับจากบริษัทรวม	2,746	1,802	155	112	391	445	-	-	3,292	2,359
ดอกเบี้ยรับ	1	1	170	143	30	77	-	-	201	221
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,276	5,336	1,898	1,972	6,050	3,844	-	-	13,224	11,152

รายการที่ไม่เป็นตัวแทนอื่น

- ขาดทุนจากการปรับมูลค่า										
สินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	373	(478)	76	50	934	(416)	-	-	1,383	(844)
- ขาดทุนจากการตัดย้อยค่า										
ของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	22	-	13	72	1,012	(3)	-	-	1,047	69

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น และค่าความนิยม รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 911 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ ส่วนใหญ่จากธุรกิจเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลในประเทศคอซอวอ โดยรับรู้อยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวมและแสดงรวมในรายการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานภายใต้ส่วนงานอื่น

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ไทย	101,213	112,358	76,423	79,020
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ⁽¹⁾	33,206	17,693	232	284
จีน	15,474	13,829	-	-
เวียดนาม	14,239	18,411	152,697	165,165
อินโดนีเซีย	13,001	12,196	610	686
เอเชียใต้	8,748	8,209	-	-
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ⁽²⁾	6,664	9,257	-	-
อื่นๆ	16,768	18,345	3,956	5,007
รวม	209,313	210,298	233,918	250,162

⁽¹⁾ ไม่รวมประเทศไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย

⁽²⁾ ไม่รวมประเทศจีน

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัท ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20 รายได้อื่น

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	1,023	352
กำไรจากการวัดมูลค่าชุดเครื่องมือทางการเงิน	656	844
กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อวัตถุดิบ	508	-
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	325	331
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	197	218
กำไรจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,183
กำไรจากการจำหน่ายสินค้าที่ผลิตขึ้นในช่วงการทดสอบสินทรัพย์	-	444
อื่นๆ	744	676
รวม	3,453	5,048

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับค่าสินไหมทดแทนเพิ่มเติมจากการประกันความเสี่ยงภัยเป็นจำนวนเงิน 595 ล้านบาท (2567: 300 ล้านบาท) และจากการประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท (2567: 19 ล้านบาท) จากบริษัทประกันภัย เนื่องจากเหตุการณ์เพลิงไหม้บริเวณถังจัดเก็บสารประกอบไฮโดรคาร์บอน C9+ ของบริษัทย่อย แห่งหนึ่งในปี 2567 และได้แสดงรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

21 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	3,017	2,816
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	868	809
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	166	189
ค่านายหน้า	148	127
ค่าธรรมเนียมทรัพย์สินทางปัญญา	110	133
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	88	82
อื่นๆ	663	635
รวม	5,060	4,791

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

22 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต	5,703	3,929
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	4,412	4,624
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	944	1,066
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	850	898
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าจ้างแรงงานภายนอก	769	940
ค่าใช้จ่ายสำนักงานและค่าสาธารณูปโภค	209	315
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	148	206
ค่าวิจัยและพัฒนา	103	116
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	97	96
อื่นๆ	522	702
รวม	13,757	12,892

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	8,228	8,127
สวัสดิการ และอื่นๆ	2,562	2,858
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	515	525
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	346	302
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	269	110
รวม	11,920	11,922

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	2568	2567
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		1,878	1,547
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		45	16
		1,923	1,563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	13	4,291	(445)
รวม		6,214	1,118
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ		(251)	-
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		(18)	18
การวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน		(1,201)	(34)
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(42)	(52)
รวม		(1,512)	(68)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,635		(10,531)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(13,467)		(1,348)
		<u>(10,832)</u>		<u>(11,879)</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(2,166)	20	(2,376)
ผลกระทบจากความแตกต่างของ อัตราภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		(72)		(7)
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดธรรมของ เงินลงทุนจากการเปลี่ยนสถานะ ของบริษัทร่วม		(4,592)		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(62)		(7)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(307)		(351)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(96)		(20)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		1,268		208
ผลขาดทุนทางภาษี		<u>7,905</u>		<u>4,100</u>
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		1,878		1,547
ภาษียวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		45		16
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		4,291		(445)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		<u>6,214</u>		<u>1,118</u>

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในหลายเขตเศรษฐกิจ (Jurisdictions) ที่ได้มีการประกาศใช้กฎหมายการจัดเก็บภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up tax) ตามการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two Model Rules) เพื่อจัดเก็บภาษีขั้นต่ำ (Global minimum tax) ในอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective tax rate) เป็นรายเขตเศรษฐกิจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ซึ่งมีผลต่อ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี que เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป และ กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ ในอีกหลายเขตเศรษฐกิจที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลต่อ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทสำหรับ รอบระยะเวลาบัญชีประจำปี que เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบในการประเมินผลกระทบของกฎหมายดังกล่าว ซึ่งจากการประเมินผลกระทบตามข้อมูลทางการเงินสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 พบว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการรวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการต่างๆ ซึ่งครอบคลุมถึง (1) การผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ปลายน้ำที่เกี่ยวข้อง (2) การผลิตไฟฟ้า และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม (3) การวิจัยและพัฒนา (4) การบริการทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ (5) การบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (6) การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (7) การปรับปรุงด้านเทคโนโลยี พลังงานและสิ่งแวดล้อม ภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทจะได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากรหลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

25 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม			รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุน					
		หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย					
(ล้านบาท)									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2,825	2,825					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น									
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	2,182	2,182					
ลูกหนี้การค้า	-	-	14,383	14,383					
สินทรัพย์อนุพันธ์	157	-	-	157	-	157	-	157	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย									
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	15,900	-	15,900	-	15,900	-	15,900	
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	30,340	-	30,340	165	30,086	89	30,340	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	24	24					
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	157	46,240	19,414	65,811					
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชี									
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	84,284	84,284					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	13,407	13,407					
เงินค้ำประกันที่คาดว่าจะต้องจ่าย	77	-	-	77	-	-	77	77	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	51,714	51,714	-	51,792	-	51,792	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	8,445	8,445					
หุ้นกู้	-	-	49,401	49,401	-	50,333	-	50,333	
หนี้สินอนุพันธ์	340	-	-	340	-	340	-	340	
รวมหนี้สินทางการเงิน	417	-	207,251	207,668					

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม			รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุน					
			เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย					
(ล้านบาท)									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	3,775	3,775					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น									
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	4,806	4,806					
ลูกหนี้การค้า	-	-	16,804	16,804					
สินทรัพย์อนุพันธ์	244	971	-	1,215	-	1,215	-	1,215	
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	510	-	510	351	-	159	510	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	42	42					
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	244	1,481	25,427	27,152					
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชี									
และเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	68,501	68,501					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	13,033	13,033					
เงินค้ำประกันที่คาดว่าจะต้องจ่าย	77	-	-	77	-	-	77	77	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	54,631	54,631					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	7,288	7,288					
หุ้นกู้	-	-	59,978	59,978	-	60,946	-	60,946	
หนี้สินอนุพันธ์	58	1	-	59	-	59	-	59	
รวมหนี้สินทางการเงิน	135	1	203,431	203,567					

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 1 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง โดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินคำนวณมูลค่ายุติธรรมจากผลต่างของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต โดยอ้างอิงจากเส้นผลอัตราดอกเบี้ย (yield curve) ของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาและอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่สังเกตได้จากตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และเงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แต่ไม่มีการซื้อขายอย่างสม่ำเสมอหรือมีปริมาณการซื้อขายที่จำกัดใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าภายใต้แนวทางเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน (Guideline Public Comparable Method (GPCM)) เป็นหลัก โดยอ้างอิงจากค่ากลางของตัวคูณทางการตลาดที่ได้จากอัตราส่วนเปรียบเทียบมูลค่ากิจการต่อ EBITDA ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีลักษณะใกล้เคียงกับกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด โดยวิธีอ้างอิงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้
- เงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่าย โดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งมีข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ เช่น กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่าย และอัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า ดังต่อไปนี้

- หุ้นกู้ จำนวนจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวนจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมที่เป็นอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในกลุ่มบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและอนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่มีจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(1.3) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะกำหนดวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลา และเงื่อนไขทางการค้า โดยยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาสูงสุดในการจ่ายชำระ และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

(2.1) ข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขายกับสถาบันการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้กระบวนการการจ่ายชำระเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อตกลงนี้ สถาบันการเงินตกลงจะจ่ายชำระเงินที่กลุ่มบริษัทค้างชำระให้แก่ผู้ขายที่เข้าทำข้อตกลง โดยกลุ่มบริษัทจะชำระเงินคืนให้สถาบันการเงินตามวันครบกำหนดชำระที่ตกลงกันได้ ซึ่งข้อตกลงนี้ไม่ได้ขยายกำหนดชำระเงินออกไปอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับกำหนดชำระเงินปกติที่มีกับผู้ขายที่ไม่ได้เข้าทำข้อตกลงนี้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงแสดงจำนวนเงินที่เกิดขึ้นภายใต้ข้อตกลงนี้เป็นเจ้าหนี้การค้า ตามตารางต่อไปนี้

2568

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

แสดงเป็นเจ้าหนี้การค้า	2,579
- จำนวนเงินที่ผู้ขายได้รับการชำระจากสถาบันการเงินแล้ว	2,024

วันครบกำหนดชำระเงิน (วัน)

- เจ้าหนี้การค้าที่เข้าทำข้อตกลง	90
- เจ้าหนี้การค้าที่ไม่ได้เข้าทำข้อตกลง	15 - 90

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(2.2) หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2568					
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	49,786	49,786	-	-	49,786
เงินกู้ยืมระยะสั้น	34,498	34,498	-	-	34,498
เงินกู้ยืมระยะยาว	51,714	5,845	45,873	-	51,718
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,445	989	3,079	7,312	11,380
หุ้นกู้	49,401	30,000	13,489	5,920	49,409
	193,844	121,118	62,441	13,232	196,791
2567					
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	35,585	35,585	-	-	35,585
เงินกู้ยืมระยะสั้น	32,916	32,916	-	-	32,916
เงินกู้ยืมระยะยาว	54,631	2,855	51,761	23	54,639
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,288	930	2,899	6,347	10,176
หุ้นกู้	59,978	10,200	43,600	6,200	60,000
	190,398	82,486	98,260	12,570	193,316

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อการขาย การชำระค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย และรายการรับจ่ายอื่นๆ ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contract) และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross currency swap contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญต่อกำไรหรือขาดทุนจากการมีสินทรัพย์และหนี้สิน (ก่อนตัดรายการ) ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568		2567	
	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอง เวียดนาม (ล้านบาท)	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอง เวียดนาม (ล้านบาท)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	-	-	-	2,880
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,412	868	6,255	649
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,980	-	47,435	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,761)	(492)	(2,975)	(328)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	6,631	376	50,715	3,201
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	13,093	-	3,828	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตรา ดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	-	-	(41,449)	(2,880)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(10,327)	-	(7,654)	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	9,397	376	5,440	321

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2568 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินทุกฉบับที่ทำไว้กับธนาคารในประเทศหลายแห่งที่กำหนดเป็นรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1,271 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 40,851 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับเงินจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 2,110 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในงบกระแสเงินสดรวม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณาให้เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่าและการอ่อนค่า ที่เป็นไปได้ได้อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยการวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ		
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า (ล้านบาท)	การอ่อนค่า (ล้านบาท)
2568			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	(94)	94
ดองเวียดนาม	1	(4)	4
2567			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	(54)	54
ดองเวียดนาม	1	(3)	3

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ส่วนใหญ่จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยง โดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อจัดการความผันผวน ในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืม บางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
หนี้สินทางการเงิน	(93,207)	(80,075)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(93,207)	(80,075)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	280	460
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(92,927)	(79,615)

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจำนวน 280 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่างโดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

กำไรหรือขาดทุน
อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1% อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
(ล้านบาท)

2568

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(932)	932
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3	(3)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(929)	929

2567

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(801)	801
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	5	(5)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(796)	796

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(4) ความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ราคาวัตถุดิบ และสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน ซึ่งกำหนดเป็นรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของสัญญาดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองของการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพ

การกระทบยอดรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแสดงได้ดังนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	114	3,119
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	971	913
จำนวนเงินที่จัดประเภทใหม่ไปยัง		
ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(732)
กำไรหรือขาดทุน		
- จากรายการป้องกันความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนแล้ว	(853)	(985)
- จากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	(250)	-
- จากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	(2,183)
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างปี	18	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	114

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	2,539	2,732
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	2,107	1,989
(ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	250	81
(ง) ภาวะผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	66,831	72,137
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	2,477	1,533
- ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	7,710	6,004
(จ) สัญญาระยะยาวเพื่อจัดหาวัตถุดิบก๊าซเอเทนประมาณ 1 ล้านตันต่อปี ระยะเวลาสัญญา 15 ปี โดยใช้ท่าเรือ ต้นทางจากสหรัฐอเมริกา และสัญญาระยะยาวสำหรับเช่าเหมาเรือขนส่งก๊าซเอเทน (Very Large Ethane Carriers (VLECs)) จำนวน 5 ลำ เพื่อขนส่งก๊าซเอเทนจากสหรัฐอเมริกาไปยังประเทศไทย ระยะเวลาสัญญา 15 ปี		
(ฉ) ภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อสาธารณูปโภคกับบริษัทหลายแห่ง ซึ่งมีระยะเวลาของสัญญา 7 - 21 ปี ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดลงในปี 2575 ด้วยราคาที่คำนวณตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา		

27 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

28 การรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในปีที่ถือปฏิบัติ

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report ของบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวพิมพ์รัตน์ วคินชัย เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวพิมพ์รัตน์ วคินชัย กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	กรรมการ	-ลงนาม-
2. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	-ลงนาม-

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวพิมพ์รัตน์ วคินชัย	Head of Treasury	-ลงนาม-

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 *** แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้

กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ

อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญ

หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและ

ผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 โดยมีได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการ

และผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหาร

ซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือ

การขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *** ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น